



# Ministerie van Transport, Integriteit, Natuur en Ouderenzaken

Rapport inzake overeengekomen specifieke werkzaamheden  
Inclusief follow-up ontvangen vanuit het uitgevoerde hoor- en wederhoor

Onderdeel: Tijdslijn inzake 'Rechttrekking niveau 3'

# Rapport inzake Overeengekomen Specifieke Werkzaamheden

Aan de Minister van Transport, Integriteit, Natuur en Ouderezaken  
Minister Ursell M. Arends  
Door tussenkomst van de heer Marlon Jansen  
L.G. Smith Boulevard 76  
Oranjestad, Aruba

Referentie: 0006/R-0003

Geachte Excellentie,

In ons document 'Proposal agreed-upon procedures' van 22 september 2023 met referentie 0006/P-0003 zijn wij met U overeengekomen om enkele overeengekomen specifieke werkzaamheden uit te voeren die betrekking hebben op de zogenoemde 'Rechtstrekking niveau 3' inzake (ex-) werknemers van de Stichting Algemene Bejaardenzorg Aruba (SABA) en de financiering die nodig is om de personeelskosten van SABA voor het resterende deel van het jaar 2023 te dekken.

U heeft ons geïnformeerd dat U beschikt over een Landsbesluit, gedateerd op 7 juli 2022, wat de wettelijke basis vormt voor uw verzoek aan PKF Financial Services (Aruba) VBA (verder in dit rapport aangeduid als 'PKF') om deze specifiek overeengekomen werkzaamheden uit te voeren.

## 1. Doel van dit rapport inzake overeengekomen specifieke werkzaamheden

Dit rapport is uitsluitend bedoeld voor de Minister van Transport, Integriteit, Natuur en Ouderezaken (in dit rapport tevens aangeduid als de 'Minister van TINO'). Wij geven u toestemming om dit rapport te delen met de leden van de Staten van Aruba. U beiden wordt aangeduid als 'de beoogde gebruikers'. Het rapport dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Op het moment van aangaan van onze opdracht hebben wij van U vernomen dat dit rapport door U zal worden gebruikt ter onderbouwing van een eventueel verzoek voor aanvullende financiering via de Landsbegroting, nodig ter dekking van enig financieel tekort gerelateerd aan de 'Rechtstrekking niveau 3' en de personeelskosten van SABA voor het resterende deel van het jaar 2023.

In dit verband hebben wij van U vernomen dat de betaling inzake de 'Rechtstrekking niveau 3' door Uw Ministerie aan SABA per de datum van dit rapport inzake overeengekomen specifieke werkzaamheden inmiddels heeft plaatsgevonden. Van SABA hebben wij vernomen dat kort na ontvangst van deze betaling de betaling aan de rechthebbende werknemers heeft plaatsgevonden.

## 2. Verantwoordelijkheid van de opdrachtgever en de beoogde gebruikers

De Minister van TINO, zijnde de opdrachtgever, heeft erkend dat de overeengekomen specifieke werkzaamheden geschikt zijn voor het doel van de opdracht. De opdrachtgever, U, is verantwoordelijk voor de aanlevering van de informatie die wij hebben gebruikt voor de uitvoering van de overeengekomen specifieke werkzaamheden. In dit kader hebben wij eveneens, met Uw instemming, informatie opgevraagd bij en ontvangen van andere partijen, waaronder SABA en CBOS.

Van de opdrachtgever en de beoogde gebruiker(s) wordt verwacht dat zij een eigen afweging maken van de overeengekomen specifieke werkzaamheden en bevindingen die door ons zijn gerapporteerd en hun eigen conclusies trekken uit de door ons uitgevoerde werkzaamheden.

### 3. Onze verantwoordelijkheden

Een opdracht tot het verrichten van overeengekomen specifieke werkzaamheden houdt in dat wij de specifieke werkzaamheden uitvoeren die zijn overeengekomen met de opdrachtgever en de bevindingen rapporteren, die de feitelijke uitkomsten zijn van de uitgevoerde overeengekomen specifieke werkzaamheden.

Wij doen geen uitspraken over de geschiktheid van de overeengekomen specifieke werkzaamheden.

Wij hebben de overeengekomen specifieke werkzaamheden uitgevoerd volgens de 'International Standard on Related Services (ISRS) 4400 (Revised), 'Agreed-Upon Procedures Engagements'.

Deze opdracht tot het verrichten van overeengekomen specifieke werkzaamheden is geen assurance-opdracht. Derhalve brengen wij geen oordeel of assurance-conclusie tot uitdrukking.

Indien wij aanvullende werkzaamheden hadden verricht, zouden mogelijk andere aangelegenheden onder onze aandacht zijn gekomen die gerapporteerd zouden zijn.

#### *Beroepsethiek en kwaliteitsmanagement*

Wij hebben de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA) nageleefd. In het kader van deze opdracht zijn er geen onafhankelijkheidsvoorschriften die wij moeten naleven.

Wij passen de 'International Standard on Quality Management 1 (ISQM 1) toe. Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

### 4. De specifiek overeengekomen werkzaamheden

Wij zijn met U de volgende specifieke werkzaamheden overeengekomen:

- 1 Het rapporteren van een tijdslijn bestaande uit feitelijke bevindingen opgedaan uit door PKF gehouden interviews met diverse relevante personen en instanties en uit het inspecteren van relevante documentatie.
- 2 Specifiek omschreven, overeengekomen werkzaamheden:
  - a. Het aansluiten van de ontvangen bedragen, verantwoord in de jaarrekeningen van SABA voor de jaren 2012 tot en met 2022 met de bedragen zoals ontvangen op de bankrekening(en) van SABA en met de bedragen zoals vermeld in het door U verstrekte, volgens U door Directie Financiën opgestelde, Excel-bestand '20230721\_Verrichte betalingen aan SABA 2009-2023'.
  - b. Het onderscheiden en identificeren van de verantwoording in de administratie door SABA van 'additional public funds' die zijn ontvangen gedurende de jaren 2012 tot en met 2022. U definieert 'additional public funds' als de bedragen die door de Arubaanse overheid voor specifieke/incidentele doeleinden zijn toegekend, boven op de reguliere subsidies. In het Excel-bestand '20230721\_Verrichte betalingen aan SABA 2009-2023' zijn deze 'additional public funds' aangeduid als 'mutaties'.
  - c. Het, gebaseerd op de bedragen aangeven als ontvangsten op de bankrekening(en) van SABA, identificeren van ontvangsten, niet zijnde subsidies verstrekt door de Arubaanse overheid voor de jaren 2012 tot en met 2022.
  - d. Het, gebaseerd op de verstrekte informatie, opstellen van een gedetailleerde beschrijving van de allocatie door SABA van de bedragen die zijn ontvangen van de Arubaanse overheid.
  - e. Met betrekking tot de 'Vrijwillige Uitdiensttreding (VU) regeling' het ontvangen van de volgende informatie en het aansluiten daarvan op de informatie opgenomen in de administratie van SABA:
    - lijst van (ex-) werknemers die in aanmerking komen om de VU-uitkering te ontvangen;
    - lijst van werknemers die in dienst zijn per 31 augustus 2023;
    - lijst van gereserveerde bedragen per werknemer in dienst per 31 augustus 2023;
    - lijst van gedane betalingen per (ex-) werknemer met betrekking tot 31 augustus 2023.

- f. Het, gebaseerd op de verstrekte informatie, opstellen van een overzicht van het gemiddelde aantal bedden dat in gebruik is binnen SABA gedurende de jaren 2016 tot en met 2022, onderverdeeld naar zorgzwaarte conform de door DVG gedefinieerde richtlijnen, alsmede de prijs per bed die gedurende deze jaren in rekening is gebracht.
- g. Het, gebaseerd op de informatie opgenomen in de jaarrekeningen van 2012 tot en met 2022 en de personeels-/salarisadministratie van SABA, opstellen van een gedetailleerd overzicht van de jaarlijks gerapporteerde personeelskosten, het aantal werknemers, en de verdeling van salarissen.

Dit rapport inzake overeengekomen specifieke werkzaamheden beschrijft de uitkomsten van de overeengekomen specifieke werkzaamheden zoals hierboven zijn vermeld onder 1 en biedt een tijdslijn bestaande uit feitelijke bevindingen inzake het thema 'Rechtstrekking niveau 3' inzake de (ex) werknemers van SABA.

## 5. Hoor- en wederhoor

Als onderdeel van onze opdracht hebben wij de door ons, op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden opgestelde, concept-rapporten inzake overeengekomen specifieke werkzaamheden op 19 juni 2024 middels e-mail aangeboden aan de partijen die hebben deelgenomen aan het onderzoek en die aan ons informatie in schriftelijke vorm hebben verstrekt die door ons in het onderzoek is gebruikt. Daarbij is door ons aan iedere partij verzocht om op uiterlijk 4 juli 2024 hun reactie/input met ons te delen. Tevens is in deze e-mail door ons aan de partijen medegedeeld dat de ontvangen reacties/input door ons worden verwerkt in de definitieve rapporten.

Van een aantal partijen is in de periode tot en met 4 juli 2024 een reactie/input op de concept-rapporten ontvangen. Aan de partijen waarvan geen reactie/input is ontvangen is vervolgens op 11 juli 2024 verzocht om uiterlijk op 17 juli 2024 een reactie/input te verstrekken, aangevuld met de opmerking dat als er op die datum geen reactie/input is ontvangen, er door ons overgegaan zal worden tot het afronden van de finale versie van deze rapporten.

Dit concept-rapport is voor het bieden van een reactie/input verstrekt aan het Ministerie van Transport, Integriteit, Natuur en Ouderenzaken (verder in dit rapport aangeduid als 'Ministerie van TINO', het CBOS, Directie Financiën en de Raad van Toezicht, Directeur, voormalige Directeur en Financieel Administrateur van SABA. Met uitzondering van Directie Financiën is een reactie/input ontvangen, die voor zover door ons relevant geacht, in het definitieve rapport is verwerkt.

Alvorens dit rapport definitief is uitgebracht, is het finale concept waarin de hiervoor vermelde van diverse partijen ontvangen reacties/input is verwerkt, voor een laatste maal voorgelegd aan deze partijen. Daarop is alleen van SABA een aanvullende reactie/input ontvangen en zijn op basis daarvan, waar nodig geacht, aanpassingen doorgevoerd, waarna het rapport is gefinaliseerd.

## 6. Samenvatting

In het navolgende wordt een samenvatting gegeven van de bevindingen die zijn opgedaan uit de uitgevoerde overeengekomen specifieke werkzaamheden ten aanzien van het rapporteren van een tijdslijn over het thema 'Rechtstrekking niveau 3' inzake de (ex) werknemers van SABA bestaande uit feitelijke bevindingen opgedaan uit gehouden interviews met diverse relevante personen en instanties en uit het inspecteren van relevante documentatie (zoals brieven, gespreksverslagen, memo's, e-mails) die wij hebben ontvangen van SABA, CBOS en het Ministerie van TINO. Het Ministerie van TINO heeft ons geïnformeerd dat het de aan ons overhandigde informatie heeft ontvangen van Directie Financiën. Inzake de overdracht van informatie, hebben wij e-mails tussen het Ministerie van TINO en Directie Financiën waargenomen, gedateerd op 20 juli 2023 en 29 augustus 2023.

CBOS heeft de informatie met ons gedeeld op grond van de reactie van de Minister van Financiën d.d. 29 november 2023 gericht aan, onder andere CBOS, handgeschreven op de brief van de Minister van TINO d.d. 28 november 2023 gericht aan de Minister van Financiën.

**Het lezen van deze samenvatting is geen vervanging voor het lezen van het volledige rapport. Voor een gedetailleerde weergave van onze feitelijke bevindingen verwijzen wij naar paragraaf 7 van dit rapport.**

De tekst van deze tijdslijn is gebaseerd op de inhoud van de gehouden interviews en gebruikte documentatie maar is niet altijd een letterlijke weergave daarvan. Voor zover de tekst niet letterlijk is overgenomen uit de interviews en de gebruikte documentatie, is getracht om in de gehanteerde bewoording de strekking en de inhoud van deze interviews en gebruikte documentatie weer te geven. De tekst betreft geen interpretatie, conclusie of mening van PKF.

De tijdslijn bevat alleen de elementen die relevant zijn geacht voor het thema 'Rechtstrekking niveau 3' inzake de (ex) werknemers van SABA (afgekort als 'RT'). Andere in de ontvangen informatie opgenomen elementen die geen directe betrekking hebben op en die niet relevant zijn geacht voor dit thema, zijn niet vermeld in de tijdslijn.

In deze samenvatting en in de weergave van onze feitelijke bevindingen, opgenomen in paragraaf 7 van dit rapport, hanteren wij een aantal afkortingen. De betekenis van deze afkortingen is opgenomen in het navolgende overzicht, als ook in **Bijlage 1**, gevoegd bij dit rapport.

<b>Lijst met afkortingen</b>	
<b>Afkorting</b>	<b>Volledige benaming</b>
ABV	Arubaanse Bond van werknemers in Verplegende instellingen
BW	Burgerlijk Wetboek
CBOS	Coördinatiebureau Overheidssubsidies
DirFin	Directie Financien
DPO	Directie Personeel en Organisatie
DRH	Directie Recurso Humano
DSZ	Directie Sociale Zaken
DWJZ	Directie Wetgeving en Juridische Zaken
Land	Land Aruba
LB	Landsbesluit
LV	Landsverordening
MB	Ministeriele Beschikking
MinFin	Minister van Financien en Overheidsorganisatie
MinFin	Minister van Financien, Economische Zaken en Cultuur
MinFin	Minister van Financien en Cultuur
PvE	Programma van Eisen
RT	Rechtstrekking niveau 3
RvT	Raad van Toezicht
SABA	Stichting Algemene Bejaardenzorg Aruba
SEPPA	Sindicato Empleado Publico y Privado di Aruba
SZ	Sociale Zaken
TVS	Toerisme, Volksgezondheid en Sport
UO AZV	Uitvoeringsorgaan Algemene Ziektekosten Verzekering
VOS	Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport

De tijdslijn over de RT beslaat een periode die loopt van het jaar 2004 tot en met 2023.

<b>Jaar</b>	<b>Beschrijving</b>
2004	<p>In juni 2004 stelt SABA een nota op met als doel het doen van een voorstel voor aanpassing van de carrièrelijnen van haar werknemers, vastgelegd in een rangenstelsel voor verzorgend en verplegend personeel. Deze nota bevat onder meer een voorstel voor een concrete oplossing voor de problematiek van het behalen van een EPI-diploma 'Verzorging nivo-3', bestaande uit het creëren van een hoger niveau van instroom en een hoger niveau van maximaal schaalbereik, zijnde schaal 4 als instroom en schaal 7 als uitloop.</p> <p>In oktober van datzelfde jaar geeft DSZ aan dat het zorgpakket van SABA aan het veranderen is. SABA zou, naast ouderen ook andere bewoners verzorgen, waaronder zwaar gehandicapten en bedlegerige patiënten uit het ziekenhuis. Er is sprake van discrepanties en knelpunten in onder meer het opleidingsniveau en de salarissen van medewerkers. DSZ verzoekt om het instellen van een commissie die deze problematiek moet bestuderen en moet komen tot een voorstel voor de aanpassing van de carrièrelijnen van ziekenverzoekers bij SABA.</p>
2005	Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.
2006	Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.
2007	DPO verstrekt in november 2007 een advies aan de ministers waarin het aangeeft dat het van belang is om in kaart te brengen wat de maximale hoogte is van de subsidiabele personeelskosten per functie. DPO vindt het raadzaam om integraal de functies van SABA te herwaarderen. In dezelfde maand gaat de Ministerraad akkoord met dit voorstel van DPO.
2008	Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.

Jaar	Beschrijving
2009	In februari 2009 informeert de Minister van Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur SABA dat voor het begrotingsjaar 2008 Afl. 250,000 is opgenomen inzake de RT en wordt SABA verzocht om voor de afhandeling daarvan de nodige onderliggende stukken spoedig te overleggen.
2010	Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.
2011	Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.
2012	Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.
2013	Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.
2014	<p>SABA stuurt in oktober 2014 een brief met berekeningen van de kosten RT aan de Minister van VOS die uitkomen op een bedrag van Afl. 1,190,305.</p> <p>De Minister verhoogt daarop in november de begroting van zijn Ministerie met Afl. 1.2 miljoen, waarbij wordt aangegeven dat deze verhoging dient ter dekking van de salariskosten als gevolg van herwaardering en bevorderingen met terugwerkende kracht.</p> <p>In december van datzelfde jaar verzoekt de Minister van VOS SABA om een brief over de RT, waarop de Directeur van SABA naar, onder andere, de brief van oktober 2014 met de berekeningen van de kosten RT verwijst. Deze brief met bijlagen zou volgens de Directeur van SABA ook naar DirFin en DRH zijn gestuurd.</p>
2015	De Minister van VOS informeert SABA in februari 2015 niet te kunnen voldoen aan het verzoek van SABA over het inschalen in schaal 6 van 33 verzorgenden die in het bezit zijn van een EPI diploma 'Verzorging nivo-3'. Dit zou gebaseerd zijn op een advies van DPO en een besluit dat is genomen door de Ministerraad in 2004. SABA reageert schriftelijk richting de Minister dit niet te accepteren. Volgens SABA zou er geen MB zijn, maar zou de Minister wel akkoord zijn gegaan met de RT.
2016	<p>In maart 2016 vinden besprekingen plaats en wordt informatie uitgewisseld tussen SABA, DVG, DRH, DirFin en CBOS over het inschalen van het personeel van SABA, waarbij door SABA berekeningen van de RT worden aangeleverd.</p> <p>Middels brief op 8 augustus 2016 ontvangt een werknemer van SABA een brief van de Minister van VOS waarin de inschaling in schaal 6 m.i.v. 1 april 2011 wordt toegekend. Dit zou de toekenning van uitbetaling van RT voor deze werknemer betreffen.</p> <p>In november 2016 reageert de Directeur van SABA schriftelijk richting de Minister van VOS op het ontvangen concept-LB over 2017 waarin geen rekening is gehouden met een aantal aangevraagde componenten, waaronder de RT. Over de RT informeert de Directeur van SABA de Minister van VOS in zijn schrijven dat deze tot en met 2015 Afl. 2,224,914, voor 2016 Afl. 252,157, voor 2017 Afl. 257,000 en voor 2018 tot en met 2026 Afl. 2,559,067 bedraagt. De Directeur meldt dat als deze bedragen en de bedragen benodigd voor een aantal andere in de brief genoemde niet RT-gerelateerde componenten, worden betaald uit de toegekende subsidie zoals opgenomen in het concept-LB, het resterende bedrag onvoldoende zal zijn om aan de salaris- en facilitair ondersteunende diensten te voldoen. De Directeur verzoekt de Minister van VOS om overleg hierover.</p>
2017-1	<p>Het concept-LB over 2017 volgt op de gedurende 2016 door de Arubaanse overheid onder aanvoering van de MinFin opgestarte uitrol van een nieuw subsidiebeleid dat per 1 januari 2017 van kracht zal zijn, het zogenoemde 'output-subsidiestelsel'. Dit houdt in dat er aan een instelling jaarlijks subsidie wordt verleend voor een totaalbedrag, de algemene subsidie, die wordt toegekend bij LB, en waarbij, in tegenstelling tot de jaren tot en met 2016, personeel, exploitatie en projecten niet meer afzonderlijk gefinancierd worden.</p> <p>Tot en met 2016 diende SABA maandelijks bij DirFin een declaratie in voor de personeelskosten van de betreffende maand, welke personeelskosten overeen dienden te komen met hetgeen was toegestaan volgens de 'Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991'. Na controle door DirFin en voor zover de kosten binnen het door Land Aruba begrote bedrag van de subsidie vielen, werd de maandelijks declaratie uitbetaald aan SABA. Exploitatiekosten werden door DirFin tot en met 2016 aan SABA maandelijks voor 1/12<sup>e</sup> van 90% van het voor exploitatiekosten begrote bedrag uitbetaald.</p> <p>SABA wordt in oktober 2016 middels brief door DirFin geïnformeerd dat per 1 januari 2017 het nieuwe subsidiebeleid wordt toegepast wat inhoudt dat SABA de nodige reserveringen dient te verrichten gedurende het dienstjaar om zorg te dragen voor de zogenoemde 'extra betalingen' zoals voorjaarspremie, vakantie-uitkering, reparatiepremie, gelijk bedrag, kerstbonus, periodieke verhogingen en bevorderingen.</p> <p>Als onderdeel van de invoering van het 'output-subsidiestelsel' verzoekt de MinFin de gesubsidieerde instellingen middels brief in augustus 2017 via Fundeco om vrijwillig de 'Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991' in te trekken. Deze instellingen zullen het 'ownership' krijgen over hun personeelsbeheer, waarbij voorheen een rol voor DRH was weggelegd. Het huidige personeel van de instelling zal zijn rechten behouden en voor nieuw aan te trekken personeel zal gelden dat een arbeidsovereenkomst volgens het BW wordt afgesloten tussen instelling en werknemer. Van de Directeur van SABA hebben wij begrepen dat SABA de genoemde richtlijn nooit heeft ingetrokken. Ook hebben wij begrepen dat tot aan de datum van dit rapport de 'Subsidieverordening 1991' niet is gewijzigd en niet is ingetrokken.</p>

Jaar	Beschrijving
2017-2	<p>Het LB 2017 is gedateerd op 13 januari 2017 en geeft over de RT aan dat indien er gedurende 2017 een positieve beslissing vanuit de overheid komt m.b.t. het uitbetalen van de bezoldiging van de groep verzorgenden er geëvalueerd zal worden of er voldoende geldmiddelen beschikbaar zijn op de 2017 begroting van SABA. Als dit niet het geval is, zal de aanvraag voor de (resterende) benodigde gelden via een suppletoire begroting plaatsvinden.</p> <p>In maart 2017 adviseert DRH de Minister van VOS over de RT om de maximale waardering van de functie 'Verzorgende' vast te stellen op schaal 7, in te voeren per 1 januari 2008 en om het concept-rangstelsel voor verzorgenden goed te keuren, verwijzende naar het besluit genomen in de vergadering van de Ministerraad van 13 november 2007. Dit advies wordt door de Minister van VOS aan de Ministerraad voorgelegd, die verzoekt om een nader advies van DirFin over de budgettaire gevolgen van deze inpassing. DirFin verwijst dit verzoek om advies voor beleidsevaluatie en financiële toetsing door naar DVG.</p> <p>In zijn brief van 20 juni 2017 schat DVG dat de RT voor de periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2017 uit zal komen op Afl. 3 miljoen en geeft deze aan dat voor een precieze berekening een uitgebreid en intensief onderzoek moet plaatsvinden.</p> <p>DVG wijst ook op de impact van de toename van de personeelskosten van SABA voor subsidies van toekomstige jaren. Op diezelfde dag stelt de Minister van VOS de Ministerraad voor om het belang van een duidelijke beslissing met uitvoerende stappen inzake de RT te erkennen en vast te leggen, in te stemmen met het advies van DRH over de inpassing, ruimte in de begroting 2018 van Land Aruba voor de inpassing per persoon te reserveren, opdracht aan DRH te geven om per persoon een berekening te maken van het carrièreverloop en de exacte uitbetaling per persoon, opdracht te geven aan DirFin om aan de hand van de berekeningen van DRH de exacte uitbetaling per persoon te berekenen, de gereserveerde begroting te beheren en uit te betalen aan de betreffende personen en in te stemmen met de uitvoering en afronding van de regeling in het jaar 2018. De Ministerraad stemt hier op 23 juni 2017 mee in en stelt voor om de kosten van de component 'terugwerkende kracht' ten laste te laten komen van de begrotingen over de jaren 2018, 2019 en 2020.</p> <p>Middels brief van 17 augustus 2017 van DirFin aan de Directeur SZ geeft DirFin onder meer uitleg over de wijziging in het subsidiebedrag voor SABA vóór en na de invoering van de outputgerichte subsidieverstrekking. Daarbij stelt DirFin onder andere dat de salarissubsidie voor SABA in 2016 een onderschrijding van rond Afl. 1.5 miljoen van het begrote bedrag was wat volgens DirFin het gevolg is van het feit dat in de begroting van deze salarissubsidie rekening was gehouden met een buffer voor de uitbetaling van RT. Per saldo is volgens DirFin in 2016 Afl. 1.3 miljoen niet gerealiseerd door het niet tijdig afronden van het formele traject. DirFin stelt verder in deze brief dat de raming van de algemene subsidie voor 2017 gelijk is aan het totaal begrote bedrag aan salaris- en exploitatiesubsidie voor 2016. Vanaf januari 2017 zou SABA volgens DirFin ten opzichte van de realisatie over 2016 ruim Afl. 1.3 miljoen meer aan subsidie ontvangen.</p> <p>Volgend op het besluit van de Ministerraad van 23 juni 2017 ontvangt de Minister van VOS een brief van DirFin, gedateerd 8 september 2017, waarin deze aangeeft dat er in de begroting over 2014 Afl. 1.2 miljoen is opgenomen voor de RT over de periode van 1 maart 2007 tot en met 31 december 2015, welk bedrag in de begroting van 2015 is aangevuld met additioneel Afl. 500,000 als voorziening voor indienstnemeningen, gratificaties en kindertoeelage. Volgens DirFin heeft de raming voor SABA in 2014/2015 Afl. 2.2 miljoen aanvulling gekregen die tot en met 2016 niet zou zijn gerealiseerd. Voorts meldt DirFin in zijn brief dat vanaf 2017 als gevolg van de omslag naar het 'output-subsidiestelsel' er sprake is van één (1) begrotingspost 'algemene subsidie', vastgelegd in een LB. Het bedrag van deze 'algemene subsidie' is volgens DirFin gelijk aan de som van de raming begroting 2016 salarissubsidie en de raming begroting 2016 exploitatiesubsidie, zijnde in totaal ongeveer Afl. 22.5 miljoen, welk bedrag SABA in 2017 ontvangt en wat bestemd is voor de items die in het LB zijn genoemd.</p> <p>In zijn brief van 8 september 2017 meldt DirFin dat zij via extrapolatie op een ander bedrag dan DVG voor RT uitkomt: in plaats van Afl. 3 miljoen schat DirFin het bedrag op Afl. 2 miljoen voor een periode van tien (10) jaren voor 47 (ex-)werknemers van SABA. DirFin stelt dat het aan DVG en DRH, eventueel in samenwerking met DirFin, is om tot een precieze kostenraming te komen. Vervolgens doet DirFin in deze brief twee voorstellen die erop neerkomen dat de huidige Afl. 22.5 miljoen aan algemene subsidie niet gewijzigd wordt aangezien de gelden bestemd voor RT al sinds de suppletoire begroting van 2014 zouden zijn geraamd. Andere projecten die zijn inbegrepen in de Afl. 22.5 miljoen en die in het LB 2017 zijn genoemd, zouden dan uitgesteld moeten worden.</p>
2018	<p>Tijdens overleg over het opstellen van het LB 2018 tussen SABA, DVG, CBOS en het Ministerie van TVS wordt als alternatief aangegeven om de RT in de begroting voor het jaar 2019 te vermelden, waarover SABA aangeeft dat dit mogelijk tot onrust onder het personeel van SABA gaat leiden. Hiertoe schrijft de Directeur van SABA middels een brief aan de Minister van TVS dat er in de conceptbegroting voor het jaar 2018 van Land Aruba geen rekening met de RT is gehouden zoals was opgenomen in het besluit van de Ministerraad van 23 juni 2017. In deze brief geeft de Directeur van SABA aan dat het personeel van SABA en de vakbonden echter wel een loonsverhoging en een gedeeltelijke betaling met terugwerkende kracht van de RT verwachten in 2018. De Directeur van SABA vraagt aan de Minister van TVS of SABA in 2018 op de genoemde extra gelden kan rekenen.</p> <p>De Minister van TVS vraagt in april 2018 DirFin om advies, waarbij DirFin naar zijn advies van 8 september 2017 verwijst.</p> <p>Op 25 juni 2018 stuurt de Directeur van SABA een uitgebreide brief met bijlagen naar de Minister van TVS waarin de achtergrond van de RT-discussie wordt beschreven.</p> <p>Met de brief van 2 oktober 2018 reageert DirFin richting de Minister van TVS op deze brief van de Directeur van SABA en stelt DirFin dat SABA voldoende subsidie zou hebben ontvangen en over voldoende middelen zou beschikken om de RT te kunnen dragen. DirFin adviseert de Minister van TVS om een onderzoek te laten uitvoeren naar de afrekeningen van SABA over de jaren 2014 – 2017 als ook om advies bij DWJZ in te winnen tot welke mate het creëren van overschotten (reserves of buffers) is toegestaan en of er voorwaarden zijn ten aanzien van het gebruiken van overschotten. De Subsidieverordening 1991 zou dit volgens DirFin niet toestaan. Ook hierover adviseert DirFin de Minister van TVS om advies in te winnen bij DWJZ en indien nodig of wenselijk de Subsidieverordening 1991 te doen aanpassen. Tenslotte adviseert DirFin aan de Minister van TVS om overleg aan te</p>



Jaar	Beschrijving
2018 (vervolg)	<p>gaan met DVG, DRH, SZ, CBOS en Financiën om onder meer de RT te bespreken, waarbij DVG als trekker zou kunnen fungeren. De Minister van TVS heeft aan dit laatste advies in 2019 opvolging gegeven.</p> <p>In een bespreking tussen SABA en DVG op 6 november 2018 komen beide onder andere overeen dat SABA de berekening van de RT met terugwerkende kracht voor de 33 nog actieve werknemers zal uitvoeren en dat DVG zal nagaan of er daadwerkelijk 46 werknemers (waarvan er 33 nog in dienst zijn bij SABA, 13 uitdienst of gepensioneerd zijn) recht hebben op de RT. Als dat zo is dan zou volgens het verslag van deze bespreking, de Minister van TVS middelen beschikbaar moeten stellen waarvoor een additionele post in het LB 2019 opgenomen moeten worden.</p> <p>In december 2018 stuurt de Directeur van SABA een brief aan de Minister van TVS waarin hij aangeeft nog geen reactie te hebben ontvangen op zijn brief van 25 juni 2018. Hij meldt dat, mocht een inhoudelijke reactie uitblijven, SABA in de positie komt om geen andere keuze te hebben dan het inwinnen van advies over eventueel te nemen juridische stappen. De Minister van TVS stuurt deze brief door naar de MinFin en stelt dat volgens afspraak tussen beide ministers alsdan de bestemming van de middelen die nog op de begroting 2018 onder de post 'investerings' staan, ten volle kan worden gebruikt voor de gedeeltelijke uitbetaling van de RT van de werknemers van SABA die daarvoor in aanmerking komen.</p> <p>Het LB 2018 voor SABA is gedateerd op 13 september 2018 en toont een algemene subsidie voor dat jaar van Afl. 22.5 miljoen, gelijk aan de algemene subsidie voor 2017. In het LB 2018 is niets over RT vermeld.</p>
2019	<p>Gedurende 2019 vindt er op initiatief van de Minister van TVS diverse keren overleg plaats tussen CBOS, SABA, DirFin en DVG over de berekeningen van de RT, wie in aanmerking komen voor de RT en, met betrokkenheid van DRH, over de inschaling van personeel van SABA.</p> <p>Op 19 juni 2019 stuurt SABA de berekeningen via email aan DVG, DirFin en CBOS waarbij is aangegeven dat de berekeningen voor 19 werknemers gereed, gecontroleerd en afgestemd zijn met DirFin, er voor 14 werknemers nader onderzoek nodig is en er voor 13 werknemers gegevens ontbreken die nu worden onderzocht.</p> <p>Per brief adviseert CBOS op 4 oktober 2019 aan de MinFin om een beslissing van de Ministerraad uit te lokken ter goedkeuring van de vaststelling van de definitieve kosten RT waarvan CBOS een berekening aan DirFin heeft doen toekomen. Als knelpunt vermeldt CBOS in deze brief dat DirFin de MinFin adviseert dat SABA de vergoeding al heeft ontvangen, wat volgens CBOS niet correct is. CBOS meldt daarnaast in deze brief van 4 oktober 2019 dat SABA zou voorstellen dat het de achterstallige salarissen vanaf januari 2019 betaalt aan de personen die in dienst van SABA zijn, dat de MinFin samen met de Minister van TVS de achterstallige bevorderingen van vóór 1 januari 2019 accordeert en dat beide ministers gezamenlijk tot een oplossing komen voor de betaling daarvan. De kosten RT van 2008 tot 2018 zouden Afl. 3,022,769.69 bedragen, die van 2019 Afl. 426,000.00 en die van 2020 Afl. 440,000.00.</p> <p>Op 20 oktober 2019 ontvangt SABA van DVG de concept-LB's voor 2019 en 2020 en het concept PvE voor 2019. Hierin is het jaarlijkse subsidiebedrag overeenkomstig dat van 2018 (Afl. 22.5 miljoen) en is het voorstel van de Minister van TVS opgenomen om de RT per 1 januari 2020 in te laten gaan voor wat betreft de jaarlijkse kosten voor hogere schalering, niet zijnde de kosten voor financiering van de RT met terugwerkende kracht (Afl. 425,934.39 voor 33 werknemers, welk bedrag deel uitmaakt van de Afl. 22.5 miljoen algemene subsidie). Daarbij wordt opgemerkt dat het SABA vrijstaat om gelden van de algemene subsidie en van zijn financiële reserves te gebruiken voor de RT met terugwerkende kracht.</p> <p>Middels brief informeert de Minister van TVS op 29 oktober 2019 SABA dat is gebleken dat DirFin de middelen voor RT daadwerkelijk aan SABA heeft overgedragen maar dat SABA deze middelen voor een andere bestemming heeft gebruikt. Voorts meldt de Minister van TVS in deze brief dat opdracht is verleend aan DRH en DirFin om een berekening van de (gedeeltelijke) tegemoetkoming in de kosten voor RT te maken, welke berekening op Afl. 500,000.00 is uitgekomen welk bedrag in het LB voor 2020 opgenomen zal worden. In deze brief staat ook dat SABA gedurende de jaren een reserve heeft opgebouwd en SABA de inpassing van de RT zonder enige moeilijkheid kan bekostigen.</p> <p>De Directeur van SABA reageert op 13 november 2019 via brief richting de Minister van TVS op de concept-LB's en geeft aan dat de betaling van de RT voor het jaar 2020 (Afl. 425,934.39) zal lukken, maar dat de kwestie voor de RT met terugwerkende kracht voor de jaren 2008-2019 nog niet is opgelost. De Directeur van SABA merkt daarbij op dat de toezegging hiervan aan het personeel van SABA in 2016 is gedaan door de voormalige Minister van VOS en niet door SABA. SABA heeft hiervoor geen middelen en wil er een definitieve oplossing voor vinden. In deze brief meldt de Directeur van SABA dat SABA zich niet kan vinden in de bewering van DirFin dat de middelen voor RT daadwerkelijk aan SABA zouden zijn overgedragen, aangezien SABA deze middelen (met uitzondering van 1 werknemer, tot enig moment en niet going-forward) niet zou hebben ontvangen.</p> <p>Middels brief gedateerd op 19 december 2019 reageert DirFin, door tussenkomst van de MinFin, op de brief van de Minister van TVS van 6 december 2018 en geeft DirFin aan dat de kosten voor RT al zouden zijn geraamd op Afl. 2.2 miljoen en reeds aan SABA zouden zijn betaald in 2017 en 2018 door het besluit van 100% bevoorschotting algemene subsidie. Deze algemene subsidie zou inclusief de vrije ruimte van Afl. 2.2 miljoen ten behoeve van de RT zijn. DirFin adviseert de Minister van TVS daarom negatief om betaling opnieuw te verrichten en adviseert om onderzoek te laten verrichten naar het financieel handelen van SABA.</p>
2020	<p>Het LB 2020 met als datum 11 januari 2021 toont een toegekend subsidiebedrag van Afl. 22.5 miljoen waarin een bedrag van Afl. 425,934.39 voor de kosten van RT van maximaal 33 werknemers naar de volgens SABA correcte schalering vanaf 2020 is opgenomen.</p>
2021	<p>Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.</p>
2022	<p>Geen relevante informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.</p>



Jaar	Beschrijving
2023	Op 18 december 2023 verzoekt de Minister van TINO aan de MinFin om medewerking voor de overboeking aan SABA van een bedrag van Afl. 3.4 miljoen inzake de RT, waarvoor middelen beschikbaar zijn op de begrotingspost met omschrijving 'Project Subsidie S.A.B.A. en waarvoor in de supplettoire begroting voor 2023 van Land Aruba een bedrag van Afl. 3.2 miljoen zou zijn opgenomen.

## 7. De specifiek overeengekomen werkzaamheden

In het kader van de specifiek overeengekomen werkzaamheden ten aanzien van het rapporteren van een tijdslijn over het thema 'Rechtstrekking niveau 3' inzake de (ex) werknemers van SABA zijn interviews gehouden met diverse relevante personen en instanties en is kennisgenomen van voor dit onderwerp relevante documentatie die is verkregen van verschillende bronnen, te weten SABA, CBOS en het Ministerie van TINO. Het Ministerie van TINO heeft ons geïnformeerd dat het de aan ons overhandigde informatie heeft ontvangen van Directie Financiën. Inzake de overdracht van informatie, hebben wij e-mails tussen het Ministerie van TINO en Directie Financiën waargenomen, gedateerd op 20 juli 2013 en 29 augustus 2023.

CBOS heeft de informatie met ons gedeeld op grond van de reactie van de Minister van Financiën d.d. 29 november 2023 gericht aan, onder andere CBOS, geschreven op de brief van de Minister van TINO d.d. 28 november 2023 gericht aan de Minister van Financiën.

**Bijlage 2**, gevoegd bij dit rapport, bevat een overzicht van de data en van de personen/instanties waarmee een gesprek is gevoerd als onderdeel van onze werkzaamheden en tijdens welke gesprekken is gesproken over het genoemde thema van 'rechtstrekking'.

Gedurende de looptijd van de overeengekomen specifieke werkzaamheden hebben wij van het Ministerie van TINO, SABA en CBOS diverse documenten ontvangen, voornamelijk bestaande uit memo's, e-mails, brieven en besluiten. Ten aanzien van deze informatie hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben deze documenten in chronologische volgorde geordend.
- Wij hebben deze documenten in detail doorgenomen.
- Wij hebben de inhoud van deze documenten chronologisch gedocumenteerd in een zogenoemd 'Masterfile' die is opgenomen als **Bijlage 3**, gevoegd bij dit rapport.

In het navolgende overzicht zijn de door ons in de 'Masterfile' geconstateerde relevante aspecten met betrekking tot de RT in chronologische volgorde opgenomen. Daaraan zijn geconstateerde relevante aspecten met betrekking tot de rond het jaar 2016 spelende discussie over de invoering van het zogenoemde 'Outputsubsidiestelsel' toegevoegd, voor zover deze een rol hebben gespeeld in de discussie over de RT. Voorts is naast vermelding van het jaartal en de maand waarin de relevante documenten zijn gedateerd, de kabinetsperiode en de op dat moment verantwoordelijke minister voor ouderenzaken vermeld in het overzicht. Dit gehele overzicht vormt de door ons opgestelde tijdslijn over het thema 'Rechtstrekking niveau 3' inzake de (ex) werknemers van SABA.

De tekst zoals opgenomen in de 'Masterfile' en in de navolgend opgenomen tijdslijn is gebaseerd op de inhoud van de gehouden interviews en gebruikte documentatie maar is niet altijd een letterlijke weergave daarvan. Voor zover de tekst niet letterlijk is overgenomen uit de interviews en de gebruikte documentatie, is getracht om in de gehanteerde bewoording de strekking en de inhoud van deze interviews en gebruikte documentatie weer te geven. De tekst betreft geen interpretatie, conclusie of mening van PKF.

De in de 'Masterfile' en in de navolgend opgenomen tijdslijn vermelde functies hebben niet in alle gevallen betrekking op de personen die per datum van dit rapport die functie uitoefenen. Het gaat hier om de aanduiding van de functie binnen de betreffende organisatie, zijnde de persoon die op het moment van het uitbrengen van de informatie (bijvoorbeeld de datum van een brief) de functie vervulden.

Voorts geldt dat als er voor een bepaald jaar of bepaalde maand is aangegeven dat er geen informatie is ontvangen, dat niet automatisch betekent dat er in dat jaar, die maand, geen informatie-uitwisseling heeft plaatsgevonden tussen de diverse partijen. Het betekent dat PKF voor dat betreffende jaar, die betreffende maand, geen informatie heeft aangetroffen.

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'
2004 2004 - juni 2004 - oktober	Oduber III MEP (30/1/2001 - 08/11/2005)	Marisol Tromp Sociale Zaken en Infrastructuur	1 Er is door SABA een nota opgesteld waarin een voorstel tot aanpassing van de carrièrelijnen vastgelegd in het rangenstelsel voor verzorgend en verplegend personeel.	1		
2 Er wordt door DSZ aangegeven dat het zorgpakket van SABA aan het veranderen is en er sprake is van discrepanties/knelpunten in opleidingsniveau en salarissen van medewerkers, andere voorzieningen aan personeel, organisatiebeleid en statuut van SABA. Verder wordt gesignaleerd dat SABA naast ouderen ook andere patiënten verzorgt waaronder zwaar gehandicapten en bedlegerige patiënten uit het ziekenhuis. DSZ verzoekt om een commissie in te stellen die de problematiek moet bestuderen tot het doen van een voorstel voor aanpassing van de carrièrelijnen van ziekenverzoorgers bij SABA. Analyse t.b.v. functies van bejaarden- en ziekenverzoorgers bij SABA is belangrijk.			2 / 118 / 119			
2005			3 Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.		
2006			4 Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.		
2007 2007 - november			Oduber IV MEP (8/11/2005 - 31/10/2009)	Marisol Tromp Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur	5 DPO verstrekt advies aan ministers met daarin de eindwaardering van de functie Verzorgende bij SABA. DPO geeft aan dat het van belang is om in kaart te brengen wat de maximale hoogte is van de subsidiabele personeelskosten per functie en vindt het raadzaam om integraal de functies van SABA te herwaarderen.	3
2008	6 Ministerraad gaat akkoord met het voorstel van DPO.	4, 5				
2009 2009 - februari			7 Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.			
			8 De Minister van Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur informeert per brief aan SABA over de maximaal aanvullende subsidies voor het begrotingsjaar 2008, waarin een bedrag van Afl. 250,000 is opgenomen inzake 'rechttrekking verzorgenden niveau 3' (RT). De Minister verzoekt SABA om de nodige onderliggende stukken spoedig te overleggen ter afhandeling van de overdracht m.b.t. de rechttrekking bezoldiging van personeelsleden met een afgeronde verzorgende niveau 3 opleiding aan de EPI.	6		

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'
2010	Mike Eman I AVP (31/10/2009 - 30/10/2013)	Michelle Hooyboer Economische Zaken, Sociale Zaken en Cultuur  Richard Visser Volksgezondheid en Sport	9	Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.	
2011			10	Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.	
2012			11	Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.	
2013			12	Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.	
2014	Mike Eman II AVP (30/10/2013 - 17/11/2017)	Alex Schwengle Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	13	De Directeur van SABA stuurt informatie inzake de calculatie van de kosten RT over de periode 1/3/2007 - 31/12/2014 uitkomende op Afl. 1,190,305.00 en verzoekt de Minister van VOS om alles in het werk te stellen om deze personeelssubsidie met terugwerkende kracht vanaf 1 maart 2007 over te laten maken aan SABA zodat SABA de betreffende werknemers kan betalen.	7, 8	
2014 - oktober			14	De begroting van het Ministerie van VOS wordt verhoogd met Afl. 1.2 mio waarbij is aangegeven dat deze verhoging dient ter dekking van de salariskosten als gevolg van herwaardering en bevorderingen met terugwerkende kracht.	9	
2014 - november			15	In december 2014 verzoekt de Minister van VOS aan SABA om een brief inzake de RT. De Directeur van SABA verwijst naar de reeds eerder in dat jaar gestuurde informatie, die ook naar DirFin en DRH is gestuurd.	10	
2014 - december			16	Middels een brief aan SABA informeert de Minister van VOS dat het verzoek van SABA inzake de inschaling in schaal 6 in plaats van schaal 5 van 33 verzorgenden die in het bezit zijn van een EPI diploma niveau 3, niet kan worden ingewilligd aangezien zij in het bezit zijn van een EPI-diploma niveau 3. Dit zou zijn gebaseerd op een advies van DPO van 13 augustus 2004 waarover in de vergadering van de ministerraad van 9 september 2004 zou zijn besloten.	A	
2015			17	Als reactie op de brief van de Minister van VOS geeft SABA per brief aan de reactie van de Minister niet te accepteren en vindt SABA dat zij naar volste overtuiging volledig in haar recht zou staan. SABA geeft aan niet meer te accepteren dat hierdoor een grote groep verzorgenden niveau 3 ernstig financieel benadeeld zou worden.	12	
2015 - februari	18	E-mail-correspondentie tussen manager PO&O van SABA en CBOS geeft aan dat er geen MB is, maar dat de Minister wel akkoord zou zijn met de RT.	13			
2015 - maart	19	Begin informatieuitwisseling over invoeren van outputfinanciering met gesubsidieerde instellingen (onder meer via Fundeco).			11, 14	
2015 - september						

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'
2016	Mike Eman II AVP (30/10/2013 - 17/11/2017)	Alex Schwengle Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	2016 - januari, februari		24 Verdere uitrol van informatie door de overheid over de invoering van het output-subsidiestelsel, waarbij ook wordt aangekondigd dat er een personeelsstop komt voor de meeste gesubsidieerde instellingen. Er zal sprake zijn van een overgangperiode van 2 jaren (2016 en 2017) waarbinnen de instellingen kunnen aangeven wanneer zij de Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991 zullen intrekken. Tevens wordt een personeelsstop aangekondigd voor de meeste gesubsidieerde stichtingen en zal er geen personeelssubsidie worden verleend, noch voor vervanging noch voor uitbreiding van personeel.	16, 18, 23
2016 - maart			20 SABA stuurt CBOS het kostenplaatje van onder andere de RT.	19	25 De MinFin informeert DirFin over het voorgaande, alsmede meldt aan DirFin dat aan een instelling subsidie wordt verleend voor een totaalbedrag, waarbij personeel, exploitatie en projecten niet meer apart worden gefinancierd. De MinFin geeft DirFin aan dat betaling van de subsidie geschiedt door maandelijks een prorata deel van 1/12 e van de goedgekeurde begroting te storten ten laste van de begrotingspost; DirFin dient alvast de maandelijksse betalingen voor te bereiden vooruitlopend op de te ontvangen LBS ter toekenning van de subsidie.	17
2016 - augustus			21 Er vindt op 4 maart 2016 overleg plaats tussen DRH, DirFin, CBOS over de RT waarbij een aantal acties tussen de aanwezige partijen worden uitgezet, inhoudende de evaluatie van de waardering van het personeel van SABA door DRH en het bureau van de Minister van VOS als ook het berekenen van de terugwerkende kracht door DRH, waarna DirFin een controle hierop zal uitvoeren. Daarbij wordt gesteld dat als er geen voldoende middelen aanwezig zijn het Ministerie van VOS in samenwerking met de MinFin zal zorgen voor het opvoeren van extra middelen van een Nota van Wijziging.	20		
2016 - oktober			22 SABA heeft een berekening gemaakt van de kosten van diverse personeelsgerelateerde zaken, waaronder de RT (39 werknemers, Afl. 2.2 mio). Dit wordt middels e-mail aan de MinFin medegedeeld op 15 maart 2016 en is besproken met de beleidsmedewerkers van DVG, CBOS en een medewerker van het Ministerie van Financiën en Overheidsorganisatie.	21, 22		
			23 Middels brief op 8 augustus 2016 ontvangt een werknemer van SABA een brief van de Minister van VOS waarin de inschaling in schaal 6 m.i.v. 1 april 2011 wordt toegekend. Wij begrijpen uit het schrijven van de Directeur van SABA d.d. 21 juni 2018, gericht aan de Minister van TVS dat het hier de toekenning van de uitbetaling van RT voor deze werknemer betreft.	AB, 49		
					26 Middels brief op 21 oktober 2016 informeert DirFin SABA dat per 1 januari 2017 het nieuwe subsidiebeleid wordt toegepast wat inhoudt dat SABA de nodige reserveringen dient te verrichten gedurende het dienstjaar om zorg te dragen voor de zogenoemde 'extra betalingen' zoals voorjaarspremie, vakantietoelating, reparatiepremie, gelijkbedrag, kerstbonus, periodieke verhogingen en bevorderingen. Deze brief meldt ook dat de ondersteuning die DirFin in het verleden aan SABA heeft verleend per januari 2017 door CBOS respectievelijk de beleidsdirectie van DVG aangeboden wordt.	23

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2016	2016 - november	Mike Eman II AVP (30/10/2013 - 17/11/2017)	Alex Schwengle Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	27	In zijn brief van 2 november 2016 stelt CBOS een aantal vragen aan DirFin betreffende SABA, waaronder de vraag of DirFin in de bepaling van het begrote subsidiebedrag voor 2017 van Afl. 22,542,300 als ook in de begrotingen voor de jaren 2011-2016 rekening heeft gehouden met de kosten voor de VU-regeling, de RT, de kosten van nog af te handelen vacatures, en, indien met deze kosten geen rekening is gehouden, er in de begroting van 2017 additionele dekkingmiddelen beschikbaar zullen worden gesteld. CBOS vraagt DirFin uit welke bestanddelen het bedrag van Afl. 22,542,300 bestaat. CBOS geeft aan een grove berekening gemaakt te hebben op basis van 309 goedgekeurde formatieplaatsen, rekening houdend met de kosten voor de VU-regeling en RT als ook met de exploitatiekosten van Afl. 2.6 mio. CBOS's berekening komt uit op ongeveer Afl. 28 mio.	24, 25	
				28	DirFin reageert op 23 februari 2017 op deze brief richting de MinFin en verwijst voor de VU-regeling en de RT naar het LB2017 van 13 januari 2017. DirFin geeft aan dat in de begroting 2017 t.b.v. SABA, inclusief Nota van Wijziging, geen additionele middelen zijn opgenomen.	30	
				29	In zijn brief van 11 november 2016 gericht aan de Minister van VOS reageert de Directeur van SABA op het concept-LB over 2017. Daarbij merkt de Directeur van SABA onder meer op dat er in het concept-LB geen rekening wordt gehouden met een aantal aangevraagde componenten, waaronder de RT: tot en met 2015 Afl. 2,224,914, voor 2016 Afl. 252,157, voor 2017 Afl. 257,200 en voor 2018 tot en met 2026 Afl. 2,559,067. Als de in de brief genoemde componenten uit het toegekende bedrag voor 2017 worden betaald, dan zal het resterende bedrag volgens de Directeur van SABA niet voldoende zijn om aan de salaris- en facilitair ondersteunende diensten te voldoen.  De Directeur van SABA verzoekt de Minister van VOS om overleg, onder meer om het hiergenoemde.	26	
2017	2017 - januari			30	Op 12 januari 2017 vraagt de begrotingscoördinator van het Ministerie van VOS middels e-mail aan de beleidsmedewerker van DVG of in het maandelijks uit te keren bedrag, zijnde 1/12e van de goedgekeurde begroting 2017, rekening is gehouden met de indienstnames, jubilea, bevorderingen, etc. Volgens de beleidsmedewerker is het subsidiebedrag gelijk aan 2016, zonder in dexering, waarbij geen rekening is gehouden met indienstnames, jubilea, bevorderingen, etc. De beleidsmedewerker van DVG merkt daarbij op dat dat niet wil zeggen dat het maandelijks bedrag niet toereikend is; daar zou hij geen zicht op hebben.	28	
				31	De begrotingscoördinator geeft vervolgens op 13 januari 2017 in zijn e-mail aan de beleidsmedewerker van DVG aan dat hij met de medewerker van de MinFin afstemt om een eventuele verhoging van het subsidiebedrag op te nemen in een Nota van Wijziging.	28	

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2017	2017 - januari	Mike Eman II AVP (30/10/2013 - 17/11/2017)	Alex Schwengle Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	32	Het LB 2017 voor SABA is gedateerd op 13 januari 2017 en vermeldt een totaalbedrag van Afl. 22,542,300 aan subsidie, verwijzend naar het PVE voor 2017. Het LB 2017 bevat tevens een aantal subsidiespecifieke eisen.  Aangaande de RT geeft het LB 2017 aan dat indien er gedurende 2017 een positieve beslissing vanuit de overheid komt m.b.t. het uitbetalen van de bezoldiging van de groep verzorgenden er geëvalueerd zal worden of er voldoende geldmiddelen beschikbaar zijn op de 2017 begroting van SABA. Indien dit niet het geval is, zal de aanvraag voor de (resterende) benodigde gelden via een suppletore begroting plaatsvinden.	29	
	2017 - maart			33	In de brief van 6 maart 2017 adviseert DRH de Minister van VOS om m.i.v. 1 januari 2008 de maximale waardering van de functie van verzorgende vast te stellen op schaal 7, de datum van inpassing van dit personeel vast te stellen op 1 januari 2008 en om het concept-rangstelsel voor verzorgenden goed te keuren, waarbij in de bijlage van deze brief de besluitenlijst van de vergadering van de Ministerraad van 13 november 2007 is bijgevoegd waarin akkoord is gegeven om het conform DPO voorgestelde traject te volgen.	31	
	2017 - maart, april			34	Dit advies van DRH wordt door de Minister van VOS middels brief van 9 maart 2017 voorgelegd aan de Ministerraad, waarbij de Minister van VOS aangeeft dat met een beslissing van de Ministerraad DRH de betreffende groep verzorgenden kan inpassen in het goedgekeurde rangstelsel, waarna het advies van DRH zal worden doorgeleid naar DirFin die de financiële gevolgen kan berekenen. DirFin zal tevens worden verzocht om advies te verstrekken aangaande het begroten van de inpassing.	32	
	2017 - mei, juni			35	De besluitenlijst van de vergadering van de Ministerraad van 14 maart 2017 bevat het verzoek van de Ministerraad om een nader advies van DirFin inzake de budgettaire gevolgen van de inpassing. De besluitenlijst van de vergadering van de Ministerraad van 4 april 2017 stelt, n.a.v. het verzoek van de Minister van VOS inzake herziening beslissing Ministerraad van 14 maart 2017, bij voortschrijdend inzicht betreffende inpassing, het in handen stellen van DirFin voor een spoedadvies.	33, 34	
			36	Bij brief van 5 mei 2017 verwijst DirFin naar DVG aangezien SABA op het beleidsterrein van DVG ressorteert. DVG meldt vervolgens in zijn brief van 20 juni 2017 aan de Minister van VOS dat het financiële gevolg van RT uitkomt op een geschat brutobedrag van ongeveer Afl. 3 mio voor de periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2017. DVG geeft aan dat dit een inschatting is en dat voor de preziees kosten een uitgebreid en arbeidsintensief onderzoek plaats moet vinden. DVG constateert ook dat de RT consequenties heeft voor de hoogte van de toekomstige subsidieverstrekingen aan SABA gezien de toename in de personeelskosten.  DVG adviseert de Minister van VOS een definitieve beslissing over de casus te nemen en merkt verder op dat het uitblijven van een beslissing gezien de financiële onzekerheid bij het personeel van SABA en de organisatie zelf van SABA negatieve gevolgen voor de wijze waarop de omslag van input- naar outputsubsidie plaatsvindt.	35, 36		

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Oudereenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2017	2017 - juni	Mike Eman II AVP (30/10/2013 - 17/11/2017)	Alex Schwengle Volksgezondheid, Oudereenzorg en Sport	37	41	Middels brief van 30 augustus 2017 van de MinFin aan de Voorzitter van Fundeco is aangegeven dat de gesubsidieerde instellingen is verzocht om vrijwillig de Richtlijnen subsidiabele personeelskosten 1991 in te trekken. Vanaf 2017 worden personeels- en exploitatiekosten niet meer specifiek gesubsidieerd. De gesubsidieerde instellingen krijgen 'ownership' van hun personeelsbeheer. Tevens meldt de MinFin dat de overgangperiode naar het outputfinancierings-subsidiestelsel met een jaar is verlengd.	41
	Op 20 juni 2017 informeert de Minister van VOS de Ministerraad over de ontvangen adviezen van DirFin/DVG en verzoekt hij de Ministerraad in te stemmen met (1) de erkenning van het belang dat omtrent de RT een duidelijke beslissing met uitvoerende stappen wordt vastgelegd; (2) het advies van DRH betreffende de inpassing; (3) het reserveren van ruimte in de begroting van het Land voor het jaar 2018 voor het uitbetalen van de inpassing per persoon; (4) opdracht geven aan DRH om per persoon een berekening te maken van het carrièreverloop aan de hand waarvan de exacte uitbetaling per persoon berekend wordt; (5) opdracht geven aan DirFin om aan de hand van de berekeningen van DRH de exacte uitbetaling per persoon te berekenen, de gereserveerde begroting te beheren en uit te betalen aan de personen; (6) dat uitvoering van de regeling in 2018 plaatsvindt en is afgerond.			37			
	38			De Ministerraad stemt op 23 juni 2017 in met de inpassing van verzorgende niveau 3 SABA, conform het advies van DRH. Voorgesteld wordt om de kosten van de component 'terugwerkende kracht' ten laste te laten komen van de begrotingen over de jaren 2018, 2019 en 2020.			
2017 - augustus			39	40			
2017 - september			40	42			



Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'
2017 2017 - september	Mike Eman II  AVP  (30/10/2013 - 17/11/2017)	Alex Schwengle Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	<p>40</p> <p>(3) Vanaf 2017 zijn, vanwege de omslag naar outputgerichte subsidieverstrekking, de salaris- en exploitatiesubsidie, inclusief ramingen, samengevoegd tot 1 begrotingspost 'algemene subsidie' en is de subsidieverstrekking aan SABA in een LB vastgelegd.</p> <p>(4) De raming 'Algemene Subsidie' 2017 is gelijk aan de som van de raming begroting 2016 salarissubsidie en de raming begroting 2016 exploitatiesubsidie (Afl. 22.5 miljoen).</p> <p>(5) Door toepassing van outputgerichte subsidieverstrekking en conform LB werd besloten en ontvangt SABA het begrote bedrag van Afl. 22.5 miljoen 100%, bestemd voor de items die in het LB zijn genoemd.</p> <p>DirFin geeft in de brief aan middels extrapolatie te komen op een bedrag voor de achterstallige component voor een periode van 10 jaren voor 47 personeelsleden uit te komen op Afl. 2 miljoen. Het is aan DRH in samenwerking met DVG en indien wenselijk met DirFin om een precieze kostenraming op de specifieke gevallen van het personeel aan te leveren.</p> <p>DirFin presenteert twee voorstellen:</p> <p>(1) RT is een project dat sinds 2014 had moeten worden uitgevoerd. Hiervoor was budget beschikbaar en het is ook in de algemene subsidieraming t.b.v. SABA opgenomen. Dit project moet volgens DirFin voorrang krijgen boven alle andere projecten van SABA omdat het reeds is geraamd. Dat houdt in dat in 2017 een deel van de RT uitbetaald moet worden (Afl. 600K) en in 2018 het restant, zonder dat het beschikbare budget van Afl. 22.5 mio toeneemt. Vanaf 2019 kunnen andere projecten dan worden uitgevoerd.</p> <p>(2) aanpassing van het LB 2017, respectievelijk LB 2018 opstellen, voor afronding van dit project met gebruikmaking van het nog steeds begrote bedrag van Afl. 1.7 mio.</p> <p>Het advies van DirFin is dat de raming op de post Algemene Subsidie onder het ministerie van VOS niet aangepast hoeft te worden omdat de extra kosten gemoed met de rechtstrekking en inpassing niveau 3 opleiding personeel SABA reeds geraamd zijn sinds de suppletioire begroting 2014. DirFin verzoekt de ministers akkoord te gaan met het herbestemmen van het verstrekte voorschot over 2017 t.b.v. de VU-regeling, project WieYing en onderhoud gebouwen (Afl. 600K) en dit te bestemmen voor het oorspronkelijke doel van de raming, zijnde het uitbetalen van rechtstrekking niveau 3 opleiding personeel SABA. Ten laste van budget 2018 zou het verschil uitbetaald kunnen worden zonder aanpassing van de raming aangezien binnen het budget van Afl. 22.5 mio Algemene Subsidie voldoende buffer bestaat om deze verplichting jegens SABA personeel na te komen.</p>	42		
2017 - oktober			<p>42</p> <p>Op 3 oktober 2017 heeft een vergadering plaatsgevonden tussen de beleidsmedewerkers van DVG en SABA waarin inzake de RT door SABA is aangegeven dat de berekening van het gerelateerde bedrag is bijgewerkt tot en met mei 2017. Deze is opgestuurd naar DRH en het bureau van de Minister van VOS. Overeengekomen is dat door SABA een berekening, bijgewerkt tot en met december 2017, wordt verstrekt aan DVG.</p>	45		

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2018	2018 - april	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	43 Volgens de notulen van het overleg op 13 april 2018 tussen SABA, DVG, CBOS en de vertegenwoordiger van het Ministerie van TVS is het LB 2018 bijna klaar. Aangaande RT wordt als alternatief aangegeven om dit in de begroting voor 2019 te vermelden. De Directeur van SABA geeft aan dat dit grote onrust binnen SABA zal brengen, mogelijk leidende tot een staking. De vertegenwoordiger van het Ministerie van TVS wordt gevraagd om Minister op de hoogte te stellen en om hierover met de vakbond (AVB) te overleggen.  De Directeur van SABA en de beleidsmedewerkers van DVG zullen een brief opstellen, gericht aan de Minister, met daarin, onder andere, de urgentie voor Afl. 3.2 miljoen voor RT in drie jaar tijd.	B		
				44 In zijn brief van 16 april 2018 gericht aan de Minister van TVS brengt de Directeur van SABA een aantal items aan de orde die gezien omvang en urgentie om bevoegdheden van de Minister vragen, waaronder de RT. De brief meldt dat gebleken is dat in de concept-begroting van Land Aruba voor 2018 geen rekening is gehouden met de kosten voortvloeiende uit de ministerraadbeslissing van 23 juni 2017. Aangegeven wordt dat er bij betreffende personeelsleden en vakbond sprake is van een verwachting van loonsverhoging in 2018 en deels met terugwerkende kracht ontvangen van een deel van de achterstallige gelden. Anderzijds is er door het ontbreken van een financiering hiervan in 2018 sprake van een problematische situatie. Er is volgens de brief sprake van een reëel risico van escalatie met o.a. ontevredenheid en stakingen tot gevolg. De Directeur van SABA verzoekt de Minister van TVS om deze problematiek zo spoedig mogelijk met de vakbond te bespreken.  De brief meldt dat tijdens het strategisch overleg is gesproken over de mogelijkheid dat SABA additionele financiering krijgt via een suppletore begroting. De Directeur van SABA vraagt in de brief aan de Minister van TVS of SABA kan rekenen op de genoemde extra gelden.	C		
45 Op 17 april 2018 verzoekt de Minister van TVS aan DirFin om advies hoe de afspraken met betrekking tot loonsverhoging voor SABA personeel op een financieel verantwoorde wijze kunnen worden nagekomen, waarop DirFin als antwoord verwijst naar de brief van 8 september 2017.	46, 47						
46 In april en mei 2018 vindt overleg plaats tussen de beleidsmedewerkers van DVG, SABA, CBOS en het bureau van de Minister van TVS over het LB2018, waarin in het concept een aantal zaken zijn gewijzigd in vergelijking tot het LB2017. In een e-mail tussen de beleidsmedewerker van DVG en de medewerker van het bureau van de Minister van TVS van 19 april 2018 wordt aan de laatste verzocht om het totaalbedrag dat SABA zal ontvangen in 2018 waarbij aangegeven voor welke doeleinden dit is bestemd en waarbij specifiek aandacht wordt gevraagd voor o.a. bevorderingen en VU regeling. SABA's standpunt zou zijn dat dit bovenop het subsidiebedrag van 2017 dient te komen. CBOS e-mailt SABA, de beleidsmedewerkers van DVG en het bureau van de Minister van TVS op 7 mei 2018 met, onder meer, het verzoek om feedback inzake achterstallige bevorderingen van 2007 tot 2015 voor een bedrag van ongeveer Afl. 2.2 miljoen.	48						
2018 - april, mei							

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'
2018	2018 - juni	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	47 In zijn brief van 25 juni 2018 gericht aan de Minister van TVS schetst de Directeur van SABA de achtergrond van de discussie over de RT en geeft hij aan dat de RT voor het heden en voor de toekomst nog niet geregeld is en er geen middelen structureel voor zijn toegewezen in het goedgekeurde subsidiebedrag voor SABA. De Directeur van SABA gaat in deze brief ook in op de vraag waarom de RT niet is uitgevoerd alhoewel de middelen daarvoor reeds in 2017 zouden zijn uitbetaald door het besluit van 100% bevoorschotting algemene subsidie, zoals aangegeven door DirFin in zijn advies. Hij refereert hierbij naar de diverse bijeenkomsten die in 2015, 2016 en 2017 tussen SABA, DRH, DVG, CBOS en DirFin hebben plaatsgevonden waarbij gesproken is over het preciese bedrag voor de RT. Daarbij verwijst de Directeur van SABA ook naar het advies dat medio 2017 door DVG is uitgebracht waaruit duidelijk wordt dat er op dat moment nog steeds geen duidelijkheid was over het totaalbedrag wat beschikbaar gesteld moest worden voor de RT. Volgens de Directeur van SABA is de stelling van DirFin dat de middelen in 2017 zijn uitbetaald en beschikbaar zijn gesteld door het besluit van 100% algemene subsidie niet juist en niet onderbouwd door DirFin. Volgens de Directeur zou SABA nooit geïnformeerd zijn dat het besluit van 100% bevoorschotting algemene subsidie in plaats van de tot dat jaar gebruikelijke 90% bedoeld was voor de RT. Het LB2017 waarop de algemene subsidie is gebaseerd, is gespecificeerd en daarin is RT niet opgenomen. Het is volgens de Directeur van SABA vanwege de overgang naar het outputsubsidiestelsel dat over 2017 100% van de algemene subsidie is ontvangen. Er is nooit een brief of MB ontvangen waarbij SABA is geïnformeerd over een dergelijk besluit in afwijking van het LB 2017.	49	
	2016 - augustus			48 Eén van de bijlagen bij de brief van de Directeur van SABA d.d. 25 juni 2018 is een brief van de Minister van VOS gericht aan SABA d.d. 8 augustus 2016, reagerend op een brief van SABA d.d. 13 maart 2014 inzake de toekenning van de inschaling van een werknemer van SABA in schaal 6 met ingang van 1 april 2011. In deze brief is opgemerkt dat conform beslissing van de Ministerraad van 27 oktober 1995 en de circulaire van 9 december 2008 (DPO/661/08) bevorderingen niet meer dan 3 jaren terug mogen werken, gerekend vanaf de datum van officiële registratie van het verzoek of voorstel.	49 (25-3)	
	2018 - september			49 Het LB 2018 is gedateerd op 13 september 2018. Het toegekende subsidiebedrag van Afl. 22,542,300 is overeenkomstig het LB 2017. Dit LB 2018 vermeldt niets over de RT.	126	

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2018	2018 - oktober	Wever-Croes I MEP, RED, POR  (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	50 Met de brief van 2 oktober 2018 reageert DirFin richting de Minister van VOS op de brief van de Directeur van SABA van 25 juni 2018. DirFin stelt t.a.v. de RT dat het haar zienswijze is dat SABA voldoende subsidie heeft ontvangen en dat SABA over voldoende middelen beschikt om de uitbetaling betreffende RT te kunnen dragen, wat zou blijken uit een van de bijlagen bij de brief van de Directeur van SABA van 25 juni 2018 waaruit blijkt dat SABA in 2017 een overschot (reserve of buffer) heeft gecreëerd van Afl. 1.8 miljoen.  DirFin adviseert om de CAD of bijv. SOAB Curacao te verzoeken om op basis van het verrichte onderzoek en bevindingen van CBOS nader onderzoek te verrichten en de ministers van advies te voorzien over de afrekeningen over 2014 tot en met 2017.  Voor wat betreft de transitieperiode voor de introductie van de outputsubsidie stelt DirFin de vraag tot welke mate een gesubsidieerde instelling een overschot (reserve of buffer) mag creëren en in hoeverre er voorwaarden zijn geregeld waarvoor dit overschot gebruikt mag worden. Volgens de subsidieverordening is dit niet toegestaan. DirFin adviseert de ministers in dit verband om advies in te winnen bij DWJZ en indien nodig/wenselijk de subsidieverordening te doen aanpassen.  Tenslotte doet DirFin de aanbeveling om een overleg aan te gaan met DVG, DRH, Sociale Zaken, CBOS en Financiën om alle punten, waaronder de RT, te bespreken. DirFin adviseert om DVG als trekker aan te wijzen.	50		
	2018 - november			51 Op 6 november 2023 heeft een bespreking plaatsgevonden tussen SABA en DVG waarin volgens de notulen een aantal afspraken zijn gemaakt, waaronder (1) dat SABA het bedrag berekent dat bij een met terugwerkende kracht ingaande RT van de 33 nog binnen SABA actieve medewerkers in de juiste schaling per januari 2019 verschuldigd is aan deze medewerkers. SABA zal deze berekening aan DVG doen toekomen; (2) SABA rondt het jaarverslag over 2017 af en doet dit aan DVG toekomen met als bijlage de onderbouwde toelichting op het standpunt van het al dan niet kunnen en/of willen aanspreken van eigen middelen voor de RT; (3) SABA wacht op DRH voor wat betreft de carrièrelijn van de personen die niet meer in dienst zijn, waarna SABA de berekeningen kan maken; (4) DVG onderzoekt n.a.v. alle eerdere adviezen en besluiten aangaande de RT of de 46 personen (zijnde de 33 nog binnen SABA actieve medewerkers en de 13 personen die inmiddels uit dienst/gepensioneerd zijn) daadwerkelijk recht hebben op de RT. Zo ja, dan dient de Minister van TVS in overleg met de MinFin de middelen ter beschikking te stellen om deze RT als een additionele post in het LB van SABA voor 2019 op te nemen.	52		
	2018 - december			52 De Directeur van SABA stuurt op 3 december 2018 een brief aan de Minister van TVS waarin hij aangeeft dat hij nog geen officiële reactie heeft ontvangen op zijn brief van 25 juni 2018 en geeft daarbij aan dat, mocht een inhoudelijke reactie uitblijven, SABA in de positie komt om geen andere keuze te hebben dan het inwinnen van advies over eventueel te nemen juridische stappen.	53		

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'
2018 2018 - december			53 De Minister van TVS stuurt deze brief op 6 december 2018 door naar de MinFin en stelt dat conform afspraak tussen beide ministers alsdan de bestemming van de middelen die nog op de begrotingspost 'investeringen' voor het jaar van het ministerie van TVS staan aangegeven ten volle kan worden gebruikt voor de gedeeltelijke uitbetaling van de RT van de werknemers van SABA die daarvoor in aanmerking komen.	54		
2019 2019 - februari	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	54 In zijn brief van 20 februari 2019 geeft de Minister van TVS aan dat op 19 februari 2019 een vergadering heeft plaatsgevonden tussen de verschillende stakeholders aangaande de problematiek rondom de RT, waarbij is geconcludeerd dat op korte termijn behoefte bestaat om deze problematiek in nauw overleg met DVG, DirFin, CBOS, DRH en SABA te bediscussieren om zodoende tot een duurzame oplossing hiervoor te komen. DVG wordt daarbij door de Minister van TVS als trekker van de discussierondes aangewezen en de Minister verwacht uiterlijk 27 maart 2019 uitsluitsel hoe de problematiek zal moeten worden opgelost.	57		
			55 Middels e-mail van 20 februari 2019 nodigt CBOS SABA, DirFin en DVG uit voor overleg op 21 februari 2019 voor het vaststellen van de berekening van de RT waarbij de volgende zaken vastgesteld moeten worden: (1) groep die in aanmerking komt voor bevordering, nog in dienst/al uit dienst/overleden; (2) tot wanneer (maand en jaar) gaat berekend worden. Het uitgangspunt voor de berekening is het ministerraadbesluit van 23 juni 2017; de maximale waardering van verzorgende m.i.v. 1 januari 2008 is vastgesteld op schaal 7; als de datum van inpassing van de groep is 1 januari 2008 vastgesteld en het concept-rangensstelsel voor verzorgende is vastgesteld (juni 2004).	65		
			56 Er vindt e-mail correspondentie plaats tussen de verschillende partijen (Minister van TVS, SABA, DirFin, CBOS, DVG) om een vergadering te organiseren inzake de RT. Deze vergadering vindt plaats op 21 februari 2019 waarin onder meer is afgesproken dat DVG als 'trekker' zal fungeren en de doelstelling is om de betrokken overheidsorganisaties op 1 lijn te krijgen alvorens in gesprek te gaan met SABA en de vakbonden (SEPPA en ABV).	58 t/m 68		
2019 - maart			57 Op 1 maart 2019 stuurt CBOS middels e-mail een overzicht wat door de door SABA ingehuurd assistentie in december 2018 is opgesteld inzake de achterstallige RT van SABA aan DVG, DirFin, de Minister van TVS en de MinFin. Hierbij ontbreken de berekeningen van de personen die uitdienst zijn.	98		
			58 In zijn e-mail van 26 maart 2019 informeert CBOS dat de documentatie t.a.v. de onderbouwing van de kosten van de RT, die is samengesteld door de door SABA ingehuurd ondersteuning, is gedeeld met DirFin. Deze documentatie van december 2018 is volgens CBOS niet gecontroleerd door SABA en/of DRH. Volgens CBOS zou DRH reeds advies hebben gegeven over de carrièrelijnen van het personeel dat tot recent in dienst was bij SABA en zal DRH nog advies verstrekken over het personeel dat in dienst was c.q. overleden is.	69		

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2019	2019 - maart	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	59	Op 26 maart 2019 vermeldt CBOS dat DRH in een vergadering zou hebben opgemerkt dat de rechten op RT mogelijk verjaard zijn; hierover zou DRH met de meeste spoed om advies van DWJZ verzoeken. CBOS vraagt in deze e-mail of dit advies reeds is ontvangen.	70	
				60	DRH meldt in zijn e-mail van 27 maart 2019, verwijzend naar een vergadering die op 26 maart 2019 bij DirFin heeft plaatsgevonden, dat DRH alle inpassingen van RT heeft gedaan en nog een scan moet uitvoeren van alle documenten alvorens deze naar DirFin te sturen.	72	
	2019 - april			61	Op 1 april 2019 geeft de Minister van TVS in zijn e-mail aan dat de gestelde deadline van 27 maart 2019 waarop duidelijkheid zou moeten zijn verkregen aangaande de RT, inmiddels is verstreken. Daarbij geeft de Minister van TVS aan dat het belangrijk is om te weten (1) hoeveel er aan iedere werknemer moet worden betaald, en (2) wie zal moeten betalen. Uit de laatste vergadering zou zijn gebleken dat SABA blijkaar reserves heeft.	73	
				62	In zijn e-mail van 5 april 2019 vraagt de Minister van TVS of concluderend nog niet kan worden bepaald of SABA reserve heeft om de betaling van de RT tegemoet te komen. Voorts vraagt hij de beleidsmedewerker van DVG of advies is ingewonnen bij DWJZ en geeft hij aan dat de vakbonden diverse brieven hebben gestuurd met een verzoek om de stand van zaken te geven, hoeveel betaald moet worden en wie verantwoordelijk is voor de RT gezien dat SABA reserves zou hebben.	77	
			63	De Directeur van SABA stuurt op 8 april 2019 een e-mail aan de beleidsmedewerker van DVG met de vraag wanneer de deadline is voor het LB2019 en bijbehorend PvE. Op 12 april 2019 antwoordt de beleidsmedewerker DVG dat dit door de problematiek rondom de RT nog niet is afgerond. Het voorstel is om geen significante wijzigingen door te voeren in het PvE, vergeleken met 2018. Alleen het bedrag van de VU-regeling zal wijzigen. SABA zal een voorstel voor een LB ontvangen waarop feedback kan worden gegeven. Door de problematiek rondom de RT kan de beleidsmedewerker DVG geen inschatting geven hoe lang het zal gaan duren.	101, 104		
	2019 - mei		64	Op 2 mei 2019 vraagt CBOS om een update van de status; CBOS zou sinds 5 april 2019 geen informatie meer hebben ontvangen. De beleidsmedewerker van DVG geeft op 2 mei 2019 een update en meldt onder meer dat DWJZ gevraagd is om advies uit te brengen. Tevens zouden SABA en DirFin werken aan het inzichtelijk maken van de financiële implicaties van de RT. Deze zouden eind april 2019 gereed zijn.	78, 79		

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2019	2019 - mei	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	65 DWIJ reageert met zijn brief van 17 mei 2019 op het verzoek van DVG om advies te verstrekken over de RT van SABA met als hoofdvraag of de ex-medewerkers van SABA recht hebben op inpassing c.q. bevordering conform het advies van DRH, alsmede op vijf deelvragen die zijn gesteld. DWIJ geeft aan dat zij niet over alle essentiële gegevens beschikt waardoor het niet mogelijk is om op de verzochte termijn een degelijk advies uit te brengen dan wel de vragen adequaat te beantwoorden en is volstaan met het vermelden van een aantal aandachtspunten waarmee bij de beslissing rekening gehouden dient te worden: (1) Er is sprake van een rechtsverhouding tussen de gesubsidieerde instelling en haar werknemers en niet tussen Land en de werknemers van de stichting. (2) In het merendeel van de gevallen zijn de werknemers van de stichting arbeidscontractanten en dient te worden nagegaan wat er in hun arbeidscontract is vermeld. Daarbij stelt DWIJ de volgende vragen: (a) is er op een later tijdstip een andere arbeidsovereenkomst met hen aangegaan, (b) is er eventueel bewijs dat er bij hen een rechtens te honoreren vertrouwen is gewekt dat zij zullen worden bevorderd of in een andere schaal ingepast (uitdrukkelijke, onduidelijke en onvoorwaardelijke toezeggingen) en, zo ja, wie heeft dit vertrouwen gewekt. Als dit het Land is, bij wie heeft het Land dit vertrouwen dan gewekt: bij de stichting of bij de werknemers? (3) Nagegaan dient te worden of de stichting voldoende middelen heeft en of er voor de RT een accordering is van de betreffende minister ten laste van wiens begroting de subsidie wordt toegekend. Zo ja, dan dient nagegaan te worden wat in het LB tot toekenning is vermeld / welke voorwaarden aan het verlenen van de subsidie zijn verbonden. (4) In geval van bevorderingen toegekend door de stichting uit eigen beweging, zonder voorafgaande goedkeuring van de Minister, komen de kosten voor rekening van de stichting. (5) Nabestaanden hebben belang bij een postume bevordering van een werknemer zolang zij aanspraak maken op een weduwe- en of wezenpensioen zoals bepaald in NPR 2014 en zolang de betrokkene recht had op bevordering. Daarbij moet ook gedacht worden aan de premie die betaald dient te worden. (6) Ex-werknemers kunnen in principe in aanmerking komen voor bevordering cq inpassing mits zij indertijd een gerechtelijke procedure terzake hebben aangespannen en deze nog lopende is. (7) Werknemers kunnen aanspraak maken op bevordering vanaf het moment dat zij met succes hun bijscholing hebben afgerond en voor zover het conform de geldende wet- en regelgeving waarbij meegewogen moet worden of de werknemers daadwerkelijk de desbetreffende functie hebben bekleed dan wel als zodanig hebben gewerkt. (8) Voor bevordering met terugwerkende kracht geldt volgens vaste jurisprudentie dat het beleid dat bevorderingen vanaf de datum van officiële registratie van het verzoek/voorstel niet meer dan 3 jaren mogen terugwerken, niet onredelijk wordt geacht. (9) Elk geval dient op zichzelf getoetst te worden.	105		
				66 Op 3 juni 2019 verzoekt de Minister van TVS middels e-mail om een update inzake de status en vraagt hij of SABA een reserve heeft die voor de tegemoetkoming van de RT kan worden aangesproken.	80		
				67 SABA mailt op 18 juni 2019 aan CBOS, de beleidsmedewerker van DVG en DirFin de berekeningen inzake de RT, opgesteld met externe ondersteuning. Deze berekeningen bestaan uit drie delen: (1) 19 werknemers, waarvan de berekeningen gereed, gecontroleerd en afgestemd zijn met DirFin; (2) 14 werknemers waarvoor nader onderzoek nodig is; (3) 13 werknemers waarvan gegevens ontbreken en die nu worden uitgezocht. Op 19 juni 2019 stuurt SABA een gecorrigeerde versie van deze berekeningen.	87,88		



Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2019	2019 - juni	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	68 DirFin vraagt SABA op 28 juni 2019 via e-mail hoever het staat met de berekeningen inzake de RT en hoeveel tijd er nog nodig is om tot een bedrag te komen om verder te kunnen gaan. Op 28 juni 2019 reageert SABA dat dat niet meer dan twee weken zal duren, wellicht minder.	92, 93		
	2019 - augustus			69 Op 16 augustus 2019 vraagt de beleidsmedewerker van DVG aan SABA en DirFin om de stand van zaken en of het is gelukt met het afronden van de berekeningen en het opstellen van een definitief totaalbestand. De Directeur van SABA reageert op 16 augustus 2019 dat zo snel mogelijk feedback wordt gegeven.	94, 95		
	2019 - oktober			70 CBOS adviseert per brief aan de MinFin d.t.k.v. de medewerker van het Ministerie van Financiën om een beslissing beslissing van de Ministerraad uit te lokken ter goedkeuring van de berekening van de vaststelling van de definitieve kosten RT met als doel deze middelen ter beschikking te stellen op de begroting ter dekking van deze kosten in overleg met de collega-minister(s) van de MinFin. CBOS zou deze berekening separaat aan de DirFin hebben doen toekomen. In deze brief van 4 oktober 2019 vermeldt CBOS als knelpunt dat DirFin de MinFin adviseert dat SABA de vergoeding voor de kosten RT al heeft ontvangen. Volgens CBOS is dat niet correct, waarvoor CBOS in deze brief een zestal argumenten aandraagt. Voorts vermeldt CBOS in deze brief dat de RvT van SABA in augustus 2019 met de medewerker van het Ministerie van Financiën heeft gesproken over de RT-problematiek en zou SABA voorstellen dat zij de achterstallige salarissen vanaf januari 2019 betaalt aan de personen die in dienst van SABA zijn, dat de MinFin samen met de Minister van Volksgezondheid de achterstallige bevorderingen van voor 1 januari 2019 accordeert en dat beide ministers gezamenlijk tot een oplossing komen voor de betaling daarvan. Tenslotte vermeldt deze brief dat de kosten voor RT van 2008 tot 2018 Afl. 3.022.769,69 bedragen en de raming voor de kosten RT voor 2019 Afl. 426.000,00 en voor 2020 Afl. 440.000,00 voor de werknemers die in dienst zijn.	AA		
			71 In de brief van de Minister van TVS van 29 oktober 2019 bericht deze aan SABA dat is gebleken dat DirFin de middelen voor RT daadwerkelijk aan SABA heeft overgedragen maar dat SABA deze middelen voor een andere bestemming heeft gebruikt met alle negatieve gevolgen van dien voor de betreffende verzorgenden / werknemers. De brief vermeldt tevens dat opdracht is verleend aan DRH en DirFin om een berekening van de (gedeeltelijke) tegemoetkoming in de kosten voor RT te maken, welke berekening op een bedrag van Afl. 500.000 is uitgekomen, wat in het LB2020 zal worden opgenomen. Voorts vermeldt de brief dat aangezien SABA gedurende de jaren een reserve heeft opgebouwd, SABA de inpassing zonder enige moeilijkheid kan bekostigen.	E			

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Ouderenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'	
2019	2019 - oktober	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	72 De beleidsmedewerker van DVG stuurt op 30 oktober 2019 een e-mail aan de Directeur van SABA met de concept LB's voor 2019 en 2020 en het concept-PvE 2019 en het verzoek aan SABA om hierop te reageren. Inzake de RT wordt in deze mail aangegeven dat (1) het bedrag van de subsidie conform het bedrag voor 2018 is; (2) de Minister van TVS heeft voorgesteld om de RT voor personeel van SABA per 1/1/2020 te laten ingaan voor wat betreft de jaarlijkse kosten voor 'hogere schaling', niet zijnde de kosten voor financiering van de RT met terugwerkende kracht. Het bedrag van Afl. 425,934.39 wat in de concept-LB is opgenomen voor kosten voor de RT van maximaal 33 personeelsleden naar volgens SABA correcte schaling vanaf 2020, is onderdeel van het begroot bedrag van Afl. 22,542,300. Het staat SABA vrij om gelden van de subsidie en/of van de reserve te gebruiken voor eventuele rechtstrekking met terugwerkende kracht.	113, F		
	2019 - november			73 In een e-mail van 17 oktober 2022 van de Directeur van SABA aan onder meer CBOS wordt naar de e-mail van DVG van 30 oktober 2019 gerefereerd en opgemerkt dat het SABA vrij staat om gelden van de subsidie te gebruiken voor de betaling van de RT en dat er niet staat dat er extra fondsen zijn gegeven hiervoor.	116		
	74 De Directeur van SABA reageert middels brief van 13 november 2019 op een brief van het Ministerie van TVS van 30 oktober 2019 inzake de RT en de concept LB's voor 2019 en 2020, toegezonden door DVG. SABA stelt in haar reactie het volgende: (1) Het concept-LB voor 2020 kent een bedrag van Afl. 425,934.39 van het maximale subsidiebedrag bestemd voor extra salariskosten i.v.m. de RT ten behoeve van een hogere schaling voor maximaal 33 personeelsleden die ten tijde van het slaan van het LB in dienst zijn bij SABA; (2) SABA zal dit bedrag moeten vrijmaken in haar begroting en verwacht dat dat zal lukken. Mocht dit lukken dan betekent dit dat de medewerkers 'niveau-3' van SABA in ieder geval going-forward vanaf 1 januari 2020 conform de juiste schaling uitbetaald kunnen krijgen en hun achterstand op dat punt niet verder zal groeien; (4) Het concept-LB voor 2020 vermeldt dat Land Aruba geen extra middelen beschikbaar zal stellen voor de RT wat betekent dat deze kwestie voor de jaren 2008 tot en met 2019 nog niet is opgelost; (5) SABA memoreert dat de toezegging aan het personeel niet door SABA maar door de voormalige Minister van VOS in 2016 is gedaan; (6) SABA stelt niet over de middelen te beschikken voor de RT t.a.v. de jaren 2008 tot en met 2019; (7) SABA wil een definitieve oplossing hiervoor vinden en verzoekt de Minister om een bespreking in deze te plannen; (8) T.a.v. de vermelding in de brief van de Minister dat DirFin de middelen inzake de RT daadwerkelijk aan SABA zou hebben overgedragen, stelt SABA dat het zich daar niet in kan vinden omdat zij die middelen niet heeft ontvangen (m.u.v. 1 geval tot enig moment, dus niet going-forward); (9) Er heeft geen afrekening plaatsgevonden conform het sinds januari 2017 geldende outputstelsel.	107					

Jaar	Regering	Minister verantwoordelijk voor Oudereenzorg	Ontwikkeling t.a.v. RT	Referentie naar 'masterfile'	Ontwikkeling t.a.v. 'outputsubsidie'	Referentie naar 'masterfile'
2019 2019 - december	Wever-Croes I MEP, RED, POR (17/11/2017 - 20/9/2021)	Danguillaume Oduber Toerisme, Volksgezondheid en Sport	75 Op 19 december 2019 stuurt DirFin een brief aan de Minister van TVS, door tussenkomst van de MinFin, als reactie op de brief van 6 december 2018 van de Minister van TVS aan de MinFin. Volgens DirFin zouden de kosten i.v.m. de RT reeds geraamd staan op Afl. 2.2 miljoen en reeds uitbetaald zijn in 2017 en 2018 door het besluit van 100% bevoorschotting algemene subsidie. De algemene subsidie voor 2019 is tevens inclusief de vrije ruimte van Afl. 2.2 miljoen t.b.v. de RT. DirFin adviseert de Minister van TVS derhalve negatief om betaling opnieuw te verrichten en adviseert om onderzoek te laten verrichten door bijvoorbeeld SOAB naar het financieel handelen van SABA.	108		
2020			76 Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.		
2021 2021 - januari			77 Het LB 2020 is gedateerd op 11 januari 2021. Het toegekende subsidiebedrag van Afl. 22,542,300 is overeenkomstig het LB 2017 en 2018. Dit LB 20200 vermeldt aangaande de RT dat een bedrag van Afl. 425,934.39 voor de kosten van de RT van maximaal 33 personeelsleden naar de volgens SABA correcte schalering vanaf 2020 is opgenomen.	127		
2022			78 Geen informatie ontvangen gedateerd in dit jaar.	n.v.t.		
2023 2023 - augustus	Wever-Croes II MEP, RAIZ (20/9/2021 - ...)	Ursell Arends Transport, Integriteit, Natuur en Oudereenzorg	79 Brief van het Gemeenschappelijk Hof van Justitie aan SABA, gedateerd 2 augustus 2023 met bijgevoegd een afschrift van een verzoekschrift d.d. 13 juli 2023 opgesteld door een groep van (ex) medewerkers van SABA, die deel uitmaken van een groep van ongeveer 45 werknemers van SABA die sinds 2001 in een impasse vastzitten t.a.v. hun salaris. Volgens het verzoekschrift zouden in 2017 afspraken zijn vastgelegd dat achterstallige salarissen van verzoeksters in drie jaar uitbetaald zouden worden. Een en ander is ook in de Ministerraad vastgelegd op 30 juni 2017 waarbij is ingestemd met een advies van DRH. Er is onder andere afgesproken dat de ingangsdatum van de salarisaanpassingen 1 januari 2008 zal zijn. Naar zeggen van SABA heeft de overheid zich destijds niet aan de betalingen gehouden en hebben er in 2018 en 2019 wederom vergaderingen plaatsgevonden tussen vakbonden, SABA en de opvolgende Minister. SABA stelde zich op het standpunt dat de overheid de bedragen niet aan SABA beschikbaar heeft gesteld en dat SABA daardoor niet aan haar verplichting in deze kon voldoen. De Minister heeft destijds het standpunt gehandhaafd dat de gelden wel degelijk aan SABA zijn uitbetaald. Een gedeelte van de werknemers heeft in datzelfde jaar hun achterstallige salarissen uitbetaald gekregen. In 2020 heeft de Directeur van SABA medegedeeld dat de verzoeksters niet uitbetaald kunnen worden omdat de overheid de betalingen hiervoor niet heeft gedaan. Verzoeksters hebben op 31 augustus 2022 SABA aangemaand om de situatie recht te trekken. SABA heeft nagelaten dit te doen. De huidige Minister heeft recentelijk wederom aangegeven dat de betalingen wel aan SABA zijn verricht doch dat SABA blijkaar de gelden voor andere doeleinden heeft gebruikt. De verzoekers vinden dat SABA de achterstallige salarissen van verzoeksters dient uit te betalen.	128		
2023 - december			80 Brief met kenmerk MTINO/DF-112 waarin de Minister van TINO aan de MinFin verzoekt om medewerking voor de overboeking aan SABA van Afl. 3,354,345 met omschrijving 'Rechttrekking Niveau Drie', van welke middelen, volgens de inhoud van de brief, beschikbaar zijn op de begrotingspost met omschrijving 'Project Subsidie S.A.B.A. Volgens deze brief is in de supplettoire begroting voor 2023 van Land Aruba een bedrag van Afl. 3.2 miljoen hiervoor toegekend. Als bijlage bij de brief is de begroting 2022 van SABA opgenomen waarin het bedrag van Afl. 3,354,345 is vermeld.	129		

Aruba, 13 november 2024

PKF Financial Services (Aruba) V.B.A.

A handwritten signature in black ink, consisting of a vertical line that loops to the right and then back down, ending in a small flourish.

Herbert van Elferen

## Bijlage 1

---

### Lijst met gehanteerde afkortingen

#### Lijst met afkortingen

##### **Afkorting Volledige benaming**

ABV	Arubaanse Bond van werknemers in Verplegende instellingen
BW	Burgerlijk Wetboek
CBOS	Coördinatiebureau Overheidssubsidies
DirFin	Directie Financien
DPO	Directie Personeel en Organisatie
DRH	Directie Recurso Humano
DSZ	Directie Sociale Zaken
DWJZ	Directie Wetgeving en Juridische Zaken
Land	Land Aruba
LB	Landsbesluit
LV	Landsverordening
MB	Ministeriele Beschikking
MinFin	Minister van Financien en Overheidsorganisatie
MinFin	Minister van Financien, Economische Zaken en Cultuur
MinFin	Minister van Financien en Cultuur
PvE	Programma van Eisen
RT	Rechtstrekking niveau 3
RvT	Raad van Toezicht
SABA	Stichting Algemene Bejaardenzorg Aruba
SEPPA	Sindicato Empleado Publico y Privado di Aruba
SZ	Sociale Zaken
TVS	Toerisme, Volksgezondheid en Sport
UO AZV	Uitvoeringsorgaan Algemene Ziektekosten Verzekering
VOS	Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport





## Bijlage 2

### Overzicht van data en personen/instanties waarmee in het kader van de overeengekomen specifieke werkzaamheden is gesproken

Datum	Gesprekspartner	Aard van de meeting
28 augustus 2023	Ministerie van Ouderenzaken	kennismaking en introductie, bespreking ontwikkelingen en aanzet tot scope onderzoek
9 september 2023	Ministerie van Ouderenzaken	scope van het onderzoek
27 oktober 2023	Raad van Toezicht SABA	kennismaking en introductie, bespreken ontwikkelingen
31 oktober 2023	Begrotingscoördinator Ministerie van Ouderenzaken	bespreking financiële informatie SABA
3 november 2023	Directeur van SABA	kennismaking en introductie, bespreken ontwikkelingen
10 november 2023	Directeur van SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
16 november 2023	Raad van Toezicht SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
17 november 2023	Directeur van SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
24 november 2023	Directeur van SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
28 november 2023	CBOS	kennismaking en introductie, bespreken ontwikkelingen
30 november 2023	Directie Financien	kennismaking en introductie, bespreken ontwikkelingen
30 november 2023	Ministerie van Ouderenzaken	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
1 december 2023	Directeur van SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
5 december 2023	De heer De Kort	bespreking onderzoek en rapport van de heer De Kort
5 december 2023	Centrale Accountantsdienst	kennismaking en introductie, bespreken ontwikkelingen
8 december 2023	CBOS	bespreken ontwikkelingen, bespreken beschikbare informatie
15 december 2023	CBOS	bespreken ontwikkelingen, bespreken beschikbare informatie
15 december 2023	Directeur van SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
21 december 2023	Raad van Toezicht SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
28 december 2023	Directie Financien	bespreken ontwikkelingen, bespreken beschikbare informatie
18 januari 2024	Ministerie van Ouderenzaken	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
9 februari 2024	Directeur van SABA	bespreking concept-versie bevindingen ten aanzien van RT
15 februari 2024	Administrateur van SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
28 februari 2024	Administrateur van SABA	status werkzaamheden, bespreken ontwikkelingen
12 maart 2024	Raad van Toezicht SABA	bespreken deel van de concept-bevindingen
25 april 2024	Administrateur van SABA	status werkzaamheden, bespreken deel van de concept-bevindingen
25 april 2024	Directeur en Voorzitter Raad van Toezicht SABA	status werkzaamheden, bespreken deel van de concept-bevindingen
6 mei 2024	Ministerie van Ouderenzaken	status werkzaamheden, bespreken deel van de concept-bevindingen

## Bijlage 3

### 'Masterfile' opgesteld op basis van de ontvangen informatie

	tijdslijn RT
	tijdslijn outputsubsidie
	tijdslijn overig
	betreft stukken die betrekking hebben op de VU-regeling

De tekst zoals opgenomen in de 'Masterfile' is gebaseerd op de inhoud van de gehouden interviews en gebruikte documentatie maar is niet altijd een letterlijke weergave daarvan. Voor zover de tekst niet letterlijk is overgenomen uit de interviews en de gebruikte documentatie, is getracht om in de gehanteerde bewoording de strekking en de inhoud van deze interviews en gebruikte documentatie weer te geven. De tekst betreft geen interpretatie, conclusie of mening van PKF Aruba.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
1	8 juni 2004	juni	2004	Carrièrelijnen verplegend- en verzorgend personeel SABA	??	??	Betreft een nota opgesteld door SABA met als doel het doen van een voorstel voor aanpassing van de carrièrelijnen vastgelegd in het rangenstelsel voor verzorgend en verplegend personeel. Dit voorstel biedt volgens het stuk onder meer een concrete oplossing voor de problematiek van het behalen van een diploma Verzorging nivo-3. De oplossing is het creëren van een hoger niveau van instroom en hoger niveau van maximale schaalbereik, namelijk schaal 4 als instroom en schaal 7 als uitloop.		1
2	14 oktober 2004	oktober	2004	Memo inzake toepassing cq wijziging verplegend- en verzorgend personeel van SABA	Directeur van de Directie Personeel en Organisatie	Directeur van de Directie Sociale Zaken	<p>DSZ heeft verzocht om een commissie die de problematiek moet bestuderen tot het doen van een voorstel voor aanpassing van de carrièrelijnen van ziekenverzorger bij SABA. Volgens de memo is hetgeen het bestuur van SABA signaleert in haar brief inzake de kwaliteit en inzetbaarheid van ziekenverzorger een juiste weergave van de situatie; dit vanwege uitbreiding van het zorgpakket bij SABA dat naast ouderen ook andere patiënten, waaronder zwaar gehandicapten en bedlegerige patiënten uit het ziekenhuis opneemt.</p> <p>De memo stelt dat een analyse t.b.v. de functies van bejaarden- en ziekenverzorger bij SABA belangrijk is omdat discrepanties cq knelpunten niet alleen in het opleidingsniveau en salarissen schillen maar eventueel in andere voorzieningen aan het personeel en vooral in het organisatiebeleid en het statuut van SABA.</p> <p>Opgemerkt wordt dat DPO geen inzicht heeft in de financiële situatie van SABA als ook wordt gesteld dat SEPPA en SABA zich moeten realiseren dat iedere herziening van de rechtspositie waarbij geen rekening wordt gehouden met de richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten ertoe leidt dat de meerkosten ten laste van de begroting van de gesubsidieerde instelling komen en een mogelijk negatief effect kan hebben op de werkgelegenheid in de welzijnssector in zijn geheel. De facto kan SABA het Land noch financieel noch beleidsmatig binden in zijn handelen als rechtspersoon met de SEPPA. DPO adviseert SZ om in haar overwegingen hiermee rekening te houden.</p>		2



Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
119	12 oktober 2005	oktober	2005	Concept-verslag van overleg tussen SABA en DPO op woensdag 12 oktober 2005	??	??	<p>Het concept-verslag beschrijft de problemen (rechtspositioneel) waarmee SABA wordt geconfronteerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- door veranderingen in de categorie/aard van de bewoners was het noodzakelijk om het personeel op een hoger niveau op te leiden om de kwaliteit van de zorg/verpleging te kunnen verhogen cq te garanderen. Het merendeel van de bejaardenverzorgers is omgeschoold naar verzorgende niveau 3 (EPI), maar er is geen aanpassing tot stand gekomen met betrekking tot salariëring, aangezien het rangenstelsel geen mogelijkheden biedt voor hogere inschaling vanwege het behalen van het diploma Verzorgende niveau 3. Dit brengt de nodige frustraties met zich mee bij het personeel.</li> <li>- het personeel zou volgens het personeel en de vakbond verkeerd zijn ingeschaald in het rangenstelsel verzorgende- en verplegend personeel. De behoefte bestaat aan een compleet onderzoek voor wat betreft de inschaling.</li> <li>- het rangenstelsel verzorgend en verplegend personeel wordt als ongeschikt ondervonden voor het personeel van SABA. Daarom is het verzoek gedaan om de besprekingen op te starten om te komen tot een nieuwe carrièrelijn cq rangenstelsel voor het personeel van SABA.</li> </ul> <p>Volgens dhr. Reiziger (waarnemend hoofd advies en uitvoering DPO) is het toetsen of personeel in aanmerking komt voor salarisverhoging een taak van SABA.</p> <p>Er zijn een aantal afspraken gemaakt voor wat betreft de herinschaling van het verzorgend en verplegend personeel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SABA zal een aantal herinpassingen verrichten en ter controle/commentaar aan DPO aanbieden</li> <li>- opmaken van FIF (functie informatie formulier) formulieren voor het toekennen cq voor toegekende bevorderingen is niet noodzakelijk</li> <li>- SABA kan geenszins de financiële consequenties dragen voor een betaling met terugwerkende kracht aangezien de personeelskosten volledig gesubsidieerd worden en SABA genereert geen eigen middelen waaruit een dergelijke terugwerkende kracht wordt betaald.</li> </ul>	De inhoud van dit concept-verslag is grotendeels ook weergegeven in de memo opgenomen in #2.	2
3	6 november 2007	november	2007	Brief 'Vaststelling subsidiehoogte SABA personeel'	Directie Personeel en Organisatie	Ministers van Algemene Zaken en van Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur	<p>Betreft schrijven van DPO aan de ministers van Algemene Zaken en Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur met daarin de eindwaardering van de functie Verzorgende bij SABA: schaal 7. Herinschaling zal plaatsvinden door DPO. Voor herinschaling van andere functies dient een afzonderlijk verzoek bij DPO ingediend te worden. Het is van belang dat in kaart wordt gebracht wat de maximale hoogte van de subsidiabele personeelskosten per functie is. DPO is van mening dat het raadzaam is om integraal de functies van SABA te herwaarderen.</p> <p>DPO zal op verzoek van SABA overgaan zorg te dragen voor de (eind)waardering van de functies.</p>		5
4	8 november 2007	november	2007	Aanbiedingsformulier ministerraadstukken voor de vergadering van 13 november 2007	Minister van Algemene Zaken	Ministerraad	Aanbieding aan de Ministerraad door de Minister van Algemene Zaken van de vaststelling subsidiehoogte SABA personeel voor de vergadering van 13 november 2007.		6

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
5	13 november 2007	november	2007	Besluitenlijst van de vergadering van de Ministerraad dd 13 november 2007	Minister-raad	Niet van toepassing	Besluitenlijst Ministerraad d.d. 13 november 2007: akkoord conform DPO om het voorgestelde traject te volgen - voorgesteld in nota management team DPO d.d. 6 november 2007 inzake vaststelling subsidiehoogte SABA personeel.		6
6	4 februari 2009	februari	2009	Brief inzake door Land Aruba gereserveerde aanvullende middelen inzake overschrijdingen op de exploitatiesubsidies over het begrotingsjaar 2008	Minister van Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur	Bestuur van SABA	Brief van de Minister van Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur biedt een overzicht van de (maximale) aanvullende subsidies t.b.v. SABA naar bestemming. Hierin is een onderdeel inzake 'Rechttrekking verzorgenden nivo 3' opgenomen van Afl. 250,000. In de brief verzoekt de Minister SABA om de nodige onderliggende stukken spoedig te overleggen ter afhandeling van de overdracht m.b.t. de rechttrekking bezoldiging van personeelsleden met een afgeronde verzorgende niveau-3 opleiding te EPI.		8
7	7 oktober 2014	oktober	2014	Brief kostencalculatie rechtzetting bezoldiging verzorgenden nivo 3	Directeur SABA	Directeur Directie Financien	Brief van Directeur SABA met bijgesloten een calculatie van de kosten rechtzetting verzorgenden niveau 3, dit naar aanleiding van de goedkeuring door de toenmalige Minister van Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur op 4 februari 2009, waarbij ook additionele middelen zouden zijn gereserveerd ter bekostiging hiervan en het verzoek van 10 september 2014 van DirFin aan SABA om een kostencalculatie rechtzetting bezoldiging verzorgenden niveau-3 over de periode van 1 maart 2007 tot en met 31 december 2014. Daarbij het verzoek om alles in het werk te stellen om de personeelssubsidie met terugwerkende kracht vanaf 1 maart 2007 over te laten maken naar SABA zodat SABA de werknemer haar rechtmatige loon kan uitbetalen.	Uit bespreking met de Directeur van SABA is begrepen dat deze brief gezien kan worden als een verzoek om uitbetaling personeelssubsidie (in lijn met de maandelijkse schriftelijke verzoeken aan DirFin voor uitbetaling van de personeelssubsidie voor het betalen van de maandelijkse salariskosten).  De goedkeuring van de Minister op 4 februari 2009 is opgenomen onder #6. PKF heeft het verzoek van 10 september 2014 van DirFin aan SABA niet ontvangen.	13
8	7 oktober 2014	oktober	2014	Brief kostencalculatie rechtzetting bezoldiging verzorgenden nivo 3	Directeur SABA	Minister van Volksgezondheid, Sport en Ouderenzorg	Brief van Directeur SABA met bijgesloten een calculatie van de kosten rechtzetting verzorgenden niveau 3, dit naar aanleiding van de goedkeuring door de toenmalige Minister van Onderwijs, Sociale Zaken en Infrastructuur op 4 februari 2009, waarbij ook additionele middelen zouden zijn gereserveerd ter bekostiging hiervan en het verzoek van 10 september 2014 van DirFin aan SABA om een kostencalculatie rechtzetting bezoldiging verzorgenden niveau-3 over de periode van 1 maart 2007 tot en met 31 december 2014. Daarbij het verzoek om alles in het werk te stellen om de personeelssubsidie met terugwerkende kracht vanaf 1 maart 2007 over te laten maken naar SABA zodat SABA de werknemer haar rechtmatige loon kan uitbetalen.  Als bijlage is een spreadsheet opgenomen met de calculatie over de periode 1 maart 2007 tot en met 31 december 2014; totaal Afl. 1,190,305.00.	Uit de ontvangen informatie is nergens gebleken dat dit bedrag door DirFin aan SABA is uitbetaald. Normaliter diende SABA maandelijks bij DirFin een declaratie in t.a.v. de in de maand uit te betalen personeelskosten. In dit geval is er correspondentie tussen SABA en de Minister van VOS geweest over het bedrag van de RT.	13

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
9	27 november 2014	november	2014	Wijziging ontwerp van de LV tot vaststelling van de begrotingen Land Aruba 2014	N/a	N/a	LV tot wijziging van het ontwerp van de LV tot vaststelling van de begrotingen van de ministeries van het Land voor het dienstjaar 2014: voor het Ministerie van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport wordt de post subsidies gewijzigd van Afl. 25,598,100 in Afl. 26,798,100; een verhoging van Afl. 1,200,000.  Als toelichting is gegeven dat de raming van de post subsidies v.w.b. de salarissubsidies aan SABA aangevuld dient te worden ter dekking van de salariskosten als gevolg van herwaardering en bevorderingen met terugwerkende kracht.		14
10	19 december 2014	december	2014	Brief inzake rechtstrekking bezoldiging	Directeur SABA	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	De Minister van VOS heeft in een laatste overleg in aanwezigheid van de RvT van SABA verzocht om een brief inzake de rechtstrekking bezoldiging. De Directeur van SABA geeft aan dat de Minister op 23 april 2014 en op 7 oktober 2014 reeds een brief daarover heeft gehad met als bijlage bij de brief van 7 oktober 2014 alle calculaties per werknemer. Deze brief met bijlage is ook gestuurd naar DirFin en het management team van DRH. De Directeur van SABA zal deze brief met bijlagen, inclusief kopie besluitenlijst ministerraad 9 september 2004, nogmaals aan de Minister sturen.	Van de Directeur van SABA is begrepen dat de brief, verzocht door de Minister van VOS, waarschijnlijk niet is verstuurd.  De inhoud van de brief van 7 oktober 2014 van de Directeur van SABA aan de Minister van VOS is opgenomen onder #7 en #8. PKF heeft de brief van 23 april 2014 niet ontvangen.	15
11	2 februari 2015	februari	2015	Verslag bespreking beleidsdirectie Sociale Zaken met Fundeco	Voorzitter Fundeco	Niet van toepassing	Het verslag heeft betrekking op een eerste kennismakingsgesprek met de beleidsdirectie, ook dienende ter informatieuitwisseling en delen van de stand van zaken rondom outputfinanciering, in het bijzonder het outputverslag. Items die relevant lijken voor SABA, zijn: - ontwikkeling van outputparameters moet nog geschieden. - de methode van zorgzwaarte en de daaruit voortvloeiende formatie en kostendekkende tarieven zijn besproken. De beleidsdirectie (SZ) staat hier niet negatief tegenover, maar, alhoewel niet hardop uitgesproken, er is bezorgdheid dat de financiering van de stichtingen omhoog moet, wat een politiek besluit is. Het uitgangspunt van reële kostendekkende tarieven als basis voor de hoogte van de subsidie is plenair onderschreven. In de komende 2 jaren moet hieraan worden gewerkt. - concept van zorginkoop ligt wat gevoelig; binnen de beleidsdirectie staan niet alle neuzen dezelfde kant op. De huidige subsidieverordening lijkt het concept van inkoop van zorg niet toe te laten. Om tot een nieuw systeem te komen op basis van outputfinanciering en zorginkoop moet de subsidieverordening ingrijpend worden veranderd.	Hier wordt voor het eerst over outputsubsidie/wijziging subsidiestelsel gesproken.	19
A	18 februari 2015	februari	2015	Brief inzake 'rechtstrekking bezoldiging verzorgenden niveau 3'	Minister van Volksgezondheid, Sport en Ouderenzorg	Directeur SABA	De Minister van VOS geeft aan dat het verzoek van SABA inzake inschaling van een 33-tal verzorgenden die in het bezit zijn van een EPI-diploma niveau 3 in schaal 6 in plaats van schaal 5 niet kan worden ingewilligd aangezien zij in het bezit zijn van een EPI-diploma niveau 3. Dit zou gebaseerd zijn op een advies van DPO van 13 augustus 2004 inzake inschaling van de EPI afgestudeerden waarover in de ministerraadvergadering van 9 september 2004 is besloten.	Dit advies van 13 augustus 2004 en het besluit van de Ministerraad van 9 september 2004 heeft PKF niet ontvangen.	16
12	25 maart 2015	maart	2015	Brief 'rechtstrekking bezoldiging verzorgenden niveau 3'	Directeur SABA	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	Brief verwijst naar brief van de Minister van VOS van 18 februari 2015 waarin is aangegeven de rechtstrekking bezoldiging van een groep verzorgenden niveau 3 niet te kunnen inwilligen. Dit antwoord is voor SABA bijzonder teleurstellend en SABA kan het niet accepteren omdat SABA naar volste overtuiging volledig in zijn recht zou staan. Een grote groep verzorgenden niveau 3 wordt nu nog steeds ernstig financieel benadeeld en ook zij kunnen dit niet meer accepteren.  Als bijlage heeft SABA in chronologische volgorde inclusief benodigde documenten alles voor de Minister op een rij gezet. SABA verzoekt de Minister wederom bijzonder dringend om het daartoe te geleiden dat op korte termijn de bedoelde groep verzorgenden het hun rechtmatig toekomende loon mogen ontvangen met terugwerkende kracht.	De inhoud van de brief van de Minister van VOS is opgenomen onder #A.	17

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
13	24 september 2015	september	2015	Email van SABA aan CBOS met documenten inzake rechtstrekking niveau 3	Manager PO&O SABA	CBOS	De e-mail verwijst naar de bijlagen waarin een aantal documenten zijn opgenomen die betrekking hebben op de 'rechtstrekking nivo 3'. Volgens de mail zou er geen officieel Ministerieel Besluit (MB) hiervoor zijn, maar wel een akkoord van de Minister.  Omaira Lares (Thijsen) maakt volgens de mail vanaf het begin tot aan het einde deel uit van de 'rangenstelsel Commissie'. Omaira maakte deel uit van het Bestuur van SABA vanaf 2003 tot de statutenwijziging in 2009. Daarna werd zij deel van de Raad van Toezicht, waarin ze op de datum van de mail (24 september 2015) niet meer zou zitten. Zij is de persoon die de details van a tot z van de rechtstrekking niveau 3 kent.	PKF heeft de bijlagen bij de mail niet ontvangen.	18
14	1 oktober 2015	oktober	2015	Bevestigingsbrief van de aanpassingen in het subsidiestelsel	Minister van Financiën en Overheidsorganisatie	Bestuur van de instellingen	Brief refereert naar een voorlichtingsbijeenkomst om de instellingen op de hoogte te stellen van de omslag per 1 januari 2016 betreffende de financieringsnorm aan de gesubsidieerde instellingen. De kern van de omslag is dat de huidige inputfinanciering naar een outputgerichte normfinanciering omgezet zal worden. Er zullen wijzigingen plaatsvinden op diverse aspecten voor de gesubsidieerde instellingen, zoals (1) het stimuleren van de eigen financiële zelfredzaamheid, (2) eigen initiatief nemen om verdere ontwikkeling te bevorderen, (3) overheadkosten verlagen door een efficiëntere bedrijfsvoering.  Om de omslag op een efficiënte en effectieve manier te formaliseren is er een subsidiecommissie ingesteld om het proces te monitoren en te begeleiden. Deze subsidiecommissie zal per 1 januari 2016 overgaan in CBOS.	Dit betreft een verdere invulling van het aankomende outputfinancieringsstelsel.	19
15	16 december 2015	december	2015	Brief 'financieel management ouderenzorg'	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	Directeur van Uitvoeringsorgaan Algemene Ziekttekosten Verzekering	Minister van VOS vraagt de Directeur van UO AZV om de mogelijkheden die er zijn dat het UO AZV het financieel management van de ouderenzorg gaat uitvoeren. Gezien de omvang van het vraagstuk is het zijns inziens wenselijk om een 'dedicated person' ter beschikking te stellen die nadere invulling en opzet van de mogelijke plaatsing van het financieel management ouderenzorg bij het UO AZV voorbereid.		n.v.t.
16	4 januari 2016	januari	2016	Verzoek intrekking Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991	Minister van Financiën en Overheidsorganisatie	Directeur van de instellingen	Betreft brief van MinFin aan iedere instelling waarin is aangegeven dat de regering heeft gekozen voor een herstructurering van de huidige subsidiestromen richting gesubsidieerde instellingen per 2016 waarbij de implementatie van een outputgericht subsidiebeleid het startpunt is.  In 2016 zullen de subsidiegelden bij Landsbesluit in een maximaal bedrag worden toegekend en uitgekeerd aan de gesubsidieerde instellingen waarbij deze zelf verantwoordelijk zijn om deze middelen doeltreffend, rechtmatig en doelmatig te alloceren.  Het Landsbesluit van 2016 kan nog een verdeling van de subsidie naar exploitatie-, personeels-, projectsubsidie bevatten want het is zo aangeboden in de (concept) begroting. Vanaf 2017 zal 1 bedrag benoemd worden in de begroting. Er zal sprake zijn van een overgangperiode van 2 jaren.  Uitgangspunt bij de omslag van de subsidie is dat er bij de invulling van de outputsubsidie geen noodzaak meer is voor de Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991.  Gedurende de overgangsfase van twee jaren (2016 en 2017) hebben de gesubsidieerde instellingen de vrijheid om aan te geven wanneer het voor hun instelling opportuun is om de Richtlijnen voor hun instelling te doen intrekken. Hiertoe kunnen zij een verzoek indienen bij de MinFin.	Van de Directeur van SABA is begrepen dat er voor 2016 geen Landsbesluit is opgesteld en ontvangen door SABA als ook dat SABA niet bij de Minister verzocht heeft om intrekking van de Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991.	24

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
17	13 januari 2016	januari	2016	Brief inzake toekenning subsidies 2016	Minister van Financiën en Overheidsorganisatie	Directeur Directie Financiën	<p>De brief stelt dat per januari 2016 een aanvang gemaakt wordt waarbij de huidige subsidievorm aan stichtingen omgezet wordt in een outputgericht subsidiesysteem.</p> <p>Van de overheid wordt verwacht dat er beleid wordt vastgelegd en dat op basis van dat beleid prestaties worden afgesproken, ter realisatie waarvoor de instellingen subsidies kunnen aanvragen.</p> <p>Vooruitlopend op individuele contracten waarmee die prestaties door de overheid worden ingekocht, zal Land Aruba vooralsnog een totaalbedrag betalen aan de instellingen, doch waarbij personeel, exploitatie en projectsubsidie niet meer apart worden gefinancierd.</p> <p>Voor 2016 wordt aan instellingen subsidie verleend voor een totaalbedrag gelijk aan 2015. Betaling geschiedt door maandelijks aan de instellingen een prorata deel van 1/12e deel van de goedgekeurde begroting van 2015 te storten ten laste van de begrotingspost.</p> <p>Gedurende de overgangsfase van 2016 en 2017 hebben de gesubsidieerde instellingen de vrijheid om aan te geven wanneer het opportuun is om de Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991 voor hun instelling te doen intrekken.</p> <p>DirFin dient alvast de maandelijksse betalingen voor te bereiden vooruitlopend op de te ontvangen Landsbesluiten ter toekenning van de subsidie.</p>	<p>Van CBOS is begrepen dat deze brief is opgesteld n.a.v. een brief/advies van de CAFT. CBOS verwijst naar de brief van CAFT aan de Minister van Financiën en Overheidsorganisatie d.d. 29 december 2014 met kenmerk 201400242 die de reactie van CAFT op de ontwerp-begroting van Land Aruba voor 2015 en die de 24 maatregelen beschrijft die Land Aruba heeft voorgesteld die gericht zijn op het opleveren van besparingen. Maatregel 17 ziet toe op de financiële zelfredzaamheid van gesubsidieerde instellingen. De ontwerp-begroting 2015 bevat een besparing van Afl. 2.3 mio waarmee de instellingen worden gestimuleerd meer zelfinitiatieven te nemen en hun overheadkosten te verlagen.</p> <p>Ten aanzien van de opmerking in de brief dat de instellingen de vrijheid hebben om aan te geven wanneer het opportuun is om de Richtlijnen inzake subsidiabele personeelskosten 1991 in te doen trekken, heeft CBOS ons verwezen naar de brief van 4 januari 2016 van de Minister van Financiën en Overheidsorganisatie gericht aan de directeuren van de instellingen; zie hiertoe #16. Van CBOS is begrepen dat de Minister de Richtlijnen zelf nooit heeft ingetrokken maar dit zou hebben overgelaten aan de instellingen.</p>	25

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
18	16 februari 2016	februari	2016	Personeelsstop voor alle gesubsidieerde stichtingen	Minister van Financiën en Overheidsorganisatie	Bestuur van stichtingen	Betreft brief van MinFin aan iedere stichting met de aankondiging van een personeelsstop voor de gesubsidieerde stichtingen, met uitzondering van het kaderpersoneel en de onderwijsstichtingen.  Er zal geen personeelssubsidie worden verleend noch voor uitbreiding noch voor vervanging van personeel werkzaam bij de gesubsidieerde stichtingen.		24
19	4 maart 2016	maart	2016	E-mail van SABA aan CBOS met kostenplaatje VU-regeling van 1 januari t/m 31 december 2026 en rechtstrekking niveau 3; e-mail van SABA aan Directie Financiën d.d. 29 januari 2016 met deze informatie - subject van deze e-mail is 'opgevraagde gegevens door DirFin in dec 2015'.	Manager PO&O SABA	CBOS	E-mail van SABA aan CBOS met kostenplaatje VU regeling van 1 januari t/m 31 december 2026 en rechtstrekking niveau 3; email van SABA aan DirFin d.d. 29 januari 2016 met deze informatie - subject van deze e-mail is 'opgevraagde gegevens door DirFin in dec 2015'.	PKF heeft de bijlagen bij de e-mail niet ontvangen.	20
20	4 maart 2016	maart	2016	Notulen vergadering tussen DRH - DirFin - CBOS inzake rechtstrekking niveau 3 calculatie	Medewerkers Directie Financiën	Aanwezig bij de vergadering	Onderwerp van de vergadering is 'oplossing voor het probleem SABA rechtstrekking'. Er is een verschil in toekenning van bevorderingen aan het personeel van SABA voor wat betreft het rangenstelsel van verzorgende niveau 3 en 4. Er is een ministerraadbesluit van 2007 (conform advies DPO) dat de verzorgenden kunnen gaan tot schaal 7 (geen duidelijke onderbouwing). Er dient duidelijkheid te komen t.a.v. de waardering van het personeel en het eventuele formatieplan/organisatiestructuur van SABA. De volgende acties worden uitgezet: - evalueren van waardering van het personeel door DRH en Bureau van Min VOS; - berekenen van de terugwerkende kracht door DRH. Deadline is gesteld op twee weken. Na berekening door DRH dient DirFin controle te doen.  Als er geen voldoende middelen aanwezig zijn zal het Ministerie van VOS in samenwerking met de MinFin zorgdragen voor het opvoeren van extra middelen via een Nota van Wijzigingen. DirFin dient een advies uit te brengen of de middelen toereikend zijn en zo niet dan dient Min VOS zorg te dragen voor het beschikbaar krijgen van de benodigde middelen.  VU regeling - budget beschikbaar stellen voor VU-deelnemers: - advies van DWJZ vragen - protocol en mogelijkheid voor opzegging analyseren - SABA verzoeken wie allemaal in aanmerking zullen komen voor de VU regeling met dien verstande dat de verzoeker niet mag afwijken van de datum van zijn VU-verzoek.		21

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
21	15 maart 2016	maart	2016	E-mail en bijlage met berekening van de huidige claim van SABA inzake 37 vacatures, VU-regeling en rechtstrekking niveau 3.	Adviseur van de Minister van Financiën en Overheidsorganisatie - subsidieafrekeningen	Minister van Financiën en Overheidsorganisatie	Recapitulatie van de claim van SABA m.b.t. aantal nog in te vullen vacatures (37 - totaalbedrag geschat op Afl. 6,098,433), VU-regeling (70 werknemers - totaalbedrag geschat op Afl. 3,776,411. Tevens is een overzicht naar jaarlaag, inclusief bedragen die al zijn betaald in de jaren 2011-2016, bijgevoegd) en rechtstrekking niveau 3 (39 werknemers - totaalbedrag geschat op Afl. 2,224,914).		22
22	27 mei 2016	mei	2016	E-mail met samenvatting gesprek tussen CBOS en DVG inzake pending items SABA.	CBOS	Medewerkers van CBOS, DVG, Ministerie Financiën en Overheidsorganisaties	E-mail stelt dat de berekeningen van de claim van SABA inzake in te vullen vacatures, VU-regeling en rechtstrekking niveau 3 is besproken als ook in grote lijnen is gesproken over de eindafrekening 2005-2014 van SABA.		22
AB	8 augustus 2016	augustus	2016	Brief inzake bevordering werknemer SABA	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	Bestuur SABA	Brief gericht aan SABA van de Minister van VOS inzake toekenning inschaling van een werknemer van SABA in schaal 6 m.i.v. 1 april 2011. Bij deze brief zijn een berekening van de te betalen vergoeding en een salarisstrook gevoegd.	In zijn brief gericht aan de Minister van TVS d.d. 21 juni 2018 vermeldt de Directeur van SABA dat het hier de uitbetaling van RT betreft voor deze betreffende persoon. Zie hiertoe #49.	23
23	21 oktober 2016	oktober	2016	Brief 'uitbetaling 'gelijk bedrag' eind november 2016	Directeur Directie Financiën	Bestuur SABA	Brief informeert nogmaals dat het nieuwe subsidiebeleid per 1 januari 2017 zal worden toegepast en het de bedoeling is dat de instelling 1/12e van het bedrag opgenomen in de goedgekeurde begroting 2017 onder algemene subsidie gaat ontvangen, wat betekent dat de instelling de nodige reserveringen dient te verrichten gedurende het dienstjaar om zorg te dragen voor de 'extra' betalingen zoals voorjaarspremie 2017, vakantiegeld, reparatiepremie, gelijk bedrag, kerstbonus, periodieke verhogingen en bevorderingen. Verder meldt de brief dat de ondersteuning die DirFin had verleend per januari 2017 door CBOS respectievelijk de beleidsdirectie waaronder SABA resorteert, aangeboden wordt.	Van de Directeur van SABA is begrepen dat SABA vóór januari 2017 geen reserves kon en mocht opbouwen door het declaratiesysteem van uitbetaling van fondsen. Na januari 2017 zou er - officieel - geen onderscheid meer zijn gemaakt tussen subsidiabele kosten en niet-subsidiabele kosten. Volgens de Directeur van SABA konden reserves dus niet worden opgebouwd in 2016 of daarvoor.	24, 26



Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
24	2 november 2016	november	2016	E-mail van Directie Financiën als reactie op een e-mail van CBOS waarin een uiteenzetting van de problematiek bij SABA (subsidie 2017, additionele dekkingsmiddelen voor niet afgehandelde zaken zoals VU, rechttrekking, niet ingevulde vacatures).	Medewerker Directie Financiën	CBOS, Directeur DirFin, Minister van Financiën en Overheidsorganisatie.	E-mail van DirFin als reactie op een e-mail van CBOS waarin een uiteenzetting van de problematiek bij SABA (subsidie 2017, additionele dekkingsmiddelen voor niet afgehandelde zaken zoals VU, rechttrekking, niet ingevulde vacatures). DirFin geeft aan om een officieel verzoek in te dienen.		27
25	2 november 2016	november	2016	Brief van CBOS aan Directie Financiën inzake de problematiek van SABA met daarbij een aantal vragen hieromtrent.	CBOS	Directeur Directie Financiën	In de brief stelt CBOS de volgende concrete vragen aan DirFin: - heeft DirFin rekening gehouden met de kosten voor de VU regeling (2010 tot en met 2026), rechttrekking achterstallige bevorderingen niveau 3, kosten van nog af te handelen vacatures (14 inmiddels vervuld en voorgesloten door SABA en 30 nog in te vullen vacatures). Zijn deze kosten opgenomen in de subsidie van Afl. 22,542,300? Zo niet zullen in de begroting van 2017 additionele dekkingsmiddelen beschikbaar worden gesteld? - is in de begrotingen 2011-2016 reeds rekening gehouden met deze kosten? - heeft DirFin een overzicht van de additionele kosten van het akkoord vrijwillige uitdiensttreding, om ook in de toekomst dekkingsmiddelen voor deze kosten beschikbaar te stellen. - uit welke bestanddelen bestaat de Afl. 22,542,300? Wat houdt het in? Het salaris van de 309 goedgekeurde formatieplaatsen plus de exploitatiekosten? Graag ontvangt CBOS een opbouw van alle componenten.  CBOS geeft aan een grove berekening gemaakt te hebben van de 309 goedgekeurde formatieplaatsen van SABA wat uitkomt op Afl. 25.4 mio (kosten VU en kosten rechttrekking niveau 3) plus exploitatiekosten van Afl. 2.6 mio, uitkomend op een totaal van rond en nabij Afl. 28 mio.		27

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
26	11 november 2016	november	2016	Brief 'antwoord concept-LB Subsidieverlening 2017 SABA'	Directeur SABA	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	<p>Brief van Directeur SABA betreft een reactie op het concept-LB 2017 en bevat de volgende aspecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SABA dient over reserves te beschikken voor uitbetaling van o.a. de bashi premie; 1/12e deel van de totale subsidiedekking is niet voldoende om de totale salariskosten van een maand te dekken.</li> <li>- Verzoek om overleg over het kunnen ontvangen van fondsen van de 14 voorgeschoten vacatures over 2014/2015, welke fondsen zouden kunnen helpen om de kosten begin 2017 te overbruggen.</li> <li>- Voor operationele financiering voor het jaar 2017 is minimaal Afl. 23,414,987 nodig.</li> <li>- In het concept-LB wordt geen rekening gehouden met de volgende, wel aangevraagde componenten: (1) VU regeling volgend uit het akkoord tussen regering, SABA en SEPPA: voor 2018 t/m 2026 is het totale bedrag omtrent dit akkoord berekend op Afl. 3,380,956; (2) rechttrekking niveau 3: tot en met 2015 Afl. 2,224,914, voor 2016 Afl. 252,157, voor 2017 Afl. 257,200 en voor 2018 tot en met 2026 Afl. 2,559,067; (3) nog af te handelen 43 vacatures opgebouwd over 2.5 jaar waarvan er 14 door SABA zijn voorgeschoten en 29 nog zijn te vervullen. Het totaal aantal goedgekeurde fte's is 309. Tot en met 2016 is het bedrag Afl. 5,591,701; voor 2017 is het bedrag Afl. 1,001,000 voor de 14 voorgeschoten vacatures.</li> </ul> <p>Als deze componenten uit het toegekende bedrag voor 2017 worden betaald, dan zal het resterende bedrag niet voldoende zijn om aan de salaris- en facilitair ondersteunende diensten te voldoen. SABA wordt op het moment gesubsidieerd als een bejaardenhuis maar in het PvE wordt gesteld dat men SABA ziet als een verpleeghuis met de daarbij toegekende kenmerken. SABA ontvangt alleen geld voor klein onderhoud en in de nieuwe situatie wordt geen rekening gehouden met het feit dat de overheidsgebouwen in beheer zijn van SABA en meer dan 20 jaar geen groot onderhoud heeft ontvangen en dat er geen ruimte zal zijn voor reserveringen in het voorgestelde stramien van de outputsubsidie. Tevens zijn salarissen niet getoetst aan die van een verpleegomgeving. Hierbij verwijst de brief naar een rapport van Reliant.</p> <p>Als in de overgangsfase naar outputsubsidie geen rekening wordt gehouden met deze aspecten dan zal SABA noodgedwongen operationele maatregelen moeten nemen opdat de kwaliteit van de zorg voor de huidige cliënten gewaarborgd blijft. Dat zal ook betekenen dat een opnamestop uitgevoerd wordt en bij uitreden van werknemers de functies niet meer vervuld zullen worden. Gevolg daarvan zal zijn dat wachtlijsten hoger worden, met alle gevolgen van dien. Aangezien het aantal ouderen aanzienlijk zal groeien, zal SABA niet volledig kunnen voldoen aan het PvE zoals opgesteld door DVG. In het PvE staat ook dat de overheid Afl. 535,456.08 additioneel hoort te financieren voor de VU regeling. In het concept LB staat dat het totale bedrag voor de subsidie gebruikt dient te worden voor financiering conform het akkoord inzake de VU regeling gesloten tussen regering, SABA en SEPPA met het bedrag van Afl. 534,456.00.</p> <p>De SABA verzoekt de Minister van VOS om overleg hieromtrent.</p>		29

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
27	30 november 2016	november	2016	10 brieven met instemming met het verzoek van SABA om subsidie van salariskosten	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	Bestuur van SABA	10 brieven met instemming met het verzoek van SABA om subsidie van salariskosten gemoeid met de indienstneming van een werknemer.		n.v.t.
28	13 januari 2017	januari	2017	E-mailwisselingen tussen de begrotingscoördinator van het Ministerie van VOS en de beleidsmedewerker van DVG	Begrotingscoördinator Ministerie van VOS	Medewerker DVG	<p>E-mails beslaan een periode van 9 januari tot en met 13 januari 2017.</p> <p>In de mail van 11 januari 2017 vraagt de begrotingscoördinator aan de beleidsmedewerkers van DVG om een soortgelijke passage als opgenomen in de LB SABA op te nemen in het LB-concept van Stichting Witgele Kruis voor wat betreft de rechtstrekking van de formatieplaatsen waarbij DRH formeel nog moet adviseren.</p> <p>In de mail van 12 januari 2017 geeft de beleidsmedewerker van DVG aan dat het LB voor Stichting Witgele Kruis is aangepast met de daarin genoemde passage.</p> <p>Op 12 januari 2017 vraagt de begrotingscoördinator aan de beleidsmedewerker van DVG of in het maandelijks uit te keren bedrag, zijnde 1/12e van de reeds goedgekeurde begroting 2017, rekening is gehouden met de indienstnames, jubilea, bevorderingen, etc.</p> <p>Op 12 januari 2017 antwoordt de beleidsmedewerker dat het subsidiebedrag hetzelfde is als in 2016 zonder indexering en niet het bedrag op basis van een begroting waar alle verwachte salariskosten, incl indienstnames, jubilea, bevorderingen, e.d. en exploitatiekosten zijn meegenomen. Er is dus niet direct rekening gehouden met indienstnames, jubilea, bevorderingen. Dit wil niet zeggen dat het maandelijks bedrag niet toereikend is. Daarvan geeft de beleidsmedewerker aan daar geen volledig zicht op te hebben.</p> <p>In de mail van 13 januari 2017 van de begrotingscoördinator aan de beleidsmedewerker van DVG stelt hij met de medewerker van de MinFin af te stemmen om een eventuele verhoging van het subsidiebedrag op te nemen in een Nota van Wijziging.</p>	Er wordt in de mail van 12 januari 2017 van de beleidsmedewerker van DVG aan de begrotingscoördinator gesproken van een totaalbedrag van Afl. 3.928,800 - gezien dit bedrag lijkt het in deze mail niet om SABA te gaan.	30, 31
29	13 januari 2017	januari	2017	Landsbesluit 2017	Niet van toepassing	Niet van toepassing	<p>Landsbesluit waarin de afspraken omtrent de subsidie zijn opgenomen. Betreft een totaalbedrag van Afl. 22,542,300 waarin het uitvoeren is opgenomen van het programma van eisen Intramurale verzorging inclusief subsidiespecifieke eisen voor SABA 2017: (1) SABA heeft gedurende het jaar, gemiddeld, 233 bedden beschikbaar voor cliënten die gebruik maken van intramurale voorzieningen; (2) er zijn gedurende het jaar, op enig moment, gemiddeld 228 cliënten die gebruik maken van de intramurale voorzieningen; (3) voor een bedrag van Afl. 258 per dag; (3) VU regeling Afl. 430,311.25; (4) Afl. 170,379.75 waarvan maximaal Afl. 141,276 voor project Wie Ying en een bedrag van minimaal Afl. 29,102.75 en maximaal Afl. 170,378.25 voor groot onderhoud waarbij niet gebruikte gelden voor het project Wie Ying gebruikt mogen worden voor groot onderhoud. Groot onderhoud moet in overleg met DVG en met goedkeuring van het ministerie van VOS plaatsvinden.</p> <p>M.b.t. de rechtstrekking van de bezoldiging van de groep verzorgenden met niveau 3 is aangegeven dat indien er gedurende 2017 een positieve beslissing vanuit de overheid komt m.b.t. uitbetalen van de bezoldiging van de groep verzorgenden er geëvalueerd zal worden of er voldoende geldmiddelen beschikbaar zijn op de 2017 begroting van SABA. Indien dit niet het geval is zal de aanvraag voor de (resterende) benodigde gelden via een suppletioire begroting plaatsvinden.</p>	<p>PKF begrijpt van de Directeur van SABA dat de passage voor rechtstrekking in het LB al vrij vroeg in het concept was opgenomen, opgesteld door de beleidsmedewerker van DVG.</p> <p>Voorts begrijpt PKF van CBOS dat er vanuit de overheid geen positieve beslissing zou zijn genomen (in 2017) m.b.t. het uitbetalen van de rechtstrekking niveau 3.</p>	32

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
30	23 februari 2017	februari	2017	Brief van Directie Financiën als reactie op de brief van 2 november 2016 van CBOS inzake de begroting 2017 SABA.	Directeur Directie Financiën	Minister van Financiën en Overheidsorganisatie	DirFin adviseert de MinFin in navolging op de brief van CBOS van 2 november 2016 (zie #24) en geeft het volgende aan: - m.b.t. het verzoek van CBOS om informatie t.a.v. de VU-regeling en de rechtekking van achterstallige bevorderingen niveau 3 verwijst DirFin naar het LB 2017 van 13 januari 2017. - m.b.t. de kosten in verband met nog af te handelen vacatures en of er nog additionele dekkingsmiddelen in de begroting 2017 zijn opgenomen t.b.v. SABA is aangegeven dat in de begroting inclusief Nota van Wijziging 2017 geen additionele middelen zijn opgenomen t.b.v. SABA.		28
31	6 maart 2017	maart	2017	Brief 'Inpassing verzorgenden niveau 3 SABA'	Departamento Recurso Humano	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	Advies van DRH inzake de inpassing verzorgenden niveau 3. DRH adviseert het volgende: - m.i.v. 1 januari 2008 de maximale waardering van de functie van verzorgende vaststellen op schaal 7 - datum van inpassing van voorgenoemd personeel vaststellen op 1 januari 2008 - het concept-rangstelsel voor verzorgenden goedkeuren  Als bijlage is de besluitenlijst van de vergadering van de ministerraad van 13 november 2007 bijgevoegd waarin akkoord wordt gegeven om conform DPO het voorgestelde traject te volgen.	De inhoud van de besluitenlijst van de vergadering van de ministerraad van 13 november 2007 is opgenomen in #5.	33
32	9 maart 2017	maart	2017	Brief Minister van VOS aan de Ministerraad inzake inpassing verzorgenden niveau 3 SABA	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	Ministerraad	In de brief stelt de Minister van VOS dat de in het verleden genomen beslissingen door de Ministerraad geen duidelijkheid hebben gegeven over de uitvoering van de beslissing over de inpassing van de verzorgenden niveau 3 bij SABA. Bij de uitvoering van de beslissing is er geen rangstelsel goedgekeurd welke het uitgangspunt is voor het uitvoeren van de beslissing. Vanaf 2015 is er door het Ministerie van VOS, DRH, AVB en SABA gewerkt aan een oplossing en in het advies van 6 maart 2017 vraagt DRH om een beslissing uit te lokken op de volgende punten: - m.i.v. 1 januari 2008 de maximale waardering van de functie van verzorgende vaststellen op schaal 7 - datum van inpassing van voorgenoemd personeel vaststellen op 1 januari 2008 - het concept-rangstelsel voor verzorgenden goedkeuren  Met een beslissing van de Ministerraad kan DRH de betreffende groep verzorgenden inpassen in het goedgekeurde rangstelsel. Hierna zal het advies van DRH worden doorgeleid naar DirFin welke de financiële gevolgen kan berekenen. Tevens zal de Minister van VOS DirFin om advies verzoeken aangaande het begroten van de inpassing.	De inhoud van het advies van DRH van 6 maart 2017 is opgenomen in #31.	34
33	23 maart 2017	maart	2017	Besluitenlijst van de vergadering van de ministerraad dd 14 maart 2017	Niet van toepassing	Niet van toepassing	De besluitenlijst van de vergadering van de Ministerraad van 14 maart 2017 bevat het verzoek van de Ministerraad om een nader advies van DirFin inzake de budgettaire gevolgen van de inpassing verzorgenden niveau 3 SABA.		35
34	12 april 2017	april	2017	Besluitenlijst van de vergadering van de ministerraad dd 4 april 2017	Niet van toepassing	Niet van toepassing	De besluitenlijst van de vergadering van de Ministerraad van 4 april 2017 stelt, naar aanleiding van het verzoek van de Minister van VOS inzake herziening beslissing Ministerraad van 14 maart 2017 bij voortschrijdend inzicht betreffende inpassing verzorgenden niveau 3 SABA het in handen stellen van DirFin voor een spoedadvies.		35

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
35	5 mei 2017	mei	2017	Brief van Directie Financiën aan de directeur van DVG inzake inzicht betreffende verzorgende niveau 3 werkzaam bij SABA	Directeur Directie Financiën	Directeur DVG	<p>Brief van de Directeur van DirFin aan de Directeur van DVG met het verzoek om advies aan de Ministerraad uit te brengen naar aanleiding van een beslissing van 14 maart 2017. Aangezien SABA op het beleidsterrein van DVG ressorteert en conform outputfinanciering die vanaf januari 2017 van kracht is, draagt DVG de verantwoordelijkheid om de beleidsevaluatie en financieringsstoetsing te verrichten.</p> <p>Bij de brief zijn de volgende stukken gevoegd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- besluit Ministerraad d.d. 4 april 2017 inzake verzoek Minister van VOS inzake herziening beslissing Ministerraad d.d. 14 maart 2017 bij voortschrijdend inzicht betreffende inpassing verzorgenden niveau 3 SABA - in handen stellen van DirFin voor een spoedadvies.</li> <li>- besluit Ministerraad d.d. 14 maart 2017 inzake memo Minister van VOS d.d. 9 maart 2017 inzake inpassing verzorgenden niveau 3 SABA - de Ministerraad verzoekt een nader advies van DirFin inzake de budgettaire gevolgen.</li> </ul>	<p>Voor de beslissing van de ministerraad van 14 maart 2017 wordt verwezen naar #33; voor het besluit van 4 maart 2017 naar #34.</p> <p>Voor de inhoud van de memo (brief) van de Minister van VOS wordt verwezen naar #32.</p>	36
36	20 juni 2017	juni	2017	Brief inzake inpassing en bevorderingen SABA - reactie DVG op brieven van Directie Financiën en Minister van VOS aan de Ministerraad	Directeur DVG	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	<p>Brief betreft een reactie op de brief van 5 mei 2017 van de Directeur van DirFin en de brief van 9 maart 2017 van de Minister van VOS aan de Ministerraad.</p> <p>De brief meldt dat het financiële gevolg voor het met terugwerkende kracht inpassen en cq bevorderen van een groep van 47 (ex) personeelsleden van SABA volgens uitgangspunten zoals geadviseerd door DRH aan de Minister van VOS in de brief van 6 maart 2017 (onderwerp 'inpassing verzorgend niveau 3 SABA) uitkomt op een geschat brutobedrag van om en nabij Afl. 3 mio voor de periode 1 januari 2008 t/m 31 december 2017.</p> <p>Het bedrag betreft een inschatting; voor de precieze kosten dient een uitgebreid en arbeidsintensief onderzoek plaats te vinden waarin per medewerker een berekening moet worden gemaakt op basis van zijn/haar specifieke situatie. Indien een principeakkoord wordt bereikt over het uitbetalen van de inpassingen en bevorderingen kan DVG i.s.m. SABA en DRH de exacte kosten berekenen. DVG heeft geconstateerd dat indien besloten wordt dat een inpassing zal plaatsvinden, dit ook consequenties heeft voor de hoogte van de toekomstige subsidieverstrekingen aan SABA gezien de toename in de personeelskosten.</p> <p>DVG adviseert om ongeacht de uitkomst van het wel, niet of gedeeltelijk uitvoeren van een inpassings- en bevorderingsregeling voor SABA een definitieve beslissing over de casus te nemen. Het uitblijven van een beslissing heeft gezien de financiële onzekerheid bij het personeel van SABA en de organisatie zelf van SABA negatieve gevolgen voor de wijze waarop de omslag van input- naar outputsubsidie plaatsvindt.</p>	<p>De inhoud van de brief van 5 mei 2017 is opgenomen in #35.</p> <p>De inhoud van het advies van DRH van 6 maart 2017 is opgenomen in #31.</p>	36

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
37	20 juni 2017	juni	2017	Brief 'Inpassing en bevorderingen SABA'	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	Ministerraad	<p>In de brief geeft de Minister van VOS aan dat er naar aanleiding van zijn brief van 9 maart 2017 in de ministerraadvergadering van 4 april 2017 is besloten om het in handen van de MinFin te stellen voor een spoedadvies. Op 10 mei 2017 heeft de Minister van VOS een cc brief ontvangen van DirFin dat zij van mening zijn dat het berekenen van de financiële gevolgen in verband met de outputgerichte subsidie onder verantwoordelijkheid valt van DVG. De Minister heeft n.a.v. de beslissing van de Ministerraad om alvorens tot een besluit te komen inzicht in de financiële gevolgen te wensen, contact met DRH gezocht die heeft toegezegd steekproefsgewijs een aantal dossiers uit te werken waarmee de berekening voor de hele groep kan worden gemaakt.</p> <p>Er is aan de hand van uitwisseling van informatie tussen CBOS en DVG een berekening gemaakt voor de hele groep en in de vergadering van 9 juni 2017 met het personeel van SABA, de directie van SABA en ABV is een definitieve lijst door SABA aangeleverd; een lijst die samen met DRH is opgesteld en 47 medewerkers telt die in aanmerking komen voor de inpassing.</p> <p>In de brief geeft de Minister van VOS aan dat hij de informatie van DRH nog niet heeft ontvangen. Op basis van de berekening en het advies van DRH van 6 maart 2017 is DVG tot een berekening gekomen van de financiële gevolgen, die in totaal Afl. 3 mio beraamd.</p> <p>De Minister van VOS verzoekt de Ministerraad, met inachtnaam van het voorstel van DRH van 6 maart 2017, de reactie van DirFin van 10 mei 2017 en het belang van de betreffende medewerkers van SABA, in te stemmen met:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erkenning van het belang dat omtrent dit onderwerp een duidelijke beslissing met uitvoerende stappen wordt vastgelegd.</li> <li>- Instemmen met het advies van DRH betreffende de inpassing verzorgende niveau 3 bij SABA.</li> <li>- Instemmen met het reserveren van ruimte in de begroting van het Land voor het uitbetalen van de inpassing per persoon.</li> <li>- Opdracht aan DRH te geven om per persoon een berekening te maken van het carrièreverloop aan de hand waarvan de exacte uitbetaling per persoon berekend wordt.</li> <li>- Opdracht te geven aan DirFin dat zij aan de hand van de berekeningen van DRH de exacte uitbetaling per persoon berekenen, de gereserveerde begroting beheren en uitbetalen aan de personen.</li> <li>- Dat uitvoering van de regeling in het jaar 2018 plaatsvindt en is afgerond.</li> </ul>	<p>De inhoud van de brief van 9 maart 2017 is opgenomen in #32.</p> <p>De inhoud van het ministerraadbesluit van 4 april 2017 is opgenomen in #34.</p> <p>De inhoud van het advies van DRH van 6 maart 2017 is opgenomen in #31.</p> <p>PKF heeft de brief van 10 mei 2017 van DirFin niet ontvangen. Mogelijk betreft het hier de brief van 5 mei 2017.</p>	37
38	23 juni 2017	juni	2017	Besluit ministerraad inzake verzoek Minister van VOS van 20 juni 2017 inzake inpassing verzorgende niveau 3 SABA personeel en gerelateerde artikelen die in de media zijn verschenen.	Secretaris van de Ministerraad	Directie Financiën	<p>De Ministerraad stemt in met de inpassing van verzorgende niveau 3 SABA, conform advies DRH. Voorgesteld wordt de kosten van de component terugwerkende kracht ten laste te laten komen van de begrotingen over de jaren 2018, 2019 en 2020.</p> <p>In de voetnoot van het document staat dat de door de Ministerraad genomen beslissingen na evaluatie kunnen, indien nodig, worden gewijzigd en dat aan de besluiten door derden geen rechten kunnen worden ontleend.</p>		38

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
39	4 juli 2017	juli	2017	Besluitenlijst van de vergadering van de ministerraad dd 23 juni 2017	Niet van toepassing	Niet van toepassing	De besluitenlijst van de vergadering van de Ministerraad van 23 juni 2017 stelt dat de Ministerraad, n.a.v. het verzoek van de Minister van VOS van 20 juni inzake inpassing verzorgende niveau 3 SABA personeel: - instemt met de inpassing van verzorgende niveau 3 SABA, conform advies DRH - voorstelt de kosten van de component terugwerkende kracht ten laste te laten komen van de begrotingen over de jaren 2018, 2019 en 2020.	De inhoud van het besluit van de Ministerraad van 23 juni 2017 is opgenomen in #37.	38
40	17 augustus 2017	augustus	2017	Brief 'Zakgeld bewoners SABA'	Directie Financiën	Directeur Directie Sociale Zaken	In de brief vraagt DirFin aandacht voor het zak- en kleedgeld ten behoeve van de bewoners van SABA: - Tot en met 2016 ontving SABA zowel salaris- als exploitatiesubsidie. - Vanaf 2017 zijn beide begrotingsposten vanwege de omslag naar outputgerichte subsidieverstrekking samengevoegd tot 1 begrotingspost 'algemene subsidie' en is de subsidieverstrekking aan SABA vastgelegd in een LB. - De raming algemene subsidie begroting 2017 is gelijk aan de optelsom van de raming begroting 2016 salarissubsidie en de raming begroting 2016 exploitatiesubsidie - totaalbedrag van ruim Afl. 22.5 miljoen. M.a.w. het begrote totaalbedrag aan algemene subsidie is gelijk aan het totaal begrote bedrag 2016 t.b.v. SABA. - In 2016 werden de exploitatiesubsidie met bijna Afl. 170,000 overschreden, als gevolg van de maandelijkse uitbetaling van zak- en kleedgeld bewoners SABA, terwijl de salarissubsidie rond Afl. 1.5 mio onder de raming bleef. Deze onderschrijding is vanwege het feit dat binnen de raming voor salarissubsidie voor 2016 reeds rekening werd gehouden met een buffer (voorziening) voor de uitbetaling van de herwaardering. In 2016 is per saldo een bedrag van Afl. 1.3 mio niet gerealiseerd door het niet tijdig afronden van het formele traject. - Tot en met 2015 werd in principe 90% van de exploitatiesubsidie uitgekeerd waardoor het resterend bedrag voldoende was om zak- en kleedgeld uit te betalen zonder overschrijding van de raming. - In 2016 werd het besluit genomen om, vooruitlopend op introductie outputgerichte subsidieverstrekking, de raming aan exploitatiesubsidie voor 100% uit te keren. - Door toepassing van outputgerichte subsidieverstrekking ontvangt SABA in 2017 het begrote bedrag van Afl. 22.5 mio aan algemene subsidie maandelijks uitgekeerd conform het LB. - Als gevolg van het voorgaande is onduidelijkheid ontstaan of de kosten a.g.v. zak- en kleedgeld (rond 170K per jaar) bedoeld voor de bewoners van SABA, reeds zijn opgenomen in de raming algemene subsidie of dat deze kosten vanaf 2017 ten laste van de begroting van Sociale Zaken dienen te komen. - DirFin stelt dat zijns inziens dat laatste niet het geval is gelet op het feit dat tot en met 2016 deze kosten begroot en uitgekeerd werden ten laste van de exploitatiebegroting SABA. De raming algemene subsidie voor 2017 is gelijk aan het totaal begrote bedrag aan salaris- en exploitatiesubsidie 2016. Bovendien ontvangt SABA vanaf januari 2017 ten opzichte van de realisatie 2016 een hoger bedrag aan algemene subsidie. In totaal ontvangt SABA in 2017 ruim Afl. 1.3 mio meer aan subsidie in vergelijking tot 2016. - DirFin verzoekt Directeur Sociale Zaken in overleg met CBOS en DVG het bestuur van SABA hierover te informeren en het verzoek af te handelen door eventuele aanvulling op het LB.		39

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
41	30 augustus 2017	augustus	2017	Brief als reactie op brieven Fundeco inzake subsidieafrekening t/m 2014 en subsidiabele personeelskosten, knelpunten omslag naar outputfinanciering, etc	Minister van Financiën en Overheidsorganisatie	Voorzitter Fundeco	<p>In lijn met de invoering van het outputfinanciering-subsidiestelsel is aan alle gesubsidieerde instellingen verzocht om vrijwillig de richtlijnen subsidiabele personeelskosten 1991 in te trekken. Vanaf 2017 worden personeels- en exploitatiekosten niet meer specifiek gesubsidieerd. In het voormalig subsidiestelsel werd het personeelsbeleid ondersteund door DRH; onder het nieuwe beleid krijgt de gesubsidieerde instelling 'ownership' van haar eigen personeelsbeheer; elke instelling kan zelf een flexibel en modern personeelsbeleid voeren.</p> <p>Aan de begroting kunnen geen subsidierechten worden ontleend; het subsidietijdvak heeft de duur van maximaal een jaar. De gesubsidieerde instellingen moeten op grond van de Subsidieverordening jaarlijks een nieuwe aanvraag indienen en het land heeft het recht tot keuze van een instelling die zij wil subsidiëren al naar gelang haar regeringsbeleid.</p> <p>Besloten is om de overgangperiode met een jaar te verlengen.</p> <p>De saldi eindafrekening per ultimo 2014 zijn opgemaakt teneinde voor alle partijen inzichtelijk te maken in hoeverre deze in compliance zijn met jaarrekeningen enz. De gesubsidieerde instellingen worden via bevoorschotting betaald; dit voorschot is een voorlopige subsidietoekenning die pas definitief wordt vastgesteld bij de eindafrekening. Verjaring is in dit geval niet van toepassing omdat er sprake is van bevoorschotting en van voorlopige cijfers. De eindafrekeningen zijn recent vastgesteld en een verrekeningsmethode moet nog worden vastgesteld na overleg met de Ministerraad.</p> <p>Kwaliteit van de te leveren diensten cq producten staat centraal. Als er onvoldoende middelen zijn beraamd en men wil de kwaliteit behouden, moet dit ten koste van de kwantiteit gaan. Oogmerk van het nieuwe beleid is ook dat instellingen gezamenlijk zoeken naar synergieën door onderlinge samenwerking.</p> <p>Het huidige personeel behoudt zijn rechten ; voor nieuw personeel geldt dan een arbeidsovereenkomst conform BW, afgesloten tussen instelling en werknemer. De inrichting van personeelszaken is een verantwoordelijkheid van het bestuur van de instellingen.</p> <p>De subsidieverordening is gekoppeld aan de Landsbegroting en biedt relatief meer beheersmogelijkheden zoals het bij LB vaststellen van nadere voorwaarden aan de subsidieverlening op grond van Art.12 van de subsidieverordening. Dit naast de mogelijkheid om beheersmaatregelen toe te passen door de Minister belast met financiën in het kader van diens toetsing aan het financiële beleid op grond van Art.17 eerste lid CV.</p> <p>Instellingen zijn volledig vrij om aanvullende fondsen te werven, zoals donaties en het creëren van voorzieningen, zonder dat deze ingekort worden op de toe te kennen subsidiegelden. Kortom, besturen van gesubsidieerde instellingen hebben nu alle ruimte voor een optimale bedrijfsvoering.</p>		41



Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
42	8 september 2017	september	2017	Brief 'Inpassing verzorgende niveau 3 opleiding personeel SABA'	Directie Financiën	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	<p>DirFin vraag in deze brief aandacht voor het volgende n.a.v. de instemming van de Ministerraad op 23 juni 2017 om vanaf begrotingsjaar 2018 ruimte op de landsbegroting te reserveren om de inpassing verzorgende niveau 3 SABA personeel te bekostigen en de kosten ten laste te laten komen van de begrotingen voor de jaren 2018, 2019 en 2020, in principe Afl. 1 mio per jaar, totaal Afl. 3 mio.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in de begroting voor het jaar 2014 is een budget van Afl. 1.2 mio opgenomen ten behoeve van herwaarderingen (inpassing) en bevorderingen met terugwerkende kracht, dit in het kader van een verzoek van SABA van 7 oktober 2014 voor rechtstrekking niveau 3, over de periode 1 maart 2007 tot en met 31 december 2015 t.b.v. Afl. 1,190,305. Sindsdien is dit bedrag aangevuld in begroting 2015, met een additioneel bedrag van Afl. 500,000 aan voorziening t.b.v. indienstnemingen, gratificaties en kindertoelage. In totaal heeft de raming t.b.v. SABA tussen 2014 en 2015 aan salarissubsidie een aanvulling gekregen van Afl. 2.2 mio, welke tot en met 2016 niet volledig werd gerealiseerd.</li> <li>- in begrotingsjaar 2015 werd blijkaar niet de terugwerkende kracht m.b.t. verzorgende niveau 3 of de inpassing daarvan betaald, ten minste niet aan iedereen.</li> <li>- tot en met 2016 ontving SABA zowel salaris- als exploitatiesubsidie. Vanaf 2017 zijn, vanwege de omslag naar outputgerichte subsidieverstrekking, beide begrotingsposten, inclusief ramingen, samengevoegd tot 1 begrotingspost algemene subsidie en is de subsidieverstrekking aan SABA in een LB vastgelegd.</li> <li>- de raming Algemene subsidie 2017 is gelijk aan de optelsom van de raming begroting 2016 salarissubsidie en de raming begroting 2016 exploitatiesubsidie, tezamen Afl. 22,5 mio.</li> <li>- door toepassing van outputgerichte subsidieverstrekking en conform LB werd besloten en ontvangt SABA het begrote bedrag van Afl. 22,5 mio 100%, bestemd voor de items die in het LB zijn genoemd.</li> </ul> <p>SABA heeft conform brief van 7 oktober 2014 de achterstallige component voor 39 personeelsleden vanaf 1 maart 2007 tot en met 31 december 2014 berekend op een bedrag van Afl. 1,190,305. Volgens brief van DVG van 20 juni 2017 is de achterstallige component voor 47 personen Afl. 3 mio voor een periode van 10 jaren. DirFin komt middels extrapolatie op bedragen van Afl. 1.7 mio voor 39 personeelsleden en op Afl. 2 mio voor 47 personeelsleden. Het is aan DRH i.s.m. DVG en indien wenselijk met DirFin om een precieze kostenraming op de specifieke gevallen van het personeel aan te leveren. DirFin moet in de gelegenheid gesteld worden om de juistheid van de kostencalculatie te kunnen toetsen zodat DirFin volledig en correct kan adviseren t.a.v. de beschikbare middelen binnen de begroting en tevens gebruiken als onderliggend brondocument indien eventuele aanpassingen in de raming(en) nodig zijn.</p>	<p>De inhoud van de brief van 7 oktober 2014 is opgenomen in #7 en #8.</p> <p>De inhoud van de brief van DVG van 20 juni 2017 is weergegeven in #36.</p>	40

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
42 (vervolg)	8 september 2017	september	2017	Brief 'Inpassing verzorgende niveau 3 opleiding personeel SABA'	Directie Financiën	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	<p>In de brief presenteert DirFin de volgende twee voorstellen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- terugwerkende kracht en inpassing verzorgende niveau 3 opleiding personeel SABA is een project dat sinds 2014 uitgevoerd had moeten worden. Het budget was er voor beschikbaar en is tot nu toe opgenomen in de Algemene subsidie raming t.b.v. SABA. Volgens DirFin moet dit project voorrang krijgen boven alle andere projecten van SABA daar het reeds geraamd is. Als dit project dan is uitgevoerd, kunnen andere projecten volgen. M.a.w., reeds in 2017 een deel uitbetalen, namelijk Afl. 600K (VUT, Wie Ying/onderhoud) en in 2018 het restant, zonder toename van het beschikbare budget van Afl. 22.5 mio. Vanaf 2019 kan/kunnen andere projecten uitgevoerd worden, en</li> <li>- het LB voor 2017 aanpassen, respectievelijk 2018 opstellen, voor afronding van dit project met gebruikmaking van het nog steeds begrote bedrag van Afl. 1,7 mio.</li> </ul> <p>DirFin verzoekt DRH en DVG om onderliggende stukken van de berekening van Afl. 3 mio te doen toekomen, voordat enige verhoging van de raming 2018 kan geschieden. Tussen 2014 en 2015 is er een raming opgenomen van Afl. 1,7 mio t.b.v. herwaarderingen en bevorderingen met terugwerkende kracht niveau 3 personeel die niet is bezuinigd en die nog deel uitmaakt van de algemene subsidie t.b.v. SABA. Conform calculatie van DirFin ligt het bedrag aan achterstallige component rond Afl. 2 mio maximaal, afhankelijk van het aantal personeelsleden van 39 of 47. Het advies van DirFin is dat de raming op de post Algemene subsidie onder het ministerie van VOS niet aangepast hoeft te worden omdat de extra kosten gemoed met de rechttekkening en inpassing niveau 3 opleiding personeel SABA reeds geraamd zijn sinds de supplettoire begroting 2014. DirFin verzoekt de ministers akkoord te gaan met het herbestemmen van het verstrekte voorschot over 2017 t.b.v. VUT, project WieYing en onderhoud gebouwen (Afl. 600K) en dit te bestemmen voor het oorspronkelijke doel van de raming, zijnde het uitbetalen van rechttekkening niveau 3 opleiding personeel SABA. Ten laste van budget 2018 zou het verschil uitbetaald kunnen worden zonder aanpassing raming aangezien binnen het budget van Afl. 22.5 mio Algemene subsidie voldoende buffer bestaat om deze verplichting jegens SABA personeel na te komen.</p>		40
43	11 september 2017	september	2017	Samenvatting brief 30 augustus van MinFin en Overheidsorganisaties	Voorzitter Fundeco	Lid-organisaties van Fundeco	De brief biedt een samenvatting van de belangrijkste punten genoemd in de brief van de Minister van 30 augustus 2017 - zie item #41.		n.v.t.
44	28 september 2017	september	2017	Email met achterliggende stukken m.b.t. de bevordering van personeel van SABA.	Medewerker DVG	??	De e-mail biedt als bijlagen achterliggende stukken m.b.t. de bevordering van personeel van SABA. De beleidsmedewerker van DVG meldt in deze e-mail tevens dat hij een email zal sturen naar de begrotingscoördinator van de Minister van VOS om te verhelderen of er middelen zijn opgenomen in de begroting.		n.v.t.
45	3 oktober 2017	oktober	2017	Notulen vergadering tussen DVG en SABA	Niet van toepassing	Niet van toepassing	In de notulen is het volgende m.b.t. de rechttekkening niveau 3 opgenomen: SABA heeft de inpassing berekening bijgewerkt tot en met mei 2017 en opgestuurd aan de DRH en buro min VOS. De beleidsmedewerker van DVG heeft gevraagd voor de berekening van SABA tot en met december 2017. Hoofd PO&O van SABA zal een update van de berekening naar de beleidsmedewerker van DVG sturen.		42

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
B	12 april 2018	april	2018	Notulen strategische partners overleg: SABA, DVG, CBOS, Adviseur Minister TVS	Niet van toepassing	Niet van toepassing	<p>Volgens de notulen van de bespreking van 13 april 2018 tussen SABA, DVG, CBOS en de vertegenwoordiger van het Ministerie van TVS is het LB 2018 bijna klaar. Het project Wei-Yin gaat waarschijnlijk niet door en er wordt voorgesteld om het geld dat hiervoor beschikbaar wordt gesteld niet in het LB op te nemen. Daarentegen dient het bedrag voor zak- en kleedgeld wel opgenomen te worden.</p> <p>T.a.v. de RT wordt als alternatief aangegeven om dit in de begroting 2019 te vermelden in september. Door de Directeur van SABA wordt aangegeven dat dit grote onrust binnen SABA zal brengen, mogelijk leidende tot staking. Aan de vertegenwoordiger van het Ministerie van TVS wordt gevraagd om de Minister op de hoogte te stellen en om hier met de ABV (vakbond) vóór 19 april te overleggen.</p> <p>In de notulen wordt aangegeven dat er sprake is van een grote aanvraag voor personen met chronische ziektes.</p> <p>De gebouwen van CDC zijn nog niet in gebruik genomen aangezien er geen geld en geen personeel beschikbaar is; SABA heeft deze gebouwen nodig.</p> <p>Volgens de vertegenwoordiger van het Ministerie van TVS ondersteunt de Minister de uitbreiding van het verpleeg/bejaardenhuis en is er Afl. 500,000 beschikbaar voor de renovatie van de keuken.</p> <p>Er zal een brief worden opgesteld door de Directeur van SABA en de beleidsmedewerker van DVG, gericht aan de Minister met daarin de urgentie voor (1) RT - Afl. 3.2 mio in drie jaar tijd, (2) zak- en kleedgeld op de begroting; (3) SABA beheert de gebouwen van CDC, en (4) Wei-Yin project komt niet meer in het LB.</p> <p>T.a.v. de VU-regeling wordt gesteld dat er in 2017 Afl. 430,000 is bestemd. Er zal niet zoveel personeel gebruik maken van de VU-regeling in 2018; deze regeling is tot 2020 van toepassing en er moet rekening gehouden worden met de nieuwe pensioenleeftijd.</p>		43
C	16 april 2018	april	2018	Brief 'Financiële urgentie SABA'	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	<p>In deze brief brengt de Directeur van SABA een aantal items aan de orde die gezien omvang en urgentie om de bevoegdheden van de Minister van TVS vragen: (1) RT - gebleken is dat in de concept-begroting van Land Aruba voor 2018 geen rekening is gehouden met de kosten voortvloeiende uit de ministerraadbeslissing van 23 juni 2017. Aangegeven wordt dat er sprake is van een verwachting bij betreffende personeelsleden en vakbond van loonsverhoging in 2018 en deels met terugwerkende kracht ontvangen van een deel van de achterstallige gelden. Anderzijds is er door het ontbreken van een financiering hiervan in 2018 sprake van een problematische situatie. Er is een reëel risico van escalatie met o.a. ontevredenheid en stakingen tot gevolg. De Directeur van SABA verzoekt de Minister van TVS om deze problematiek zo spoedig mogelijk met de vakbond te bespreken. (2) Project Wei Yin - er heerst onduidelijkheid over de status van dit project. (3) Zak- en kleedgeld - dit werd voor het invoeren van de outputsubsidie geregeld via DSZ. Het bedrag was niet opgenomen in het LB 2017 en werd niet meer vergoed via DirFin. SABA heeft deze gelden voorgeschoten aan de cliënten. (4) Groot onderhoud - aangegeven is dat financiering van groot onderhoud noodzakelijk is om het mogelijk te maken de gebouwen enigszins veilig te houden, rekening houdende met de hoge leeftijd en achterstallig groot onderhoud van deze overheidsgebouwen. (5) Renovatie keuken - fondsen hiervoor dienen niet voor andere zaken gebruikt te worden (zoals voor RT).</p> <p>In de brief heeft de Directeur van SABA een tabel opgenomen waarin de items opgenomen in het LB 2017 worden vergeleken met het door SABA wenselijke LB 2018. Daarin zijn de kosten voor zak- en kleedgeld (Afl. 180,000), renovatie keuken (Afl. 500,000) en VU regeling (Afl. 135,000) boven op het bedrag voor zorgkosten aangegeven. Tenslotte wordt aangegeven dat er tijdens het strategisch overleg is gesproken over de mogelijkheid dat SABA additionele financiering krijgt via een suppletore begroting. De Directeur van SABA vraagt aan de Minister van TVS of SABA kan rekenen op de genoemde extra gelden.</p>	De inhoud van de ministerraadbeslissing van 23 juni 2017 is opgenomen in #38.	44

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
46	17 april 2018	april	2018	Brief 'Financiële urgentie SABA'	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Directie Financiën	Brief van de Minister van TVS verwijst naar brief van SABA van 16 april 2018 waarin door de Directeur van SABA is aangegeven dat middels een ministerraadbeslissing van 27 juni 2017 bepaalde financiële afspraken met het personeel van SABA en de vakbond zijn gemaakt inhoudende loonsverhoging. De Minister verzoekt DirFin om advies hoe de bewuste afspraken met betrekking tot loonsverhoging op een financieel verantwoorde wijze kunnen worden nagekomen. Verder meldt de brief dat er thans veel ontevredenheid rust onder het personeel van SABA die tot mogelijke stakingen kan leiden.	Mogelijk wordt met het ministerraadbesluit van 27 juni 2018 het ministerraadbesluit van 23 juni 2018 bedoeld waarvan de inhoud is weergegeven in #38.  Voor de brief van SABA van 16 april 2018 wordt verwezen naar #C.	45
96	18 april 2018	april	2018	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 18 april 2018 van SABA aan CBOS, de beleidsmedewerker van DVG, de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS en diverse medewerkers van SABA en in c.c. de Directeur van SABA met boodschap dat de notulen van 13 april 2018 zijn bijgevoegd.	De notulen van de 13 april 2018 zijn opgenomen in #B.	n.v.t.
97	18 april 2018	april	2018	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 18 april 2018 van de administrateur van SABA aan de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS en de beleidsmedewerker van DVG - doorsturen van vorige e-mail met notulen van 13 april 2018 (e-mail adres in vorige e-mail van de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS en de beleidsmedewerker van DVG lijken niet correct).	De notulen van de 13 april 2018 zijn opgenomen in #B.	n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
47	20 april 2018	april	2018	Brief 'Inpassing verzorgende niveau 3 opleiding personeel SABA'	Directie Financiën	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Brief van DirFin reageert op het verzoek van de Minister van TVS van 17 april 2018 en verzoekt om aandacht voor het navolgende. DirFin verwijst naar een eerder verzonden advies van 8 september 2017 waarin DirFin voorstellen en een advies presenteert inzake het genoemde onderwerp.	De inhoud van het verzoek van de Minister van TVS is opgenomen in #46. De inhoud van het advies van DirFin van 8 september 2017 is opgenomen in #42.	45
48	7 mei 2018	mei	2018	Diverse e-mails tussen SABA, CBOS, DVG, overheid	Diverse	Diverse	<p>E-mail van 19 april 2018 van de beleidsmedewerker van DVG aan de medewerker van het bureau van de Minister en de Directeur van SABA inzake een nieuw concept-Landsbesluit voor 2018. Volgens de e-mail zijn t.o.v. 2017 de volgende zaken veranderd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zak en kleedgeld is opgenomen in het LB</li> <li>- kosten VU-regeling zijn verlaagd</li> <li>- project Wei Yin is eruitgehaald</li> </ul> <p>Voor het definitief opstellen van het LB is het van belang dat DVG van Bureau Min TVS verneemt wat het totaalbedrag is dat SABA zal ontvangen in 2018 en voor welke doeleinden. Daarbij is specifiek aandacht voor o.a. bevorderingen en de VU-regeling. Het standpunt van SABA is duidelijk - dit dient bovenop het subsidiebedrag van 2017 te komen.</p> <p>Op 19 april 2018 stuurt de Directeur van SABA deze e-mail door aan CBOS met de opmerking 'FYI, ter discussie'.</p> <p>E-mail van 7 mei 2018 van CBOS aan de Directeur van SABA, de medewerker van het Bureau van de Minister, administrateur SABA en beleidsmedewerkers DVG inzake laatste concept voor het LB SABA 2018 met het verzoek om bevestiging van SABA en DVG en het verzoek om feedback inzake onder andere achterstallige bevorderingen van 2007 tot 2015 rond de Afl. 2.2 mio en de VU-regeling.</p>		46

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
49 (25-0)	25 juni 2018	juni	2018	Repliek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	<p>Brief van de Directeur van SABA als repliek op de brief van DirFin.</p> <p>Brief geeft een korte uiteenzetting van de achtergrond van de discussie over rechtstrekking niveau 3, waarbij is aangegeven dat de rechtstrekking implicaties heeft voor zowel het verleden, het heden en de toekomst. De discussie met DirFin heeft betrekking op het verleden. De rechtstrekking niveau 3 voor het heden en voor de toekomst is nog niet geregeld en daar zijn geen middelen structureel voor toegewezen in het goedgekeurde subsidiebedrag voor SABA, wat tot gevolg heeft dat er een aantal personeelsleden op niveau 3 zou kunnen werken, maar dat niet doen, omdat ze daarvoor niet gecompenseerd en niet officieel erkend worden. Dat komt de kwaliteit van de zorg niet ten goede. SABA heeft daarnaast een structureel tekort aan verpleegkundigen om aanwezig te zijn in de avond- en nachtdienst. De directeur van SABA geeft aan dat, zou het SABA personeel werken op niveau 3 en 4 dan zou dat naar alle waarschijnlijkheid inhouden dat minder bewoners van SABA, met name in de avonden en het weekend, naar de spoedeisende hulp van het ziekenhuis moeten wegens gebrek aan de juiste zorg binnen SABA.</p> <p>Vervolgens reageert de Directeur van SABA op de vraag waarom de rechtstrekking en inpassing niveau 3 niet is uitgevoerd alhoewel de middelen daarvoor reeds in 2017 zouden zijn uitbetaald door het besluit van 100% bevoorschotting algemene subsidie, zoals aangegeven door DirFin in het voormelde advies.</p> <p>Er zijn in 2015, 2016 en 2017 diverse bijeenkomsten geweest met o.a. DRH, DVG, CBOS en DirFin om uit te rekenen wat precies het bedrag diende te zijn voor de rechtstrekking niveau 3. Verwezen wordt naar de bijlage bij de brief (zie #25-1).</p> <p>Tevens is halverwege 2017 een advies uitgebracht door DVG waarbij duidelijk wordt dat er op dat moment nog steeds geen duidelijkheid was over het totaalbedrag wat beschikbaar moest worden gesteld voor rechtstrekking niveau 3. Verwezen wordt naar de bijlage bij de brief (zie #25-2).</p> <p>De stelling dat de middelen in 2017 zijn uitbetaald en beschikbaar zijn gesteld door het besluit van 100% algemene subsidie is volgens de Directeur van SABA niet juist en ook niet onderbouwd door DirFin. Verwezen wordt naar de bijlage bij de brief (zie #25-7).</p> <p>De Directeur van SABA stelt verder het volgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SABA is nooit geïnformeerd dat het besluit van 100% bevoorschotting algemene subsidie in plaats van de tot dat jaar gebruikelijke 90% bedoeld was voor de rechtstrekking niveau 3. Het LB 2017 waarop de algemene subsidie is gebaseerd is gespecificeerd en daarin is rechtstrekking niveau 3 niet opgenomen. Het is vanwege overgang naar outputsubsidiestelsel dat over 2017 100% van de algemene subsidie is ontvangen. Dit stelsel veronderstelt dat SABA volledig verantwoordelijk is voor het beheer van de haar toegekende gelden (100%) en dat is wat SABA heeft gedaan en doet. Er is nooit een brief of Ministerieel Besluit ontvangen waarbij SABA is geïnformeerd over een dergelijk besluit in afwijking van het LB uit 2017</li> <li>- volledigheidshalve vermeldt de Directeur van SABA dat de toenmalige Minister een brief aan SABA heeft gestuurd voor uitbetaling van rechtstrekking niveau 3 maar dan specifiek voor 1 persoon. Verwezen wordt naar de bijlage bij de brief (zie #25-3)/</li> <li>- de cijfers laten volgens de Directeur van SABA zien dat er verder tussen 2014 en 2017 geen aparte subsidie was toegekend voor rechtstrekking niveau 3. Verwezen wordt naar de bijlage bij de brief (zie #25-4).</li> </ul>		47

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
49 (25-0)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Door vergrijzing van de bevolking en toename aan mensen met een chronische ziekte op reeds jonge leeftijd zal er steeds meer druk komen op SABA waarbij toereikende middelen noodzakelijk zullen zijn voor de waarborging en verbetering van de kwaliteit van zorg. Ook daalt de groep mantelzorgers met de helft. Deze ontwikkelingen zullen er voor zorgen dat er meer druk komt op de samenleving en meer mensen gebruik zullen gaan maken van organisaties zoals SABA die zorg bieden aan ouderen en aan chronisch zieke mensen.		n.v.t.
49 (25-0)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Sinds januari 2017 is er sprake van een outputsubsidiestelsel maar er is nog steeds onduidelijkheid en geen eenduidigheid wat betreft beleidsdoelen, outputafspraken, prioritering en de behoefte uit de samenleving. SABA zou graag op korte termijn een bijeenkomst willen hebben met de Minister om het proces van outputsubsidie te bespreken en daarover van gedachten te wisselen zodat in 2019 alle neuzen dezelfde kant op staan. SABA heeft over 2017 en 2018 veel ervaring opgedaan in het werkveld met het nieuwe stelsel en wil daarover graag ideeën uitwisselen.		n.v.t.
49 (25-0)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	De Directeur van SABA geeft aan dat SABA de afgelopen jaren middels een bedrijfsmatige benadering de beste zorg probeert te leveren aan de ouderen en chronisch zieke mensen met fondsen die niet toereikend zijn. Het opbouwen van een buffer aan liquide middelen voor toekomstige verwachte en onverwachte uitgaven is noodzakelijk voor het behouden van een bepaalde kwaliteit van zorg aan zorgvragers en de tevredenheid van medewerkers.		n.v.t.
49 (25-0)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	In 2016 tijdens verschillende bijeenkomsten met CBOS en de toenmalige MinFin omtrent het nieuwe outputstelsel werd medegedeeld dat instellingen vanaf 2017 zelf dienen te gaan reserveren voor jaarlijkse premies, toelagen en andere salarisverplichtingen omdat dat niet meer zou worden gedaan via DirFin. De Directeur van SABA verwijst hierbij naar de brief van de toenmalige MinFin aan Fundeco opgenomen als bijlage bij de brief (zie #25-5). SABA heeft een buffer aan liquide middelen getracht te creëren door op een bedrijfsmatige manier efficiënt en effectief te werk te gaan met investeringen en reserveringen.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
49 (25-1)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	<p>Bijlage bij brief directeur SABA - notulen vergadering 4 maart 2016 tussen DRH, vertegenwoordigers Min VOS, CBOS, DirFin.</p> <p>Onderwerp van de vergadering is 'oplossing voor het probleem SABA rechtstrekking'. Er is een verschil in toekenning van bevorderingen aan het personeel van SABA voor wat betreft het rangstelsel van verzorgende niveau 3 en 4. Er is een ministerraadbesluit van 2007 (conform advies DPO) dat de verzorgenden kunnen gaan tot schaal 7 (geen duidelijke onderbouwing). Er bestaat onduidelijkheid t.a.v. de waardering en het nieuwe formatieplan/organisatiestructuur van SABA. Er dient duidelijkheid te komen t.a.v. de waardering van het personeel en het eventuele formatieplan/organisatiestructuur van SABA. De volgende acties worden uitgezet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- evalueren van waardering van het personeel door DRH en Bureau van Min VOS;</li> <li>- berekenen van de terugwerkende kracht door DRH.</li> </ul> <p>Deadline is gesteld op twee weken. Na berekening door DRH dient DirFin controle te doen</p> <p>Als er geen voldoende middelen aanwezig zijn zal het ministerie van VOS in samenwerking met de MinFin en Overheidsorganisatie zorgdragen voor het opvoeren van extra middelen via Nota van Wijzigingen. DirFin dient een advies uit te brengen of de middelen toereikend zijn en zo niet dient Min VOS zorg te dragen voor het beschikbaar krijgen van de benodigde middelen.</p> <p>VU-regeling - budget beschikbaar stellen voor VU-deelnemers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- advies van DWJZ vragen</li> <li>- protocol en mogelijkheid voor opzegging analyseren</li> <li>- SABA verzoeken wie allemaal in aanmerking zullen komen voor de VU-regeling met dien verstande dat de verzoeker niet mag afwijken van de datum van zijn VU-verzoek.</li> </ul>	Voor de inhoud van de notulen van de vergadering van 4 maart 2016 wordt verwezen naar #20.	n.v.t.
49 (25-2)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Bijlage betreft een brief van DVG betreffende een reactie op de brief van 5 mei 2017 van de Directeur van DirFin en de brief van 9 maart 2017 van de Minister van VOS aan de Ministerraad.	De inhoud van de brief van DirFin van 5 mei 2017 is opgenomen in #35; de inhoud van de brief van de Minister van VOS van 9 maart 2017 is opgenomen in #32.	n.v.t.
49 (25-3)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Bijlage betreft brief aan SABA van de Minister van VOS d.d. 8 augustus 2016 inzake toekenning inschaling van een werknemer van SABA in schaal 6 m.i.v. 1 april 2011. In de brief is opgemerkt dat conform beslissing van de Ministerraad van 27 oktober 1995 en de circulaire van 9 december 2008 (DPO/661/08) bevorderingen niet meer dan 3 jaren terug mogen werken gerekend vanaf de datum van officiële registratie van het verzoek/voorstel.	Zie hiertoe ook de inhoud van de brief opgenomen als #AB.	48
49 (25-4)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Bijlage betreft een overzicht van de budgetbased subsidie voor de jaren 2014-2015-2016-2017		n.v.t.



Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
49 (25-5)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Bijlage betreft een brief van de MinFin d.d. 30 augustus 2017 (MFO/FUNDECO 0001-17) gericht aan de voorzitter van Fundeco, zijnde een reactie op de brieven van Fundeco d.d. 6 maart subsidieafrekening t/m 2014 en d.d. 30 maart 2017 subsidiabele personeelskosten, knelpunten omslag naar outputfinanciering etc.	Deze brief is ook opgenomen als #41.	n.v.t.
49 (25-6)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Bijlage betreft de comptabiliteitsverordening 1989.		n.v.t.
49 (25-7)	25 juni 2018	juni	2018	Replek omtrent advies Directie Financiën met kenmerk FIN/05.12.201763 05	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Bijlage bestaat uit 9 door de Minister van VOS getekende toekenningen van indienstneming en de bijbehorende gesubsidieerde salariskosten voor medewerkers van SABA. Daarnaast is een e-mail opgenomen van Cesar Angela (Hernandez Angela Accounting & Tax Consultants) met daarin de gedraaide payrolls voor 2014, 2015 en 2016 met de bedragen die bij DirFin moeten worden gedeclareerd.		n.v.t.
126	13 september 2018	september	2018	LB 2018	Minister van Volksgezondheid, Ouderenzorg en Sport	SABA	Het LB 2018 is gedateerd op 13 september 2018. Het toegekende subsidiebedrag van Afl. 22,542,300 is overeenkomstig het LB 2017. Dit LB 2018 vermeldt niets over de RT.		49

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
50	2 oktober 2018	oktober	2018	Brief 'Advies Directie Financiën m.b.t. SABA'	Directie Financiën	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	<p>Brief is een reactie van DirFin op de brief van SABA van 25 juni 2018 (#49 (25-0))</p> <p>T.a.v. rechtstrekking personeel niveau 3 stelt DirFin dat het haar zienswijze is dat SABA voldoende subsidie van Land heeft ontvangen en ontvangt en dat SABA over voldoende middelen beschikt om de uitbetaling betreffende rechtstrekking van het personeel te kunnen dragen. Dit blijkt uit bijlage 4 van de brief van SABA waaruit blijkt dat SABA in 2017 een overschot (reserve of buffer) heeft gecreëerd van Afl. 1,845,179.80. DirFin adviseert om de CAD of bijv. SOAB Curacao te verzoeken op basis van verrichte onderzoek en bevindingen van CBOS nader onderzoek te verrichten en de ministers van advies te voorzien over de afrekeningen over het dienstjaar 2014 tot en met 2017. SABA moet verantwoording afleggen over de ontvangen subsidievoorschotten over het dienstjaar 2014 tot en met 2017.</p> <p>T.a.v. de groeiende zorg en financiële druk adviseert DirFin advies in te winnen bij DVG en eventueel UO AZV waarbij DirFin voorstelt om rekening te houden met</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Waaruit blijkt dat de zorg aan het groeien is en wat zijn de prognoses in aantallen en soort gevallen per soort zorg?</li> <li>- Nagegaan dient te worden wat voor zorg het Land in het verleden aan SABA subsidieerde: verpleeghuis, verzorgingshuis, bejaardenhuis en hoeveel per cliënt werd betaald. Tot welke mate kan worden nagegaan of er sprake is van een uitbreiding en/of verandering van aanbod van zorg door SABA aan haar cliënten.</li> <li>- Indien sprake is van verandering / uitbreiding dan dient het Land een uitspraak hieromtrent te doen aangezien het Land subsidie aan SABA verleent voor bejaardenverzorging op basis van aantal cliënten.</li> <li>- Overwogen moet worden in hoeverre de bereidwilligheid en mogelijkheid bestaat om bejaarden langer thuis te laten wonen en verzorgen en familie van een tegemoetkoming in de kosten te voorzien.</li> <li>- Sinds 2017 is sprake van normsubsidiering waaronder valt dat Land bepaalde zorg, hoeveelheid en kwaliteit van zorg subsidieert. Als de kosten van SABA blijven groeien kan het Land overwegen om andere zorginstellingen d.m.v. openbare aanbesteding in te huren om de zorg te verstrekken.</li> </ul> <p>T.a.v. de transitieperiode outputsubsidie stelt DirFin de vraag tot welke mate een gesubsidieerde instelling een overschot (reserve/buffer) mag creëren en in hoeverre er voorwaarden zijn geregeld waarvoor dit overschot gebruikt mag worden. Volgens de subsidieverordening is dit niet toegestaan. DirFin adviseert de ministers om advies in te winnen in deze bij DWJZ en indien nodig/wenselijk de subsidieverordening te doen aanpassen.</p> <p>Tenslotte wordt aanbevolen om een overleg aan te gaan met DVG, DRH, Sociale Zaken, CBOS en Financiën om alle punten te bespreken: rechtstrekking personeel SABA, Budgetten 2014 tot en met 2018, Afrekening 2014 tot en met 2017, buffer SABA. DirFin adviseert om DVG als trekker aan te wijzen.</p>	<p>Volgens de Directeur van SABA zou de overheid in het verleden erkend hebben dat de zorgzwaarte hoger werd; vandaar ook het opleiden van niveau 2 verzorgers naar niveau 3. Echter is volgens de Directeur van SABA de financiering niet gelijkmatig aangepast, waardoor er een gat ontstond tussen de mensen die opgeleid waren en de financiële compensatie toegezegd door de overheid die nooit zou zijn uitbetaald en dus niet geïncorporeerd in de salarissen. Volgens de Directeur van SABA zou de ex-Minister van VOS recent aan hem hebben toegegeven dat het een fout van hem was om een Landsverordening Verzorgingshuizen te incorporeren, maar waarin niet expliciet een verpleeghuis was opgenomen anders dan in de addendum van de Landsverordening Verzorgingshuizen waarin SABA expliciet wordt benoemd met een korte vermelding van de groei van SABA van bejaardenhuis naar verpleeghuis aan de hand van de zorgvraag van het eiland.</p>	50

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
51	30 oktober 2018	oktober	2018	E-mail inzake oproepen van een vergadering omtrent rechtstrekking niveau 3 met Directie Financiën / bureau MinFEC	CBOS	Minister van Financiën, EZ en Cultuur	E-mail met verzoek van CBOS aan MinFin om een vergadering op te roepen i.v.m. de rechtstrekking niveau 3 - het gaat om een bedrag van Afl. 3 mio tot 2015. In de e-mail geeft CBOS aan dat het advies van DirFin niet overeenkomstig met de bevindingen van DRH, DVG en CBOS. Men verzoekt om een persoon van Bureau MinFEC die de vergadering bijwoont. Meeting is op 6 november 2018.	Voor inhoud vergadering zie item #52.	n.v.t.
52	6 november 2018	november	2018	Notulen bijeenkomst SABA/DVG over subsidiehistorie	Niet van toepassing	Niet van toepassing	<p>In de vergadering zijn alleen de vragen besproken die betrekking hebben op de rechtstrekking niveau 3.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoeveel personeelsleden waar de rechtstrekking betrekking op heeft, zijn nog werkzaam bij SABA: DRH maakt onderscheid tussen 33 nog binnen SABA actieve medewerkers en 13 personen die inmiddels uit dienst/gepensioneerd zijn.</li> <li>- In 2009 was er reeds een akkoord van de toenmalige Minister van Onderwijs, SZ en Infrastructuur voor de inpassing niveau 3. Deze financiën zijn nooit verkregen door SABA.</li> <li>- De jaarlijkse kosten voor rechtstrekking van de binnen SABA actieve personen zijn Afl. 425.934.39 per jaar. Aan de berekening van de kosten van de rechtstrekking van de jaren tot en met 2018 wordt momenteel gewerkt.</li> <li>- SABA heeft geen middelen beschikbaar gesteld in 2019 voor de rechtstrekking en het met terugwerkende kracht ingaan van de rechtstrekking.</li> <li>- Er worden vragen gesteld over het verschil aan ontvangen subsidie tussen 2016 en 2017 en een door SABA aangemaakte voorziening. Een groot deel van de getroffen reserveringen betreffen de VU-regeling, vakantiegeld, bashipremie, gelijkbedrag en reparatietoelag. SABA zal DVG een onderbouwde toelichting doen toekomen van het standpunt t.a.v. het al dan niet kunnen/willen aanspreken van eigen middelen t.b.v. de rechtstrekking.</li> </ul> <p>De volgende afspraken zijn gemaakt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SABA berekent het bedrag dat bij een met terugwerkende kracht ingaande inpassing van de 33 medewerkers in de juiste schaling per januari 2019 verschuldigd is aan deze personen en doet deze berekening aan DVG toekomen.</li> <li>- SABA rondt het jaarverslag 2017 af en doet dit aan DVG toekomen waarbij als bijlage de onderbouwde toelichting op het standpunt t.a.v. het al dan niet kunnen / willen aanspreken van eigen middelen t.b.v. de rechtstrekking wordt toegevoegd.</li> <li>- SABA is in afwachting van DRH voor wat betreft de carrièrelijn van de personen die niet meer in dienst zijn; vervolgens kan SABA de berekening maken.</li> <li>- DVG onderzoekt n.a.v. alle eerdere adviezen en besluiten in deze zaak of de 46 personen daadwerkelijk recht hebben op de rechtstrekking. Zo ja, dan dient de MinTVS in overleg met MinFin de middelen ter beschikking te stellen om deze rechtstrekking als een additionele post in het LB van SABA voor het begrotingsjaar 2019 op te nemen.</li> </ul>		52
53	3 december 2018	december	2018	Brief inzake uitblijven officieel schrijven m.b.t. standpunt MinTVS zoals aangeduid in advies Directie Financiën	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Brief van de Directeur van SABA waarin hij aangeeft dat SABA tot de datum van de brief nog geen officieel schrijven heeft ontvangen van het bureau van de Minister als inhoudelijke reactie op de brief van SABA van 21 juni 2018. De Directeur van SABA geeft aan dat, mocht een inhoudelijke reactie uitblijven, SABA in de positie komt om geen andere keuze te hebben dan advies over eventueel te nemen juridische stappen in te winnen.	De brief van 21 juni 2018 betreft waarschijnlijk de brief van 25 juni 2018.	53

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
54	6 december 2018	december	2018	Brief 'SABA rechtstrekking niveau 3'	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Minister van Financiën, EZ en Cultuur	De Minister van TVS stuurt de brief van de Directeur van SABA aan MinFin en stelt dat conform afspraak tussen beide ministers alsdan de bestemming van de middelen die nog op de begrotingspost 'investeringen' voor het jaar van het ministerie van TVS staan aangegeven ten volle kan worden gebruikt voor de gedeeltelijke uitbetaling van de rechtstrekking niveau 3 van de werknemers van SABA die daarvoor in aanmerking komen.		53
55	18 december 2018	december	2018	Land Aruba - Bestedingsoverzicht per kostenplaats voor het kwartaal eindigende op 31 april 2018	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Betreft bestedingsoverzicht voor het kwartaal eindigend op 31 april 2018.		n.v.t.
58	17 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails SABA intern, Overheid - SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 17 februari 2019 van het Ministerie van TVS aan de Directeur van SABA, c.c. de Minister van TVS met het verzoek om op dinsdag 19 februari 2019 een urgente vergadering tussen stakeholders van SABA bij te wonen met als enige aandachtspunt de rechtstrekking personeel SABA.		56
59	17 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails SABA intern, Overheid - SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 17 februari 2019 van het Ministerie van TVS aan de Directeur van SABA, c.c. de Minister van TVS met het verzoek om ook het bestuur van SABA voor de vergadering uit te nodigen.		56
60	18 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails SABA intern, Overheid - SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 18 februari 2019 van de Directeur van SABA aan de leden van de RvT van SABA verwijzend naar de mail van het Ministerie van TVS. Daarna volgen diverse mails waarin de leden van de RvT aangeven of ze aanwezig kunnen zijn.		56
61	19 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails SABA intern, Overheid - SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 19 februari 2019 van de Directeur van SABA. De e-mail toont niet aan wie deze is verzonden. De e-mail geeft ter informatie dat ABV en SEPPA aanwezig zullen zijn, dat SEPPA een rechtzaak wil starten tegen de overheid. MinPres, DirFin, CBOS en beleidsmedewerkers zullen allen vertegenwoordigd zijn. Thema is rechtstrekking niveau 3 en specifiek dat SABA schijnbaar al geld heeft ontvangen.		56
62	19 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails SABA intern, Overheid - SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 19 februari 2019 tussen leden van de RvT/Directeur van SABA met de vraag of de Directeur van SABA een kopie van het advies van DirFin heeft met kenmerk FIN/05.12.20176305. De Directeur van SABA antwoordt dat hij deze heeft.		56
56	20 februari 2019	februari	2019	E-mail met de lijst van rechtstrekking niveau 3, door SABA ontvangen van DHR, sra. Henriquez met daarop opgenomen wat volgens SABA op de lijst ontbreekt.	Manager P&O SABA	CBOS	E-mail met de lijst van rechtstrekking niveau 3, door SABA ontvangen van DHR met daarop opgenomen wat volgens SABA op de lijst ontbreekt. De lijst toont 46 personen; volgens SABA ontbreekt er 1 persoon.		n.v.t.
57	20 februari 2019	februari	2019	Brief inzake inpassing verzorgende niveau 3 SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	DVG - het management team	Volgens de brief heeft op 19 februari 2019 een vergadering tussen verschillende stakeholders plaatsgevonden m.b.t. de problematiek rondom rechtstrekking niveau 3, waarbij werd geconcludeerd dat op korte termijn behoefte bestaat om deze problematiek in nauw overleg met DVG, DirFin, CBOS DRH en SABA te bediscussieren om zodoende tot een duurzame oplossing hiervoor te komen. DVG wordt daarbij door de Minister van TVS als trekker van de discussierondes aangewezen en de Minister van TVS verwacht uiterlijk 27 maart 2019 uitsluitsel hoe de problematiek zal moeten worden opgelost.		54

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
63	20 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails SABA intern, Overheid - SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 20 februari 2019 van een lid van de RvT van SABA. De e-mail toont niet aan wie deze is verzonden. De e-mail komt terug op de meeting van gisteren, opstelling van de verschillende partijen en de way forward. Volgens de e-mail moet gezocht worden in het aanreiken van een oplossing die werkt voor SABA en voor de Minister. Duidelijk is dat er een groot geldtekort is en extra geld juist nodig is om de rechttekking voor het verleden, heden en toekomst te regelen. De vrees bestaat dat daar niet uitgekomen gaat worden zonder ernstige consequenties zoals een opnamestop en het sluiten van bedden. De vraag wordt gesteld of als (onderdeel van) de oplossing niet de nadruk kan worden gelegd op de noodzaak van een vlotte onderbrenging van (de financiering van) SABA bij AZV gelijktijdig met het in ieder geval voor de toekomst rechttrekken van de salarissen naar niveau 3 voor de desbetreffende medewerkers?		56
65	20 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechttekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail van 20 februari 2019 van CBOS aan diverse functionarissen van de overheid en SABA: uitnodiging voor overleg op 21 februari 2019 voor het vaststellen van de berekening van de achterstallige bevorderingen/rechttekking niveau 3 SABA, waarbij vastgesteld moet worden: - groep die in aanmerking komt voor bevordering, nog in dienst/al uit dienst/overleden - tot wanneer (maand en jaar) gaat berekend worden - Uitgangspunt voor de berekening is het ministerraadbesluit van 23 juni 2017 - maximale waardering van verzorgende m.i.v. 1 januari 2008 is vastgesteld op schaal 7 - dat de datum van inpassing van de groep is vastgesteld op 1 januari 2008 - dat het concept rangenstelsel voor verzorgende is vastgesteld (juni 2004).		55
66	20 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechttekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 20 februari 2019 van DirFin aan diverse functionarissen van de overheid en SABA als response op de e-mail van 20 februari 2019: verzoek of de berekeningen die al zijn gemaakt gestuurd kunnen worden zodat deze al kunnen worden gecontroleerd door DirFin en de bijeenkomst efficiënter kan verlopen.		56
64	21 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails SABA intern, Overheid - SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 21 februari 2019 tussen leden van de RvT/Directeur van SABA waarin een aantal ideeën worden aangegeven hoe het liquiditeitsprobleem wat blijkt de basis voor het niet afhandelen van de rechttekking niveau 3 is, opgevangen zou kunnen worden.		56
67	28 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechttekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 28 februari 2019 van DirFin aan CBOS, beleidsmedewerkers van DVG, medewerkers van DRH (en diversen in de c.c.) waarin aangegeven dat de berekeningen nog niet zijn ontvangen. DirFin dient deze eerst te ontvangen.		56

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
68	28 februari 2019	februari	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 28 februari 2019 van de beleidsmedewerker van DVG aan 'allen' (de ontvangen mail laat niet zien aan wie deze is verstuurd) met daarin vermeld dat de concept-notulen van de vergadering van 21 februari tussen DVG, DRH, DirFin en CBOS zijn bijgesloten en dat opmerkingen, aanvullingen, wijzigingen etc meer dan welkom zijn. DVG zal als trekker een vervolgemeeting plannen. Tevens wordt opgemerkt dat het doel is dat de overheidsorganisaties op 1 lijn komen alvorens het gesprek met SABA en de vakbonden wordt aangegaan.	PKF heeft de conceptnotulen waarna wordt verwezen, niet ontvangen.	56
98	1 maart 2019	maart	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 1 maart 2019 van CBOS aan medewerkers en de Directeur van DirFin, de Minister van TVS, de beleidsmedewerker van DVG, de MinFin met bijgevoegd een overzicht wat afgelopen december door SABA is opgesteld inzake achterstallige bevorderingen/rechtstrekking niveau 3 SABA. Wat nog mist zijn de berekeningen van personen die uitdienst zijn.	PKF heeft de berekeningen waarnaar verwezen wordt, niet ontvangen.	57
69	26 maart 2019	maart	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 26 maart 2019 van CBOS (de ontvangen mail laat niet zien aan wie deze is verstuurd) met daarin aangegeven dat CBOS geen verdere informatie heeft mogen ontvangen van DRH/DVG en dat de afspraak was dat de door SABA ingehuurde assistentie aan DirFin de nodige documentatie zal overhandigen die de onderbouwing voor de kosten weergeeft en dat hij beschikbaar zal zijn voor (mondelinge) toelichting daarop. Na de vergadering van 21 februari 2019 heeft CBOS de gecompileerde info van de door SABA ingehuurde assistentie naar DirFin gemaild. Deze info is van december 2018 en deze info is niet gecontroleerd door SABA en/of DRH. CBOS gaat ervan uit dat er vandaag meer duidelijkheid zal zijn. DRH heeft reeds advies gegeven over de carrièrelijnen van de werknemers die (tot recent) in dienst zijn bij SABA voor wat betreft rechtstrekking niveau 3. DRH zal in aanvulling daarop advies geven over de carrièrelijnen van personen die in dienst waren bij SABA voor wat betreft rechtstrekking niveau 3, zijnde (a) personen die uit dienst zijn, (b) personen die zijn overleden, (c) missende 1 persoon. CBOS geeft aan dat het fijn zou zijn als CBOS, zijnde belast met het financiële monitoren, controleren en evalueren van de subsidieverstrekking van de instellingen, ook de informatie kan ontvangen.		58
70	26 maart 2019	maart	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 26 maart 2019 van CBOS aan de beleidsmedewerker van DVG, de MinFin en de Minister van TVS (en diversen in de c.c.) inzake dat DRH tijdens de vergadering had opgemerkt dat de rechten tot bevordering/rechtstrekking mogelijk verjaard (kunnen) zijn en dat was afgesproken dat DVG met de meeste spoed advies hieromtrent zou verzoeken bij DWJZ. Vraag is of dit advies al is ontvangen en of CBOS een kopie kan krijgen.		59
71	27 maart 2019	maart	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 27 maart 2019 van de Minister van TVS aan CBOS, de beleidsmedewerker van DVG en de MinFin (en diversen in de c.c.) waarin aangegeven dat de afgesproken deadline tijdens de laatste vergadering vandaag is en dat de Minister aanneemt dat na een maand duidelijkheid is over de besproken issue. Verzoek om hem en MinFin te laten informeren over de stand van zaken.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
72	27 maart 2019	maart	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	Email d.d. 27 maart 2019 van de Directeur van DRH aan de Minister van TVS, de beleidsmedewerker van DVG en de MinFin (en diversen in de c.c.) waarin aangegeven dat in de vergadering van gisteren bij DirFin was afgesproken tussen alle partners dat de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS de Minister omtrent de stand van zaken zou informeren. Van de kant van DRH zouden alle inpassingen zijn gedaan. Wat nog gedaan moet worden is een scanning van alle documenten en het opsturen naar DirFin. Dat zou morgen voor 10 uur gedaan moeten zijn.		60
99	28 maart 2019	maart	2019	Aanbiedingsbrief begroting 2020 SABA	Directeur SABA	Directie Financiën	Brief is een begeleidende brief bij de begroting van 2020 van SABA waarin als onderdeel onder meer 'rechtstrekking niveau 3' wordt genoemd.		n.v.t.
73	1 april 2019	april	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 1 april 2019 van de Minister van TVS (de ontvangen mail laat niet zien aan wie deze is verstuurd) waarin de Minister aangeeft dat de deadline van 27 maart 2019 waarop duidelijkheid verkregen zou moeten worden inzake het ongoing issue van de rechtstrekking SABA is gepasseerd. Aangegeven wordt in de e-mail dat het belangrijk is om niet alleen te weten hoeveel er moet worden betaald aan iedere werknemer maar ook wie zal moeten betalen. Uit de laatste vergadering zou gebleken zijn dat SABA blijkaar reserves heeft. De Minister rappelleert dit wederom om zo duidelijkheid te verkrijgen omtrent het verzoek van de vakbonden.		61
74	2 april 2019	april	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 2 april 2019 van CBOS aan de Minister van TVS (en diversen in de c.c.) met het verzoek de notulen te ontvangen van de vergadering rechtstrekking niveau 3 van dinsdag 26 maart 1.30 te DirFin.		n.v.t.
75	2 april 2019	april	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 2 april 2019 van de beleidsmedewerker van DVG (de ontvangen mail laat niet zien aan wie deze is verstuurd) waarin de notulen als bijlage zijn opgenomen met het verzoek dat suggesties/commentaar welkom is en waarin is aangegeven dat deze hardcopy aan DirFin, CBOS, DRH en het bestuurskantoor zijn gestuurd op 29 maart.	PKF heeft de notulen waarna wordt verwezen, niet ontvangen.	n.v.t.
76	2 april 2019	april	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 2 april 2019 van CBOS aan de beleidsmedewerker van DVG en diversen in de c.c. met een beknopte samenvatting van CBOS over besluit punt nr. 3 waarin de Minister van TVS wordt geadviseerd om geen aanvullende subsidiefondsen beschikbaar te stellen aan SABA in 2019. CBOS geeft in de mail aan geen kennis daarvan genomen te hebben in de vergadering.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
77	5 april 2019	april	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 5 april 2019 van de Minister van TVS (de ontvangen mail laat niet zien aan wie deze is verstuurd) waarin hij vraagt of concluderend nog niet kan worden bepaald of SABA reserve heeft om de betaling van de rechtstrekking tegemoet te komen. Aan de beleidsmedewerker van DVG wordt gevraagd of advies is ingewonnen bij DWJZ en wordt om de stand van zaken verzocht. De Minister geeft aan dat de vakbonden SEPPA en ABV diverse brieven voor de stand van zaken hebben gestuurd, hoeveel zij betaald moeten worden en wie verantwoordelijk is voor de rechtstrekking gezien SABA een zogenaamde reserve heeft.		62
101	8 april 2019	april	2019	Diverse emails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mail van 8 april 2019 van de Directeur van SABA aan de beleidsmedewerkers van DVG (en diverse anderen in de c.c.) met de vraag wat de deadline is voor het LB voor SABA voor 2019 en het bijbehorende PvE zodat SABA daar feedback op kan geven.		63
102	8 april 2019	april	2019	Diverse emails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mail van 8 april 2019 van de beleidsmedewerker van DVG aan de Directeur van SABA en de andere beleidsmedewerker van DVG (en diverse anderen in de c.c.) waarin doorverwezen wordt naar de andere beleidsmedewerker van DVG die hoogstwaarschijnlijk enige opheldering kan geven omtrent de LB en PvE.		n.v.t.
103	8 april 2019	april	2019	Diverse e-mails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 8 april 2019 van de Directeur van SABA aan de beleidsmedewerkers van DVG (en diverse anderen in de c.c.) met de vraag aan één van de beleidsmedewerkers van DVG wat de verwachte datum is voor het LB voor SABA voor het lopende dienstjaar.		n.v.t.
100	10 april 2019	april	2019	Brief inzake verzoek voor financieel onderzoek SABA door CAD	Directeur SABA	Minister van Financiën, EZ en Cultuur	SABA heeft op 25 maart 2019 een vragenlijst ontvangen, gestuurd door de ARA inzake Quicksan subsidiebeleid met vragen over dienstjaar 2017. Er is grote behoefte aan duidelijkheid over verantwoordelijkheden en richtlijnen, voor zowel subsidieontvanger als betrokken beleidsdirecties. In de brief geeft SABA aan graag mee te willen werken aan een financiële doorlichting van haar boeken voor 2017 waarbij i.s.m. administratie en externe accountant onderzocht kan worden of subsidiegelden correct zijn ingezet volgens het geldende outputsubsidiestelsel. SABA komt met het voorstel dat de MinFEC de CAD opdracht geeft om SABA door te lichten omtrent het financiële handelen voor het jaar 2017, in het bijzonder het aanwenden van subsidiefondsen volgens voorgeschreven normen.		n.v.t.
104	12 april 2019	april	2019	Diverse e-mails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mail van 12 april 2019 van de beleidsmedewerker van DVG aan de Directeur van SABA (en diverse anderen in de c.c.) met de volgende opmerkingen: - Strikt genomen hadden het LB en PvE al voor de start van 2019 afgerond moeten zijn. De problematiek rondom de Rechtstrekking Niveau 3 zorgt ervoor dat het LB nog niet is opgesteld. - Voorstel om voor het PvE geen significante aanpassingen t.o.v. 2018 door te voeren. Het PvE is als bijlage opgenomen. Verzoek aan SABA om aan te geven of men zich kan vinden in dezelfde inhoud voor 2019 t.o.v. 2018. - Wat zal wijzigen is het bedrag van de VU-regeling. Volgens opgave van SABA is dit in 2019 fors hoger t.o.v. 2018 als alle 22 personen daar gebruik van gaan maken: totaalbedrag Afl. 971,293.23. Opgave is als bijlage opgenomen. - Vraag of SABA een definitieve lijst van personen heeft die van de VU-regeling gebruik gaan maken dit jaar. Van de administrateur van SABA zou zijn vernomen dat niet iedereen zal gaan. Het is belangrijk dat wordt vastgesteld wat het definitieve bedrag VU-regeling zal worden aangezien het ook in het LB wordt vermeld. - De beleidsmedewerker van DVG zal zo spoedig mogelijk met een voorstel voor een LB komen waar SABA dan feedback op kan geven. Vanwege de problematiek rondom de rechtstrekking niveau 3 kan hij helaas geen inschatting geven hoe lang dat zal duren.		63
78	2 mei 2019	mei	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail van 2 mei 2019 van CBOS aan de beleidsmedewerker van DVG, de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS, DVG (en diversen in de c.c.) met als aanhef 'rappe!' en het verzoek dat CBOS graag de notulen van de vergadering rechtstrekking niveau 3 van dinsdag 26 maart 1.30 te DirFin ontvangt alsmede een update van de stand van zaken. CBOS geeft aan sedert 5 april geen informatie hieromtrent te hebben ontvangen. CBOS verzoekt om het advies van DWJZ, berekeningen SABA en DirFin en een officiële lijst van de werknemers SABA die recht hebben op de rechtstrekking (indienst, uitdienst, overleden).		64



Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
79	2 mei 2019	mei	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail van 2 mei 2019 van CBOS aan de beleidsmedewerker van DVG, de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS, DVG (en diversen in de c.c.) waarin aangegeven dat de conceptnotulen van 26 maart te DirFin nogmaals zijn bijgevoegd. Deze zijn reeds per email op 2 april verstuurd en ook hardcopy c.c. CBOS bij brief van 29 maart, waarbij opgemerkt 'graag je aandacht voor punt 8'. In de mail is aangegeven dat de beleidsmedewerker van DVG telefonisch contact met CBOS heeft gehad in de week van 15 maart voor een update van de stand van zaken. Deze is in de mail, in het kort, schriftelijk weergegeven: - DWJZ is benaderd voor een advies en vergadering omtrent rechtstrekking niveau 3. DVG is nog pending een afspraak hierover en heeft het ministerie van TVS gevraagd hierin te ondersteunen. - SABA en DirFin zijn bezig met het inzichtelijk maken van de financiële implicaties. Verwacht wordt dat eind van de maand de berekeningen klaar zijn. - Wat betreft de personen wordt verwezen naar de email van 17 april van SABA waarin gesproken wordt over een aantal van 47. Welke van deze personen recht hebben is onderdeel van het verzoek om advies aan DWJZ.		64
105	17 mei 2019	mei	2019	Brief inzake rechtstrekking niveau 3 SABA	Directeur Directie WJZ	Management-team van DVG	Brief volgt op verzoek van DVG van 15 april 2019 om advies over rechtstrekking niveau 3 SABA met als hoofdvraag of de ex-medewerkers van SABA recht op inpassing cq bevordering hebben conform het advies van DRH. Daarnaast zijn er in de brief van DVG 5 deelvragen gesteld.  DWJZ geeft aan dat zij niet over alle essentiële gegevens beschikt waardoor het niet mogelijk is om op de verzochte termijn een degelijk advies uit te brengen dan wel de vragen adequaat te beantwoorden en is volstaan met het vermelden van een aantal aandachtspunten waarmee bij de beslissing rekening gehouden dient te worden: - Er is sprake van een rechtsverhouding tussen de gesubsidieerde instelling en haar werknemers en niet tussen Land en de werknemers van de stichting. - In het merendeel van de gevallen zijn de werknemers van de stichting arbeidscontractanten en dient te worden nagegaan wat er in hun arbeidscontract is vermeld. Daarbij stelt DWJZ de volgende vragen: (1) is er op een later tijdstip een andere arbeidsovereenkomst met hen aangegaan, (2) is er eventueel bewijs dat er bij hen een rechtens te honoreren vertrouwen is gewekt dat zij zullen worden bevorderd of in een andere schaal ingepast (uitdrukkelijke, ondubbelzinnige en onvoorwaardelijke toezeggingen) en, zo ja, wie heeft dit vertrouwen gewekt. Als dit het Land is, bij wie heeft het Land dit vertrouwen dan gewekt: bij de stichting of bij de werknemers? - Nagegaan dient te worden of de stichting voldoende middelen heeft en of er voor rechtstrekking niveau 3 een accordering is van de betreffende Minister ten laste van wiens begroting de subsidie wordt toegekend.  Zo ja, dan dient nagegaan te worden wat in het LB tot toekenning is vermeld / welke voorwaarden aan het verlenen van de subsidie zijn verbonden. - In geval van bevorderingen toegekend door de stichting uit eigen beweging, zonder voorafgaande goedkeuring van de Minister, komen de kosten voor rekening van de stichting. - Nabestaanden hebben belang bij een postume bevordering van een werknemer zolang zij aanspraak maken op een weduwe- en of wezenpensioen zoals bepaald in NPR 2014 en zolang de betrokkene recht had op bevordering. Daarbij moet ook gedacht worden aan de premie die betaald dient te worden. - Ex-werknemers kunnen in principe in aanmerking komen voor bevordering cq inpassing mits zij indertijd een gerechtelijke procedure terzake hebben aangespannen en deze nog lopende is. - Werknemers kunnen aanspraak maken op bevordering vanaf het moment dat zij met succes hun bijscholing hebben afgerond en voor zover het conform de geldende wet- en regelgeving waarbij meegewogen moet worden of de werknemers daadwerkelijk de desbetreffende functie hebben bekleed dan wel als zodanig hebben gewerkt. - Voor bevordering met terugwerkende kracht geldt volgens vaste jurisprudentie dat het beleid dat bevorderingen vanaf de datum van officiële registratie van het verzoek/voorstel niet meer dan 3 jaren mogen terugwerken, niet onredelijk wordt geacht. - Elk geval dient op zichzelf getoetst te worden.	PKF heeft het verzoek van DVG van 15 april 2019 niet ontvangen.	65

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
80	3 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 3 juni 2019 van de Minister van TVS aan de beleidsmedewerker van DVG en de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS, DVG (en diversen in de c.c.) waarin de minister om een update verzoekt van de stand van zaken. Tevens de vraag of SABA een reserve heeft waar aanspraak op kan worden gemaakt voor de tegemoetkoming van de rechtstrekking.		66
81	3 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 3 juni 2019 van de medewerker van het Bureau van de Minister van TVS waarin aangegeven dat een advies vanuit DWJZ naar DVG is gestuurd in het kader van rechtstrekking niveau 3 van het personeel te SABA. Vandaag om 13.30 gaat men met het team zitten binnen DVG en aansluitend zal een advies naar de Minister worden gestuurd.		n.v.t.
82	6 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 6 juni 2019 van de beleidsmedewerker van DVG (de ontvangen e-mail laat niet zien aan wie deze is verstuurd) waarin is aangegeven dat ontvangers van de e-mail de brief van DWJZ ontvangen die als reactie op het verzoek van DVG om advies inzake de problematiek rechtstrekking niveau 3 SABA is ontvangen. Een kopie zal tevens in hardcopy naar de overheidsdiensten worden gestuurd.	PKF heeft de brief waarnaar wordt verwezen, niet ontvangen.	n.v.t.
83	7 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 7 juni 2019 van CBOS aan de beleidsmedewerker van DVG (en diversen in de c.c.) met de reactie van CBOS op de brief waarin in de e-mail van 6 juni 2019 wordt verwezen. Het CBOS merkt het volgende op: "de financiële middelen dienen zodanig ingezet te worden dat bij een bepaalde hoeveelheid middelen een maximale output (geleverde prestaties) wordt verkregen. Dit is van belang om de doelmatigheid te garanderen. In het format van het PvE staat duidelijk dat bij het opmaken van het PvE het de bedoeling is dat het PvE samen met de instelling, in deze SABA, tot stand komt." Vervolgens worden de volgende vragen gesteld door CBOS: - Heeft de DVG met SABA overlegd over de inhoud van het LB en de daadwerkelijke uitvoering van het belang dat de instelling voor Land Aruba gaat behartigen? - Heeft de DVG overlegd met SABA inzake hoeveelheid toekenning subsidiegelden en de te leveren zorg voor de ouderen? - Rekening houdend met kosten van zak- en kleedgeld, kosten VU 2019, kosten rechtstrekking, kosten rechtstrekking salarissen jan tot nu 2019, hoeveelheid bedden en de wachtlijst. - Wat is de daadwerkelijke zorg die SABA zal leveren (na aftrek van vanalles) voor onze ouderenzorg.  Het format PvE is als bijlage volledigheidshalve toegevoegd.  CBOS begrijpt uit de e-mail van SABA dat de formules in de berekening van de kosten omtrent rechtstrekking niet kloppen. Deze formules zijn opgemaakt door DirFin en niet zichtbaar voor een degelijke controle door SABA. CBOS begrijpt uit e-mail van DirFin dat ze er aan werken.	Volgens de Directeur van SABA mocht SABA geen veranderingen aanbrengen in het PvE, alleen wat input in LB. De formules die waren opgenomen door DirFin bevatten volgens de Directeur van SABA enkele fouten die zijn rechtgetrokken door de door SABA ingehuurde assistentie. Het excel sheet was gemaakt door de medewerker van DirFin.	n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
84	10 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 10 juni 2019 van een medewerker van DirFin aan CBOS, de beleidsmedewerker van DVG, een medewerker van DirFin (DirFin) (en diverse anderen in de c.c.) waarin gevraagd wordt om de brief van SABA te ontvangen waarin is aangegeven wat er fout is in de formules; dit is gevraagd om dit te kunnen controleren.		n.v.t.
85	10 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 10 juni 2019 tussen medewerkers van DirFin, CBOS, de beleidsmedewerker van DVG (en diverse anderen in de c.c.) waarin is aangegeven dat de fout de sumformule in een aantal cellen betrof, waar de optelling niet goed ging. Dit is gecorrigeerd. De file heeft 47 mensen en voor 14 was sprake van een optelfout.		n.v.t.
D	17 juni 2019	juni	2019	Berekeningen inzake RT	Directeur SABA	CBOS, DVG, Directie Financiën	Excel-bestanden met berekeningen inzake RT voor de 46 werknemers die hiervoor in aanmerking komen, opgesteld door de door SABA ingehuurde assistentie in samenwerking met DirFin.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
87	18 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	<p>E-mail van 18 juni 2019 van de Directeur van SABA aan CBOS, de beleidsmedewerker van DVG en een medewerker van DirFin (in diverse anderen in de c.c.). In deze mail zijn de sheets met de berekeningen van rechtstrekking niveau 3 opgenomen. De scope van werkzaamheden mbt rtn 3 is in 3 fasen onderverdeeld: (1) 19 werknemers die volledig ingevoerd, gecontroleerd en afgestemd zijn, (2) 14 werknemers met 0 en uitdiensttrekking - er is nader onderzoek nodig, (3) 13 werknemers waarvan de gegevens ontbreken die nu worden uitgezocht. Deze bevatten het grootste uitzoekwerk.</p> <p>Fase 1 is inmiddels in de sheet van de medewerker van DirFin ingevoerd en er is een controle uitgevoerd op de formule van de totalen waarbij een heleboel onregelmatigheden zijn geconstateerd. Er is een controle gedaan op de carrièrelijn. Er zijn een heleboel onregelmatigheden ontdekt.</p> <p>Elke werknemer heeft zijn/haar eigen tab. Bevindingen en te nemen acties zijn duidelijk vastgelegd in opmerkingen.</p> <p>Sommige werknemers hebben geen fouten in formules en ook geen fouten in de carrièrelijn, maar toch zijn er grote afwijkingen. Het is de bedoeling om een verklaring te krijgen waarom er grote afwijkingen zijn.</p> <p>Indien correct heeft de medewerker van DirFin aangegeven dat de pensioenpremies niet correct zijn in de SABA mastersheet omdat volgens de medewerker van DirFin zowel de werknemersbijdragen als de werkgeversbijdragen zijn samengevoegd; dit moet alleen maar werkgeversdeel zijn.</p>	PKF heeft de sheets waarnaar verwezen wordt, niet ontvangen.	67
88	19 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 19 juni 2019 tussen medewerkers van DirFin aan de Directeur van SABA, CBOS, de beleidsmedewerker van DVG (en diverse anderen in de c.c.) met de gecorrigeerde versie van de sheets.	PKF heeft de sheets waarnaar verwezen wordt, niet ontvangen.	67
89	19 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 19 juni 2019 van de Directeur van SABA aan medewerkers van DirFin, CBOS, de beleidsmedewerker van DVG (en diverse anderen in de c.c.) met een dankbetuiging aan de medewerker van DirFin.		n.v.t.
90	19 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 19 juni 2019 tussen medewerkers van DirFin, de Directeur van SABA en de beleidsmedewerker van DVG (en diverse anderen in de c.c.) met een dankbetuiging aan de medewerker van DirFin met een 'na bo ordu'.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
91	20 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail van 20 juni 2019 van de beleidsmedewerker van DVG aan medewerkers van DirFin, de Directeur van SABA (en diverse anderen in de c.c.) met een dank voor de ontvangen e-mails en de opmerking dat "als DVG staan we nogal ver weg van het (technische) proces van het financieel inzichtelijk maken van de implicaties van de rechtstrekking niveau 3 (de berekeningen)."		n.v.t.
92	28 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail van 28 juni 2019 tussen medewerkers van DirFin, de beleidsmedewerker van DVG en de Directeur van SABA (en diverse anderen in de c.c.) met een verzoek aan de Directeur van SABA hoever het staat met de berekening van de rechtstrekking niveau 3 van het personeel bij SABA en de vraag hoeveel tijd nodig is om tot een bedrag te komen om verder te kunnen gaan.		68
93	28 juni 2019	juni	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 28 juni 2019 van de Directeur van SABA aan medewerkers van DirFin en de beleidsmedewerker van DVG (en diverse anderen in de c.c.) met een reactie dat er sprake is van wat informatie die nog gesorteert, gezocht moet worden. Het zal niet meer dan twee weken duren, wellicht minder. Maar de Directeur moet controleren of alles volgens schema loopt om een finaal antwoord te geven.		68
106	19 juli 2019	juli	2019	Diverse emails tussen SABA en DVG	Niet van toepassing	Niet van toepassing	E-mail d.d. 19 juli 2019 van de beleidsmedewerker van DVG aan de Directeur van SABA (en diverse anderen in de c.c.) met het verzoek voor een verkennend gesprek over mogelijke toekomstige uitbreiding van het aantal cliënten bij de SABA aangezien DVG een aanzienlijk bedrag zou kunnen re-alloceren t.b.v. SABA. Het gaat daarbij om gelden die momenteel gebudgetteerd zijn voor intramurale verpleging en verzorging in het buitenland en die bovenop het budget van SABA zouden kunnen komen. Er heeft een werkbezoek plaatsgevonden van een delegatie van Aruba naar Curaçao en DVG zou SABA daar graag over terugkoppelen en bespreken of er interesse is voor de heropening van (een deel van) de vleugel San Pedro in Oranjestad.  Overige e-mails betreffen afstemmen van een datum.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
94	16 augustus 2019	augustus	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail van 16 augustus 2019 van de beleidsmedewerker van DVG aan de medewerker van DirFin, de Directeur van SABA en in c.c. CBOS en DVG met een verzoek om de stand van zaken en de vraag of het is gelukt met het afronden van de berekeningen en het opstellen van een definitief totaalbestand.		69
95	16 augustus 2019	augustus	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 16 augustus 2019 van de Directeur van SABA aan de beleidsmedewerker van DVG en de medewerker van DirFin en in c.c. CBOS en DVG met de reactie dat men bezig was met de eerste 2 jaren en dat zo spoedig mogelijk feedback wordt gegeven.		69
AA	4 oktober 2019	oktober	2019	Brief inzake Rechtstrekking Niveau 3 SABA	CBOS	Minister van Financiën, Economische Zaken en Cultuur door tussenkomst van dhr. Peter Davidse.	<p>In deze brief van 4 oktober 2019 adviseert CBOS in haar rol van bemiddeling tussen instelling en beleidsdirecties c.q. ministeries en het ondersteunen in het oplossen van knelpunten tussen deze partijen onderling om een beslissing van de Ministerraad uit te lokken ter goedkeuring van de berekening van de vaststelling van de definitieve kosten RT met als bedoeling middelen ter beschikking te stellen op de begroting ter dekking van deze kosten in overleg met de collega-minister(s) van de MinFin. In de brief is aangegeven dat deze berekening van de kosten voor de RT van 2008 tot en met 2018 separaat wordt toegemaid door CBOS.</p> <p>In deze brief vermeldt CBOS als knelpunt dat DirFin de MinFin adviseert dat SABA de vergoeding voor de kosten RT reeds heeft gekregen. Naar bevindingen van CBOS is dit niet correct; SABA heeft volgens deze brief van CBOS nimmer vergoeding hiervan gekregen, niet vóór en niet na introductie van de outputsubsidie, m.u.v. één medewerker die een bepaald bedrag voor RT heeft ontvangen in 2016 waar het CBOS geen duidelijke informatie van heeft hoe de berekening noch de betaling is gedaan. Hiervoor draagt CBOS in deze brief de volgende argumenten aan: (1) op 4 maart 2016 heeft CBOS samen met DRH, DirFin en de beleidsmedewerkers van DVG overlegd en afgesproken dat de berekening van RT samen opgemaakt zal worden; (2) DRH heeft de carrièrebrieven van de 46 personen van de RT opgemaakt in 2019; (3) tot op heden (datum van de brief) heeft DirFin geen enkel bewijs van betaling kunnen presenteren omtrent wanneer en hoe precies de kosten van RT zijn uitbetaald aan SABA en CBOS is onder de indruk dat DirFin zich baseert op veronderstellingen; (4) DirFin veronderstelt dat SABA extra middelen heeft gekregen zoals vermeld in het LB2017 versus in het verleden ontvangen subsidie - ruim Afl. 2.3 miljoen. Hierover is nergens in het LB2017 een alinea opgenomen waarin wordt vermeld dat de extra middelen aangewend moesten worden ter dekking van de kosten RT; (5) CBOS heeft op 2 november 2016 DirFin verzocht te verklaren hoe de subsidiebegroting c.q. het subsidiebedrag ad Afl. 22.5 miljoen van SABA is vastgesteld maar heeft tot heden (datum van de brief) geen antwoord ontvangen van DirFin over de opbouw van de Afl. 22.5 miljoen; (6) noch DirFin noch DVG noch het Ministerie van Volksgezondheid heeft tot nu toe (datum van de brief) met harde feiten kunnen bewijzen dat SABA reeds is vergoed voor de kosten van de RT.</p> <p>Voorts vermeldt CBOS in deze brief dat de RvT van SABA in augustus 2019 met de heer Peter Davidse gesproken over het probleem van kosten RT en zou SABA voorstellen dat SABA de achterstallige salarissen vanaf januari 2019 betaald aan de personen die in dienst zijn bij SABA, dat de MinFin samen met de Minister van Volksgezondheid de achterstallige bevorderingen van voor 1 januari 2019 akkordeert en dat beide ministers gezamenlijk tot een oplossing komen voor de betaling daarvan. De brief vermeldt dat de kosten voor RT van 2008 tot 2018 Afl. 3.022.769,69 bedragen, de raming van de kosten voor RT voor het jaar 2019 voor de werknemers die in dienst zijn Afl. 426,000.00 zijn en voor het jaar 2020 Afl. 440,000.00.</p>	<p>Voor de brief van de Minister van VOS aan de ene persoon die RT zou hebben toegewezen gekregen, zie #AB.</p> <p>Voor de inhoud van de bespreking van 4 maart 2016, zie #20.</p> <p>Voor de inhoud van het verzoek van CBOS aan DirFin van 2 november 2016, zie #25.</p>	70

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
E	29 oktober 2019	oktober	2019	Brief inzake RT betaling en bepaling bedrag	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	Bestuur van SABA	Brief van de Minister van TVS waarin deze aan SABA aangeeft dat gebleken is dat DirFin de middelen voor RT daadwerkelijk aan SABA heeft overgedragen maar dat SABA deze middelen jammer genoeg voor een andere bestemming heeft gebruikt met alle negatieve gevolgen van dien voor de betreffende verzorgenden c.q. werknemers.  Voorts vermeldt de brief dat opdracht is verleend aan DRH en DirFin om een berekening van de (gedeeltelijke) tegemoetkoming in de kosten voor RT te maken wat is uitgekomen op een bedrag van Afl. 500,000 wat in het LB 2020 zal worden geïncorporeerd. De brief meldt dat aangezien SABA gedurende de jaren een reserve heeft opgebouwd, SABA de inpassing zonder enige moeilijkheid kan bekostigen.		71
112	30 oktober 2019	oktober	2019	Diverse e-mails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mails d.d. 30 oktober 2019; 5 april 2022; 17 oktober 2022 -> zie #111	Voor de inhoud van de e-mail van 30 oktober 2019, zie #113 en #F; voor de inhoud van de e-mail van 5 april 2022, zie #114 en #115 en voor de inhoud van de e-mail van 17 oktober 2022, zie #116.	n.v.t.
113	30 oktober 2019	oktober	2019	Diverse e-mails tussen CBOS, DVG en SABA inzake feedback omtrent concept LBs 2019 en 2020 van SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 30 oktober 2019 van de beleidsmedewerker van DVG aan de Directeur van SABA (en diverse anderen in de c.c.) met daarin als bijlagen opgenomen de concept-LBs voor 2019 en 2020 en het concept-Programma van Eisen 2019. SABA wordt gevraagd te reageren op deze concepten.  Voor 2019 zijn de volgende uitgangspunten gebruikt: - PvE zo goed als gelijk aan 2018, enkele veranderingen zijn gemaakt in de indeling. - Minimaal aantal cliënten in 2019 gelijk aan 2018: 226 cliënten - Subsidiebedrag is het maximaal bedrag wat begroot is op de begroting van Land Aruba en goedgekeurd door de Staten: Afl. 22,542,300. Dit bedrag is gelijk aan 2018. - VU-regeling kosten zoals opgegeven door SABA: Afl. 309,552.  Voor 2020 zijn de volgende uitgangspunten gebruikt: - Minimaal aantal cliënten gelijk aan 2018: 226 cliënten. - PvE 2020 is gelijk aan 2019 (dit is nog niet bijgevoegd). - Subsidiebedrag is het maximaal bedrag wat begroot is op de begroting van Land Aruba, nog niet goedgekeurd door de Staten: Afl. 22,542,300. Dit bedrag is gelijk aan 2018 en 2019. - VU-regeling kosten zoals opgegeven door SABA voor 2019: Afl. 309,552. DVG ontvangt graag van SABA een eventuele aanpassing op dit bedrag, op basis van de verwachting voor 2020. - Rechttrekking niveau 3 - Minister van TVS stelt voor om de rechttrekking voor personeel van SABA per 1/1/2020 te laten ingaan voor wat betreft de jaarlijkse kosten voor 'hogere schalering', niet zijnde kosten voor financiering van de rechttrekking met terugwerkende kracht. Het bedrag van Afl. 425,934.39 is onderdeel van het begroot bedrag van Afl. 22,542,300. Het staat SABA conform output vrij om gelden van de subsidie en/of van de reserve te gebruiken voor een eventuele rechttrekking met terugwerkende kracht.		72
F	30 oktober 2019	oktober	2019	Bijlagen bij de e-mail van DVG aan SABA: (1) model LB 2020, (2) model LB 2019, (3) PvE 2019 final	DVG	Directeur SABA	Bijlagen bij de e-mail van DVG aan SABA: (1) model LB 2020, (2) model LB 2019, (3) PvE 2019 final.		72

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
107	13 november 2019	november	2019	Brief SABA inzake reactie op brief Min TVS met onderwerp 'inpassing verzorgenden niveau-3' en tevens reactie op de concept LBS 2019 en 2020	Directeur SABA	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	<p>Brief van SABA is een reactie van een brief van het ministerie van TVS van 30 oktober 2019, kenmerk MTVS-22U6/19, onderwerp 'inpassing niveau-3' en de concept-LBs voor 2019 en 2020 toegezonden door DVG. Het volgende is gesteld door SABA in deze brief:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concept-LB voor 2020 kent een bedrag van Afl. 425,934.39 van het maximale subsidiebedrag bestemd voor de extra salariskosten i.v.m. 'rechtstrekking verzorgende niveau-3' ten behoeve van een hogere schalering voor maximaal 33 personeelsleden die ten tijden van het slaan van het LB in dienst zijn bij SABA.</li> <li>- Omdat het maximale subsidiebedrag voor SABA voor 2020 hetzelfde lijkt te zijn als voorgaande jaren, zal SABA het genoemde bedrag elders in haar begroting vrij moeten zien te maken. SABA verwacht dat dit zal lukken.</li> <li>- Als dit zou lukken, betekent dat dat haar medewerkers niveau-3 in ieder geval going forward vanaf 1 januari 2020 conform de juiste schalering uitbetaald kunnen krijgen en hun achterstand op dat punt niet verder zal groeien.</li> <li>- In het concept-LB voor 2020 is ook vermeld dat Land Aruba geen extra middelen beschikbaar zal stellen voor de 'rechtstrekking verzorgenden niveau-3' wat betekent dat de kwestie van 'inpassing niveau-3' voor de jaren 2008 tot en met 2019 nog niet is opgelost.</li> <li>- SABA memoreert dat de toezegging aan het personeel niet door SABA maar door de voormalige Minister van VOS in 2016 is gedaan.</li> <li>- Voorts stelt SABA dat zij eenvoudigweg niet over de middelen beschikt voor de 'inpassing niveau-3' t.a.v. de jaren 2008 tot en met 2019.</li> <li>- SABA wil ook een definitieve oplossing vinden hiervoor en verzoekt de Minister om een afspraak om dit te bespreken, waar een afvaardiging van de RvT ook graag bij aanwezig zou willen zijn.</li> <li>- De brief van de Minister vermeldt voorts dat DirFin de middelen daadwerkelijk aan SABA overgedragen zou hebben t.b.v. de inpassing verzorgende niveau-3'. SABA kan zich daarin niet vinden (ook verwijzend naar de brief van SABA van 21 juni 2018, kenmerk SB.084.2018), omdat zij die middelen niet heeft ontvangen (m.u.v. 1 geval tot enig moment - en dus niet going forward).</li> <li>- Er heeft ook geen afrekening plaatsgevonden conform het sinds januari 2017 geldende outputstelsel.</li> </ul>	Voor de inhoud van de brief van het ministerie van TVS van 30 oktober 2019 wordt verwezen naar #E en #F. Voor de inhoud van de brief van 21 juni 2018 met kenmerk SB.084.2018 wordt verwezen naar #49.	74
108	19 december 2019	december	2019	Brief 'SABA rechtstrekken niveau 3'	Directie Financiën	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport, dtkv de Minister van Financiën, Economische Zaken en Cultuur	<p>Brief betreft een reactie van DirFin op de brief van 6 december 2018 van de Minister van TVS aan de MinFin. DirFin stelt in de brief, verwijzend naar bijlagen (brieven DirFin van 8/9/2017, 20/4/2018, 2/10/2018 en bestedingsoverzicht 18/12/2018) dat Land in 2017 en 2018 de betaling in het kader van de rechtstrekking en inpassing niveau 3 SABA personeel verricht heeft. DirFin adviseert om onderzoek door bijv. SOAB naar het financieel handelen van SABA te laten verrichten.</p> <p>Volgens DirFin behoeft de raming op de post Algemeen Subsidie t.b.v. SABA van Afl. 22,542,300 geen aanpassing in het kader van de rechtstrekking en inpassing verzorgende niveau 3 opleiding daar de gemoeide kosten in verband met de rechtstrekking en inpassing verzorgende niveau 3 opleiding reeds geraamd staan t.b.v. Afl. 2.2 mio en reeds uitbetaald zijn in 2017 en 2018 door het besluit van 100% bevoorschotting algemene subsidie. Tevens is de algemene subsidie voor 2019 inclusief deze vrije ruimte van Afl. 2.2 mio t.b.v. rechtstrekking.</p> <p>DirFin adviseert de Minister van TVS derhalve negatief om de betaling opnieuw te verrichten. En DirFin adviseert nogmaals om onderzoek door bijv SOAB te laten verrichten naar het financieel handelen en verzoekt dringend om het door de Staten geautoriseerde budget t.b.v. investering ter renovatie keuken SABA voor 28 december aanstaande te verplichten.</p>	De brief van 6 december 2018 is opgenomen in #54.	75



Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
109	31 januari 2020	januari	2020	Diverse e-mails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mail van 31 januari 2020 van de beleidsmedewerker van DVG aan de Directeur van SABA, c.c. de andere beleidsmedewerker van DVG met het verzoek een afspraak te plannen om het volgende te bespreken: - LB afronden 2019 - Evaluatie PvE 2019 - Opening deel nieuwe vleugel voor klanten uit Curaçao - Bezoek Respaldo mbt assessment klanten langdurig verblijf - Stand van zaken MOU project privehuizen - LB 2020 - PvE 2020 - VU-regeling 2020		n.v.t.
110	31 januari 2020	januari	2020	Diverse e-mails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mail van 31 januari 2020 van de Directeur van SABA aan de beleidsmedewerker van DVG (en diverse anderen in c.c.) waarin SABA beschikbaarheid aangeeft. Aan de administrateur en het hoofd PO&O van SABA wordt gevraagd om aangepaste cijfers VU voor 2020 te sturen aan de Directeur.		n.v.t.
111	13 februari 2020	februari	2020	Diverse e-mails tussen SABA, CBOS, DVG	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 13 februari 2020 tussen de beleidsmedewerkers van DVG en de Directeur van SABA (en diverse anderen in de c.c.) waarin is aangegeven om op de datum van 19 januari (moet zijn februari) de voorgestelde meeting te plannen.		n.v.t.
127	11 januari 2021	januari	2021	LB 2020	Minister van Toerisme, Volksgezondheid en Sport	SABA	Het LB 2020 is gedateerd op 11 januari 2021. Het toegekende subsidiebedrag van Afl. 22,542,300 is overeenkomstig het LB 2017 en 2018. Dit LB 20200 vermeldt aangaande de RT dat een bedrag van Afl. 425,934.39 voor de kosten van de RT van maximaal 33 personeelsleden naar de volgens SABA correcte schaling vanaf 2020 is opgenomen.		77
114	5 april 2022	april	2022	Diverse e-mails tussen CBOS, DVG en SABA inzake feedback omtrent concept LBs 2019 en 2020 van SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 5 april 2022 van de Directeur van SABA aan de administrateur van SABA met opmerking over de voorgaande e-mail van DVG van 30 oktober 2019 dat dit de laatste e-mail is omtrent het PvE voor SABA. Sinds 2019 is de PvE gebaseerd op 2018.	Voor de inhoud van de e-mail van 30 oktober 2019 wordt verwezen naar #113 en #F.	n.v.t.
115	5 april 2022	april	2022	Diverse e-mails tussen CBOS, DVG en SABA inzake feedback omtrent concept LBs 2019 en 2020 van SABA	Diverse	Diverse	E-mail van 5 april 2022 van de administrateur van SABA aan CBOS, c.c. de Directeur van SABA verwijzend naar bijgesloten informatie to thde taakomschrijving, aard en omvang van de activiteiten, zie PvE 2019.		n.v.t.
116	17 oktober 2022	oktober	2023	Diverse e-mails tussen CBOS, DVG en SABA inzake feedback omtrent concept LBs 2019 en 2020 van SABA	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 17 oktober 2022 van de Directeur van SABA aan de administrateur van SABA en CBOS met een verwijzing naar de voorgaande e-mails en opgemerkt dat bij het laatste punt (in de mail van DVG) staat dat het SABA vrij staat om gelden te gebruiken van de subsidie voor de betaling van rechtstrekking niveau 3. Er staat wederom niet dat er extra fondsen zijn gegeven. En er staat niets in het LB. Hierna kwam de discussie over het aantal bedden en kwaliteit van zorg.		73

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
128	2 augustus 2023	augustus	2023	Verzoekschrift enkele werknemers SABA	Enkele werknemers SABA	Gemeenschap pelijk Hof van Justitie	Brief van het Gemeenschappelijk Hof van Justitie aan SABA, gedateerd 2 augustus 2023 met bijgevoegd een afschrift van een verzoekschrift d.d. 13 juli 2023 opgesteld door een groep van (ex) medewerkers van SABA, die deel uitmaken van een groep van ongeveer 45 werknemers van SABA die sinds 2001 in een impasse vastzitten t.a.v. hun salaris. Volgens het verzoekschrift zouden in 2017 afspraken zijn vastgelegd dat achterstallige salarissen van verzoeksters in drie jaar uitbetaald zouden worden. Een en ander is ook in de Ministerraad vastgelegd op 30 juni 2017 waarbij is ingestemd met een advies van DRH. Er is onder andere afgesproken dat de ingangsdatum van de salarisaanpassingen 1 januari 2008 zal zijn. Naar zeggen van SABA heeft de overheid zich destijds niet aan de betalingen gehouden en hebben er in 2018 en 2019 wederom vergaderingen plaatsgevonden tussen vakbonden, SABA en de opvolgende Minister. SABA stelde zich op het standpunt dat de overheid de bedragen niet aan SABA beschikbaar heeft gesteld en dat SABA daardoor niet aan haar verplichting in deze kon voldoen. De Minister heeft destijds het standpunt gehandhaafd dat de gelden wel degelijk aan SABA zijn uitbetaald. Een gedeelte van de werknemers heeft in datzelfde jaar hun achterstallige salarissen uitbetaald gekregen. In 2020 heeft de Directeur van SABA medegedeeld dat de verzoeksters niet uitbetaald kunnen worden omdat de overheid de betalingen hiervoor niet heeft gedaan. Verzoeksters hebben op 31 augustus 2022 SABA aangemaand om de situatie recht te trekken. SABA heeft nagelaten dit te doen. De huidige Minister heeft recentelijk wederom aangegeven dat de betalingen wel aan SABA zijn verricht doch dat SABA blijkbaar de gelden voor andere doeleinden heeft gebruikt. De verzoekers vinden dat SABA de achterstallige salarissen van verzoeksters dient uit te betalen.	De Directeur van SABA stelt de volgende feiten vast: (1) vóór 2017 liepen betalingen van mutaties per werknemer via declaraties. (2) één persoon heeft fondsen 1-op-1 uitbetaald gekregen (deels) voor RT, onder de ex-Minister van VOS. (3) Elk jaar wordt er een jaarrekening en begroting uitgebracht waar in de afgelopen 8,5 jaar nooit commentaar op is geweest. Hierin is meerdere malen de kostenpost van de RT opgenomen en/of benoemd in de inleidingen, als zijnde een recht van de overheid naar de werknemers toe. In de overgang naar een outputsubsidie toe is ook duidelijk benoemd door de MinFin dat de werknemers hun opgebouwde rechten onder het oude systeem niet zouden verliezen. Dat zou ook gelden voor de RT. (4) In de LB's is nooit per werknemer individueel opgenomen of verwezen dat er fondsen beschikbaar gesteld waren die specifiek golden voor de uitbetaling van de RT. (5) Met de 12.6% inkorting onder COVID waren extra kostenposten niet haalbaar en niet opgenomen in het LB (er zijn enkele jaren geen LB's geslagen, noch discussies geweest daaromtrent).	79
86	28 augustus 2023	augustus	2023	Diverse e-mails tussen CBOS, Directie Financiën en DVG inzake de berekening van de rechtstrekking niveau 3	Diverse	Diverse	E-mail d.d. 28 augustus 2023 van CBOS aan CBOS - deze mail bevat geen inhoud.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
117	30 oktober 2023	oktober	2023	Email DVG met concept landsbesluiten 2019 en 2020 ter feedback SABA	Medewerker DVG	Directeur SABA	Concept LBs voor 2019 en 2020 en Programma van Eisen 2019		n.v.t.
118	geen datum	geen datum	geen datum	Memo inzake toepassing cq wijziging verplegend- en verzorgend personeel van SABA	Dienst Personeel en Organisatie - Hoofd Advies en Uitvoering DPO	Directeur van de Directie Sociale Zaken	<p>De memo verwijst naar het schrijven van Directeur Directie Sociale Zaken inzake bevestiging van gemaakte afspraken waarbij DPO een onderzoek zou verrichten naar de haalbaarheid cq wenselijkheid m.b.t. het wijzigen van het rangenstelsel voor verzorgend en verplegend personeel. Er wordt opgemerkt dat DPO zich slechts zou beperken tot een onderzoek naar de verruiming van de carriere lijn van verzorgenden tot en met schaal 7. Dit aangezien een onderzoek volgens de door SZ gestelde scope gevolgen heeft voor het gehele ambtenarenapparaat.</p> <p>Een aantal van de bevindingen genoemd in de memo zijn</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bij SABA worden verzorgenden ook belast met werkzaamheden die veel overeenkomsten vertonen met de functie van een verpleegkundige.</li> <li>- gelet op de verzwaaring van deze functie bij SABA zou de conclusie gerechtvaardigd kunnen zijn dat de carriere lijn van verzorgenden, die geen leidinggevende functie vervullen, aan een herziening toe is.</li> <li>- op grond daarvan heeft DPO de functie van verzorgenden, afdeling Zorg, bij SABA gewaardeerd en is de gebleken dat het rangenstelsel voor verzorgend en verplegend personeel gewijzigd zou kunnen worden, inhoudende dat de verzorgenden bij SBA en functionarissen die bij overige instellingen vergelijkbare functies vervullen tot maximaal schaal 6 bevorderd kunnen worden, mits de waardering van de functie dat rechtvaardigd.</li> </ul>	De inhoud van dit memo toont vergelijkens met de memo die is opgenomen onder #2.	2
120	geen datum	geen datum	geen datum	Recapitulatie van SABA Claim - 37 vacatures, VU-regeling en rechtekking niveau 3	??	??	Betreft de berekeningen zoals reeds eerder zijn ontvangen.		n.v.t.

Ref#	Datum	Maand	Jaar	Omschrijving	Opgesteld door	Gericht aan	Relevante aspecten	Opmerkingen PKF Aruba	Referentie naar tabel in het rapport
121	Niet van toepassing	geen datum	geen datum	Stukken m.b.t. de VU-regeling	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Stukken m.b.t. de VU-regeling: - Akkoord tussen de regering, SABA en SEPPA van 28 oktober 2010 inzake de VU-regeling. - Berekening opgebouwd pensioen en premie n.a.v. bestaand juni 2010. - Lijst SABA deelnemers aan APFA pensioen. - Lijst 55 en 59 jarige leeftijd. - Overzicht van werknemers 60> jaar n.a.v. akkoord tussen regering, SABA en SEPPA. - Overzicht van uitkering VU van de werknemers van SABA 2014-2023 met achterliggende uitdraai uit Payroll Pro. - Beëindigingsovereenkomst mevrouw Maryline Villacorta-Loefstok met achterliggende stukken (akkoordverklaring, payslip Payroll Pro). - Overzicht van VU van SABA - pending uitdienst 2023 - 2025. - Overzicht van uitkering VU van de werknemers van SABA 2014-2023. - Overzicht van VU van SABA - pending uitdienst 2023-2025, opgemaakt door CBOS op 20/9/2023.		n.v.t.
122	Niet van toepassing	geen datum	geen datum	Stukken m.b.t. de VU-regeling	Niet van toepassing	Niet van toepassing	SABA VU 2010: lijst personeelsleden, ingedeeld naar categorieën: VU-uitkering met bron, VU-uitkering zonder bron, APFA deelnemer, Overleden met betaling, Overleden zonder betaling, Pending uitdienst. Opgemaakt en gecontroleerd door CBOS 20/9/2023.		n.v.t.
123	Niet van toepassing	geen datum	geen datum	Specificatie VU-regeling SABA 2018-2025	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Specificatie VU-regeling SABA 2018-2025		n.v.t.
124	Niet van toepassing	geen datum	geen datum	Programma van Eisen voor Intramurale verpleging en verzorging SABA 2018	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Programma van Eisen voor Intramurale verpleging en verzorging SABA 2018		n.v.t.
125	Niet van toepassing	geen datum	geen datum	Reconstructie SABA uitbetalingen over de periode 2009-2023	Directie Financiën	Niet van toepassing	Stuk betreft reconstructie opgesteld door DirFin op basis van diverse stukken.	PKF Aruba heeft gesproken met DirFin en begrepen dat e.e.a. nog nagegaan moet worden en er een updated versie zal volgen. Deze versie is niet ontvangen door PKF.	n.v.t.
129	18 december 2023	december	2023	Brief m.b.t. betalingsverzoek SABA Rechttrekking Niveau 3	Minister van Transport, Integriteit, Natuur en Ouderenzorg	Minister van Financiën en Cultuur	Brief met kenmerk MTINO/DF-112 waarin de Minister van TINO aan de MinFin verzoekt om medewerking voor de overboeking aan SABA van Afl. 3,354,345 met omschrijving 'Rechttrekking Niveau Drie', van welke middelen, volgens de inhoud van de brief, beschikbaar zijn op de begrotingspost met omschrijving 'Project Subsidie S.A.B.A. Volgens deze brief is in de suppletore begroting voor 2023 van Land Aruba een bedrag van Afl. 3.2 miljoen hiervoor toegekend. Als bijlage bij de brief is de begroting 2022 van SABA opgenomen waarin het bedrag van Afl. 3,354,345 is vermeld.		n.v.t.

